



RAPPORT ANNUEL 2015

Avant-propos du Président de PeaceNexus

Pour PeaceNexus, 2015 a été une nouvelle année de consolidation et d'attention accrue. Nous avons revu et dans certains cas approfondi notre engagement avec un certain nombre de partenaires d'envergure internationale. Nous avons notamment renforcé nos partenariats avec les organisations intergouvernementales actives dans le domaine de la consolidation de la paix auxquelles nous fournissons des services de conseil.

Nos réussites notables de cette année incluent notre collaboration avec le Bureau d'appui à la consolidation de la paix des Nations Unies¹ (PSBO) qui a permis d'aboutir à la mise en place de mécanismes plus inclusifs (favorisant, par exemple, la participation de la société civile et des gouvernements) dans les processus de décision administrant l'utilisation des ressources du Fonds des Nations Unies pour la consolidation de la paix (PBF). PeaceNexus a également aidé le PSBO à renforcer son rôle de « connecteur » en lui permettant de tirer les leçons de ses expériences de mobilisation des jeunes dans les processus de construction de la paix, contribuant ainsi à la décision du Conseil de Sécurité de l'ONU d'établir la thématique « jeunesse, paix et sécurité » comme une priorité.

Notre appui à l'initiative de l'Union Européenne (UE) visant à créer un système d'alerte précoce (SAP) constitue un autre exemple de notre engagement en faveur d'une meilleure prévention des conflits. En 2015, PeaceNexus a travaillé au lancement international de ce système en collaboration avec le Service européen pour l'action extérieure (SEAE). Les États membres et institutions européennes ont reconnu que ce système favorise une compréhension commune des risques et des priorités en matière d'engagement préventif. Ces exemples montrent que l'assistance ciblée proposée par PeaceNexus peut engendrer de réels changements au niveau des politiques et des pratiques, y compris au sein des grandes organisations jouant de multiples mandats. Dans ces cas-là, nous nous engageons à rester aux côtés de nos partenaires afin de consolider ces pratiques émergentes.

En 2015, PeaceNexus a également consolidé ses efforts d'appui au développement organisationnel de certaines ONG internationales jouant un rôle clé dans l'élaboration des politiques et des pratiques relatives à la construction de la paix. Notre rôle est d'aider nos partenaires à renforcer leurs structures internes afin d'augmenter leur impact externe. En 2015, notre soutien à 6 ONG internationales a permis d'aider à réorganiser leurs structures internes et à réviser leurs stratégies, ainsi qu'à renforcer leurs systèmes d'évaluation de l'efficacité de leur travail.

En plus de notre appui au développement organisationnel de quelques acteurs d'envergure internationale, nous avons également décidé, en 2015, de concentrer nos efforts sur l'appui aux acteurs nationaux de quatre régions prioritaires : l'Afrique de l'Ouest, les Balkans, l'Asie centrale et l'Asie du Sud-Est. L'identification de ces régions prioritaires est le fruit d'une décision pragmatique. Nous sommes convaincus que les acteurs locaux jouent un rôle crucial

¹ En anglais : Peacebuilding Support Office (PBSO)

dans la construction de la paix et qu'il existe actuellement dans ces régions un fort potentiel pour un réel ancrage local des efforts de construction de la paix. Grâce à notre expérience et à nos réseaux dans ces régions, notre but est de continuer à renforcer nos capacités actuelles et à développer des réponses collaboratives aux risques de conflit.

En décidant de concentrer nos efforts sur certaines régions, PeaceNexus compte progressivement augmenter son degré d'engagement dans ces régions, à commencer par les pays dans lesquels l'organisation est déjà active. En 2015, par exemple, PeaceNexus a développé un partenariat avec le Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) au Kirghizstan dans le but de renforcer sa collaboration avec la société civile et les agences gouvernementales en matière d'élaboration et d'évaluation des programmes de construction de la paix. En complément, nous avons décidé d'allouer des fonds à un certain nombre d'organisations de la société civile basées au Kirghizstan pour les soutenir dans leur développement organisationnel à partir de 2016. Par ailleurs, nous avons également décidé d'examiner les opportunités d'investissement au Kirghizstan dans le cadre de notre politique d'investissement alignée sur les objectifs de notre mission. Inversement, concentrer nos efforts sur certaines régions implique l'arrêt de nos activités dans d'autres régions. Ainsi, en 2015, nous avons initié le processus de clôture de nos activités organisées en collaboration avec nos partenaires d'Afrique australe et d'Amérique latine.

Dans chaque région prioritaire, nous soutenons différents partenaires afin de les aider à répondre aux défis spécifiques à leur contexte. Dans les Balkans, par exemple, nous soutenons six ONG qui promeuvent la responsabilité gouvernementale et les droits des minorités ainsi que l'inclusion politique et la réconciliation. En Afrique de l'Ouest, nos ONG partenaires concentrent leur action sur les questions de gouvernance et de cohésion sociale.

Au Myanmar, PeaceNexus s'est attaché à renforcer les capacités d'action collective des (ex) parties au conflit et des communautés afin qu'elles collaborent sur des questions d'ordre économique. Le processus multilatéral développé dans la province de Kayin, dont le contrôle se partage entre le gouvernement et un groupe ethnique armé, est un exemple de collaboration. Dans cette zone où le thème du développement a bien souvent été source de conflit, PeaceNexus est parvenu à faciliter un groupe de travail afin de parler du développement du tourisme. Cet exemple est désormais présenté par les gouvernements et les bailleurs de fonds internationaux comme un modèle de développement communautaire applicable aux zones touchées par les conflits.

Ces réalisations et changements reflètent l'engagement de PeaceNexus en faveur de partenariats solides et pertinents pour la construction de la paix. En tant qu'organisation soucieuse de son apprentissage, nous sommes prêts à continuer à nous adapter sur la base d'un examen honnête des résultats et de la valeur ajoutée de notre travail.

Bonne lecture,



Dr. Thomas Greminger
Président de PeaceNexus,
Ambassadeur et Directeur général adjoint,
Département fédéral des affaires étrangères
Direction du développement et de la coopération (DDC)

INTRODUCTION

Ce rapport est structuré autour des trois objectifs stratégiques identifiés dans la stratégie 2014-2018 de PeaceNexus. Le premier est de développer de **meilleures capacités pour la consolidation de la paix**. À cette fin, PeaceNexus propose des services de conseil spécifiques aux contextes donnés, ainsi qu'une expertise ciblée en appui des processus de changement qui nécessitent souvent plusieurs années.

En 2015, PeaceNexus a soutenu 20 partenaires par le biais de services de conseil leur permettant d'améliorer leurs capacités et performances. Ces partenaires représentent 3 organisations multilatérales, 6 ONG internationales et 11 ONG locales basées dans les Balkans, en Afrique de l'Ouest et en Afrique australe. Si nous travaillons avec un éventail d'organisations variées, force est de constater que nombre d'entre elles font face à des défis similaires liés à leur implantation dans des contextes en mutation rapide. En 2015, par exemple, nos experts ont travaillé au renforcement des capacités de ces organisations pour :

- Conduire des analyses participatives des conflits et identifier les priorités programmatiques ;
- Renforcer les évaluations des risques et les systèmes de réduction de risques ;
- Élaborer des circuits de retour d'information en temps réel et des mécanismes encourageant l'adaptation continue ;
- Créer et gérer des processus de consultation multipartite ;
- Renforcer la gestion et la gouvernance interne.

Les résultats de ce travail montrent que, par son intervention relativement légère, PeaceNexus est en mesure d'accompagner et même de catalyser un changement organisationnel crucial pour le développement et la performance des organisations.

Notre deuxième objectif stratégique est le **renforcement du rôle du secteur privé dans la consolidation de la paix**. En 2015, PeaceNexus a soutenu des projets visant à promouvoir des pratiques plus responsables de la part des entreprises. Ce soutien a pris la forme de services éducatifs aux entreprises, tandis qu'au Myanmar ces efforts se sont manifestés par de nouveaux mécanismes de dialogue et de médiation destinés à régler des conflits relatifs au développement économique du pays. Sous la direction de sa fondatrice, Anne Gloor, PeaceNexus a continué à développer une politique d'investissement éthique de son fonds de dotation, en accord avec sa mission. Dans ce but, PeaceNexus a commencé à explorer différentes manières de mesurer la contribution du secteur privé à la construction de la paix.

Le troisième objectif de PeaceNexus relève de **l'innovation dans la consolidation de la paix**. En fournissant des subventions et des conseils pour proposer de nouvelles réponses aux défis de la consolidation de la paix, PeaceNexus vise à jouer un rôle de catalyseur et à faire

éclaire des approches plus efficaces. En 2015, nous avons initié un projet dans le but de déterminer dans quelle mesure les bailleurs de fonds respectent leur engagement de ne causer aucun préjudice en intervenant dans les zones de conflit. En 2016, notre but sera d'évaluer cette approche sensible aux conflits en déployant un mécanisme de suivi dans deux pays. Au cours de l'année écoulée, nous avons continué à soutenir trois projets axés sur le renforcement de l'engagement des populations civiles dans le suivi de la mise en œuvre des accords de paix en Afrique de l'Ouest (Mali) et dans les Balkans (Bosnie-Herzégovine). En partenariat avec cinq instituts de formation, nous avons également coordonné la conception d'un jeu de consolidation de la paix destiné à des fins de formation.

Cette année, notre équipe de base, constituée de six employés et de cinq consultants associés, a joué un rôle important dans la sélection et la mise en œuvre de ces projets, en collaboration étroite avec notre réseau d'experts et les partenaires que nous soutenons.

ACTIVITÉS EN 2015

RENFORCEMENT DES CAPACITÉS ORGANISATIONNELLES POUR LA CONSOLIDATION DE LA PAIX

Notre stratégie 2014-2018 précise que PeaceNexus vise à faire progresser l'efficacité du secteur de la consolidation de la paix en renforçant les capacités fondamentales des organisations ayant un fort potentiel d'impact dans ce domaine. En 2015, nous avons mis notre expertise à disposition de 3 organisations intergouvernementales et avons soutenu le développement organisationnel de 17 organisations non gouvernementales.

SOUTENIR LA MISE EN PLACE D'INTERVENTIONS ADAPTÉES ET COHÉRENTES PAR LES ORGANISATIONS INTERNATIONALES EN MATIÈRE DE CONSOLIDATION DE LA PAIX

Parvenir à une compréhension commune des risques de conflit et des priorités en termes de consolidation de la paix, puis élaborer les réponses cohérentes que celles-ci requièrent, représente souvent un défi pour les organisations internationales. Qu'il s'agisse du Bureau d'appui à la consolidation de la paix des Nations Unies, de la division de la prévention des conflits du Service européen pour l'action extérieure ou du G7+, nous soutenons nos partenaires dans le développement de politiques et de programmes inclusifs, cohérents et informés.

Bureau d'appui à la consolidation de la paix des Nations Unies (PBSO)

En 2015, nous avons étendu notre collaboration avec le Bureau d'appui à la consolidation de la paix des Nations Unies. À la suite de notre intervention au Kirghizstan, nous avons apporté un soutien opérationnel au Niger, au Mali et en République centrafricaine. Nous y avons

joué un rôle de facilitation pour parvenir à un consensus concernant les priorités du Fonds des Nations Unies pour la consolidation de la paix² (PBF) qui dispose de budgets de plusieurs millions pour chacun de ses pays prioritaires. Relativement à notre accord-cadre 2012-2015 avec le PBSO, nous avons également débuté un projet visant à améliorer les capacités et les outils dont dispose le PBSO pour le suivi et l'évaluation de ses programmes. Nous avons aussi soutenu une initiative sur les politiques à même de générer des consensus sur l'engagement de la jeunesse dans la consolidation de la paix. Ce travail s'inscrit dans le cadre d'un projet d'initiative visant à pousser le Conseil de sécurité à adopter une résolution sur la jeunesse, la paix et la sécurité. En décembre 2015, une résolution a été acceptée avec succès ; elle permet d'établir un cadre pour les futurs efforts des Nations Unies visant à intensifier leur engagement auprès de la jeunesse dans les processus politiques et sécuritaires. Dans tous les cas, notre action a permis de soutenir des processus participatifs incluant les Nations Unies ainsi que des acteurs gouvernementaux et de la société civile.

Quatre exemples de notre travail de renforcement du PBSO sont présentés ci-dessous :

Soutien au démarrage du programme des Nations Unies pour la consolidation de la paix au Niger

En 2015, PeaceNexus a conçu puis accompagné un processus participatif visant à identifier les facteurs de conflit et les secteurs que le Fonds de consolidation de la paix des Nations Unies doit soutenir en priorité. Pour faciliter la création d'une véritable plateforme d'échange, PeaceNexus a réuni des représentants issus de la société civile, du gouvernement et des organismes élus.

Soutien au programme du Fonds de consolidation de la paix au Mali

Au Mali, PeaceNexus a contribué au développement d'une nouvelle forme de mécanisme de gouvernance pour les interventions du Fonds de consolidation de la paix. Cette nouvelle approche accorde un plus grand rôle à la société civile et au gouvernement afin d'identifier les priorités relatives aux investissements du Fonds. Ce mécanisme, de nature plus inclusive, sera répliqué en République centrafricaine.

Note pratique sur le thème de la jeunesse et de la consolidation de la paix

La jeunesse a été traditionnellement perçue davantage comme un risque ou une menace à la paix que comme un atout pour le changement social. Si de nombreuses initiatives ont su mobiliser la jeunesse de manière constructive, ces expériences n'ont pas fait l'objet d'une analyse d'ensemble. À la demande des co-présidents du groupe de travail sur la jeunesse et la consolidation de la paix, du PBSO et de l'organisation « Search for Common Ground », PeaceNexus est intervenu afin de produire cette analyse. Ce travail a mené à la formulation d'une note pratique intitulée *Young People's Participation in Peacebuilding: A practice Note*³ et destinée aux décideurs et aux donateurs soucieux de l'engagement des jeunes dans la consolidation de la paix. En plus de rédiger trois chapitres de ce document, PeaceNexus a coordonné et s'est assuré de la qualité de 25 autres contributions.

² En anglais : United Nations Peacebuilding Fund (PBF)

³ Le document peut être consulté à l'adresse : <http://tinyurl.com/z783d2g>

Mécanismes de suivi communautaire

L'accord-cadre entre PeaceNexus et le PBSO inclut notamment un appui à la division du suivi et de l'évaluation des programmes de ce dernier. Cette collaboration a permis l'identification de diverses options possibles pour le suivi des programmes en partenariat avec les communautés afin de garantir que les commentaires et les préoccupations des bénéficiaires puissent venir alimenter pleinement la conception des programmes ainsi que leur mise en œuvre et leur évaluation.

Fin 2015, PeaceNexus a demandé à ce qu'une évaluation indépendante de ses trois ans de partenariat avec le PBSO soit effectuée. Les conclusions de cette évaluation ont confirmé la nature mutuellement bénéfique du partenariat en montrant qu'il avait non seulement contribué à améliorer les systèmes et la performance du PBSO, mais aussi constitué un bon investissement des ressources de PeaceNexus. Sur la base de ces conclusions, PeaceNexus et le PBSO se sont accordés sur un nouvel accord-cadre de 3 ans pour la période 2016-2018. Ce nouvel accord permettra d'approfondir notre engagement ; il s'attachera particulièrement à réviser et adapter les systèmes internes du PBSO.

Le Service européen d'action extérieure (SEAE)

En 2015, PeaceNexus a renforcé son soutien en faveur de l'initiative de l'UE pour la création d'un système d'alerte précoce (SAP) dans le but d'élaborer de manière systématique une compréhension commune du risque de conflit et d'identifier des opportunités d'action préventive. Depuis 2012, PeaceNexus apporte son expertise au développement des outils et de la méthodologie applicables à ce système. En 2015, nous avons détaché un consultant auprès du SEAE afin de contribuer directement au lancement international du système.

Tout comme pour le PBSO, notre partenariat avec le SEAE a été soumis à une évaluation indépendante fin 2015. L'évaluation a confirmé que ce partenariat était crucial pour la conception et l'introduction du système ; elle a aussi souligné que l'adhésion des États membres au processus d'analyse conjointe allait au-delà même des attentes initiales du partenariat. Dans la mesure où la durabilité du système demande que l'analyse conjointe se traduise en action, il a été décidé que le soutien de PeaceNexus en 2016 se concentrerait sur la mise en œuvre sur le terrain. Ceci se fera à travers la mise à disposition de facilitateurs et d'experts qui accompagneront et documenteront la transition entre analyse et action dans un certain nombre de pays, à commencer par le Bangladesh, la Tunisie et l'Ouzbékistan.

Soutien au développement et au lancement du système d'alerte précoce (SAP) de l'UE

En 2015, le SAP a été fortement consolidé. Le système est désormais établi à travers un document de travail conjoint des services de la Commission européenne⁴ servant de base pour la collaboration entre les services de la Commission et le Service européen pour l'action extérieure. Cet événement important a permis de codifier la procédure et le rôle des parties prenantes.

Deux débats du Comité politique et de sécurité (COPS) sur le cycle d'analyse prospective du SAP ont été organisés en 2015, avec la participation des ambassadeurs des 28 États membres du COPS. Le COPS a réitéré son soutien au système, tandis que quelques États membres ont pris contact avec l'équipe afin de discuter du développement de systèmes d'alerte précoce ou de mécanismes qui pourraient venir compléter le système d'alerte précoce de l'UE. Par ailleurs, la nouvelle haute représentante de l'Union pour les affaires étrangères et la politique de sécurité et vice-présidente de la Commission, Federica Mogherini, a demandé une séance personnelle d'information sur le SAP fin 2015. Elle a également souhaité être tenue informée des développements de l'analyse prospective internationale du SAP.

D'importants développements ont été observés entre le lancement en 2014 et les deuxième et troisième exercices de la Commission en 2015. La qualité d'analyse a été améliorée et de meilleures relations ont été établies avec les autres mécanismes institutionnels. Une collaboration avec les présidents des groupes de travail des conseils régionaux s'est notamment mise en place, ainsi qu'un suivi des équipes géographiques. Une évolution positive vers un approfondissement de l'étendue de l'engagement des pays et des régions du système d'alerte précoce a pu être notée, bien que la création d'un engagement préventif ait été ralentie par le grand nombre de « priorités » établies.

En 2016, l'objectif sera d'aider le SEAE à faire participer les acteurs de l'UE sur le terrain et à identifier des points d'entrée spécifiques pour un engagement de prévention et de consolidation de la paix. Il s'agira également d'améliorer la logique, la conceptualisation et le suivi des options de l'UE afin de garantir leur pertinence vis-à-vis des actions de prévention.

Le secrétariat du g7+

Le g7+ est une organisation internationale composée de 20 États dits « fragiles » qui se sont engagés à se soutenir mutuellement sur le chemin de la résilience et à augmenter l'efficacité de l'aide au développement. Bien qu'elle soit récente, cette organisation a déjà contribué de manière significative aux politiques d'aide au développement et notamment au lancement, en 2011, du « New Deal » portant sur la manière de collaborer avec les bailleurs de fonds. En 2015, PeaceNexus a renouvelé son soutien à un expert du Centre européen de gestion des politiques de développement⁵ (ECDPM) dont la mission est de travailler conjointement avec le g7+ et de conseiller son directeur des politiques.

Fin 2015, PeaceNexus a demandé à ce qu'une évaluation indépendante de ce partenariat soit réalisée. Les conclusions de l'évaluation ont indiqué que le partenariat a contribué à l'amélioration

⁴ En anglais : "Joint Staff Working Document"

⁵ En anglais : "European Center for Development Policy Management" (ECDPM)

de la qualité des politiques du G7+ et de son engagement dans le dialogue stratégique avec ses partenaires. Cela se réfère, par exemple, aux politiques liées à l'amélioration de la coopération entre les membres du G7+ et à l'évaluation des progrès relatifs à la réalisation de l'objectif 16 des objectifs de développement durable mettant l'accent sur la paix, la justice et des institutions efficaces. Cependant, le partenariat n'a pas contribué à la mise en œuvre d'autres politiques ou des objectifs de développement organisationnel. Il a été convenu que le partenariat pourrait être renouvelé à l'avenir, une fois qu'un bilan aura été effectué relativement à la manière dont les conseillers de PeaceNexus pourraient soutenir la réalisation d'objectifs organisationnels spécifiques.

DÉVELOPPEMENT DE NOUVEAUX PARTENARIATS AU NIVEAU LOCAL DANS LES RÉGIONS PRIORITAIRES

La stratégie de PeaceNexus pour 2014-2018 prévoit un engagement croissant avec les partenaires nationaux. Au milieu de l'année 2015, il a donc été décidé que PeaceNexus adopterait une approche géographique ciblée vis-à-vis des partenariats nationaux. De fait, en 2015, PeaceNexus a commencé à explorer les opportunités de soutien aux agences gouvernementales nationales possédant un mandat de consolidation de la paix ou avec les bureaux des organisations internationales dans les pays des régions prioritaires suivantes : Afrique de l'Ouest, Balkans, Asie Centrale et Asie du Sud-Est.

Cette approche a permis de signer un nouvel accord de partenariat avec le bureau du PNUD au Kirghizstan fin 2015. Conformément aux dispositions de cet accord, PeaceNexus a recruté un conseiller principal en matière de prévention des conflits afin d'assister le PNUD sur une période d'un an. En sa qualité de conseiller principal, la personne engagée sera chargée de réviser et d'adapter les programmes du PNUD relatifs aux conflits transfrontaliers et à la jeunesse. Elle participera au renforcement des partenariats du PNUD et des capacités de ses partenaires, en soutenant en particulier un think-tank gouvernemental assurant des activités de veille des conflits et de suivi des partenaires de la société civile.

RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DES ONG DE CONSOLIDATION DE LA PAIX

En 2015, PeaceNexus a continué de développer son créneau de spécialiste en assistance au développement organisationnel des ONG actives dans le domaine de la consolidation de la paix. Ces activités ont permis le renforcement des capacités de ces ONG en matière de conception de programme, évaluation et apprentissage, partenariats, gouvernance et responsabilité interne.

PeaceNexus sélectionne les ONG qui se positionnent comme des acteurs majeurs du changement social et qui démontrent une motivation réelle pour faire face aux difficultés internes qu'elles ont identifiées comme étant un frein à la réalisation de leur mission et à leur impact. Dans cette perspective, PeaceNexus apporte son soutien aussi bien aux grandes ONG internationales qu'aux ONG locales dont l'impact potentiel au niveau national ou régional est non négligeable. Le choix final des organisations recevant des subventions appartient au Conseil d'administration de PeaceNexus. Les membres du Conseil examinent soigneusement la contribution éventuelle de

l'organisation aux efforts de consolidation de la paix, ainsi que le potentiel d'amélioration de l'efficacité organisationnelle de l'organisation grâce aux subventions. Le processus de sélection est complété par des réunions conjointes d'évaluation et de planification pendant lesquelles les employés de PeaceNexus collaborent avec les bénéficiaires afin de définir leurs objectifs et la marche à suivre pour les atteindre.

En 2015, PeaceNexus a alloué de nouveaux fonds pour le développement organisationnel de 3 ONG internationales (dont les sièges sont situés aux États-Unis, aux Pays-Bas et au Royaume-Uni) ainsi qu'à 2 organisations locales d'Afrique de l'Ouest (de Côte d'Ivoire et du Sénégal) et à 4 organisations des Balkans (de Bosnie-Herzégovine, Serbie et Macédoine). Pour plus d'informations sur certains de ces cas, nous vous recommandons la lecture de l'encadré ci-dessous. Étant donné que la mise en œuvre d'un projet s'étale habituellement sur plus d'un an, PeaceNexus a soutenu en 2015 un total de 20 projets (en cours) dans le but de renforcer les capacités des ONG actives dans le domaine de la consolidation de la paix.

Exemples d'efforts de développement organisationnel initiés en 2015

Organisation « Conciliation Resources » (Royaume-Uni) :

Conciliation Resources (CR) est une organisation à but non lucratif qui travaille dans huit régions du monde avec des communautés vivant en zones de conflit afin de prévenir les actes de violence et de construire la paix. En collaboration avec ses partenaires locaux, CR propose des services de conseil, soutien et autres ressources pratiques afin d'aider les communautés en conflit à résoudre leurs différends de manière pacifique. CR s'attache aussi à nouer des liens avec les décideurs politiques afin d'améliorer les politiques et les pratiques de consolidation de la paix à travers le monde.

Grâce au soutien de PeaceNexus en matière de développement organisationnel, CR a entrepris de réviser ses pratiques organisationnelles d'apprentissage et de développer une approche stratégique raisonnable pour favoriser l'apprentissage au sein de l'organisation, conjointement avec ses partenaires. PeaceNexus a mobilisé et détaché un expert auprès de CR afin d'identifier les méthodes, les mesures et les actions à mettre en place afin de faire face aux difficultés relatives à un apprentissage efficace en interne. En parallèle, et toujours grâce à une aide extérieure, CR s'efforce de développer des techniques permettant un apprentissage avec et à travers les organisations partenaires, tout en encourageant leur propre réflexion et apprentissage.

Organisation « Oxford Research Group » (Royaume-Uni) :

Oxford Research Group (ORG) est un groupe indépendant de « réflexion et d'action » sur les thèmes de la paix et la sécurité qui met en avant des approches sécuritaires viables comme alternatives aux conflits violents à l'échelle mondiale. Au travers de ses activités incluant diplomatie préventive, recherche initiale, dialogue inclusif et recommandations d'action politique, ORG propose de changer les priorités globales en s'éloignant du domaine militaire pour s'orienter vers une approche sécuritaire fondée sur la justice, les droits de l'homme, la prévention des conflits et une distribution équitable des ressources mondiales.

ORG a sollicité l'assistance de PeaceNexus pour son développement organisationnel dans un contexte de transition ayant affecté la direction de l'organisation ainsi que le développement de son comité de gestion et la nature de ses programmes. PeaceNexus a mobilisé et détaché un expert en développement organisationnel auprès d'ORG, de même qu'une expertise additionnelle pour certaines questions spécifiques, permettant ainsi à ORG de surmonter ses difficultés et d'établir une structure organisationnelle et une stratégie pérennes.

Organisation « Centre for Research, Transparency and Accountability » (Serbie) :

Center for Research, Transparency and Accountability (CRTA) est une organisation de la société civile basée à Belgrade qui défend la responsabilité des fonctionnaires, la citoyenneté active et les institutions transparentes. CRTA encourage le gouvernement et la société civile à s'orienter vers des processus plus démocratiques et à garantir les principes de responsabilité et de transparence, ainsi que le respect et la mise en œuvre des lois en vigueur.

Au début de l'année 2015, CRTA s'est heurté à des problèmes de gouvernance, de gestion et de programmation. PeaceNexus a aidé CRTA à résoudre ces problèmes en mobilisant un consultant expérimenté. Grâce à son soutien, CRTA a été en mesure de repenser et de renforcer son comité de direction, de développer une nouvelle stratégie sur trois ans pour déterminer les grandes lignes de ses futurs programmes et d'introduire un nouveau système de « management par objectifs » afin d'assurer une meilleure gestion de l'organisation. En regard de ces accomplissements, PeaceNexus s'est engagé à soutenir CRTA dans une deuxième phase de développement organisationnel pour assurer un accompagnement continu de CRTA dans la mise en œuvre de ces changements.

Organisation « Forum Ziviler Friedensdienst » (Allemagne et Balkans occidentaux)

ForumZFD est une organisation de la société civile basée en Allemagne qui travaille sur les conflits violents dans différents contextes du monde (y compris en Asie du Sud-Est, au Moyen-Orient et dans les Balkans occidentaux) en combinant une approche civile de résolution de conflit basée sur la pratique avec un travail de plaidoyer. Dans les Balkans occidentaux, *forumZFD* propose un programme se concentrant sur les moyens de composer avec le passé et l'éducation à la paix. La majeure partie du programme de *forumZFD* est actuellement financée par le *Ministère fédéral de la Coopération économique et du Développement* de la République fédérale d'Allemagne, au travers de son *programme de Service civil pour la paix*.

En 2015, *forumZFD* a postulé au programme d'assistance en développement organisationnel de PeaceNexus, dans l'objectif de diversifier les sources de financement de son programme dans les Balkans Occidentaux. Dans un premier temps, PeaceNexus a aidé *forumZFD* à identifier un expert pour effectuer une évaluation de base de la stratégie de recherche de financement de l'organisation et permettre d'identifier les besoins, risques et opportunités relatifs à sa stratégie de recherche de financements. Cette évaluation a aidé *forumZFD* à mesurer les enjeux liés à la demande de financements alloués par une tierce partie. Plusieurs recommandations concernant un ajustement organisationnel ont aussi été faites à *forumZFD*. Dans un deuxième temps, et toujours avec le soutien de PeaceNexus, *forumZFD* devrait débiter la mise en œuvre des recommandations faites.

Organisation « Rencontre Africaine pour la Défense des Droits de l’Homme » (Sénégal) :

Rencontre Africaine pour la Défense des Droits de l’Homme (RADDHO) est une organisation de premier plan qui assure la promotion et la défense des droits de l’homme en Afrique de l’Ouest. RADDHO possède un réseau important d’observatoires locaux au Sénégal ; elle étend actuellement ses activités au reste de la région. En 2016, grâce au soutien de PeaceNexus, RADDHO travaillera sur les priorités organisationnelles suivantes :

- Évaluation et renforcement de ses structures internes, de sa politique de ressources humaines et de sa stratégie de communication, tout en assurant une coordination efficace entre ses départements thématiques et les observatoires locaux ;
- Renforcement de ses capacités opérationnelles d’intervention, notamment au travers d’un suivi et d’une évaluation efficaces, ainsi que d’une meilleure mobilisation de ses ressources.

Étant donné que la mise en œuvre d’un projet s’étale habituellement sur plus d’un an, PeaceNexus a soutenu en 2015 un total de 20 projets (en cours) dans le but de renforcer les capacités des ONG actives dans le domaine de la consolidation de la paix. L’encadré ci-dessous détaille les résultats obtenus dans le cadre de certains processus de développement organisationnels en cours.

Organisation « Oxford Research Group » (Royaume-Uni):

Oxford Research Group (ORG) est un groupe indépendant de « réflexion et d’action » sur les thèmes de la paix et la sécurité qui met en avant des approches sécuritaires viables comme alternatives aux conflits violents à l’échelle mondiale. Au travers de ses activités incluant diplomatie préventive, recherche initiale, dialogue inclusif et recommandations d’action politique, ORG propose de changer les priorités globales en s’éloignant du domaine militaire pour s’orienter vers une approche sécuritaire fondée sur la justice, les droits de l’homme, la prévention des conflits et une distribution équitable des ressources mondiales.

ORG a sollicité l’assistance de PeaceNexus pour son développement organisationnel dans un contexte de transition ayant affecté la direction de l’organisation ainsi que le développement de son comité de gestion et la nature de ses programmes. PeaceNexus a mobilisé et détaché un expert en développement organisationnel auprès d’ORG, de même qu’une expertise additionnelle pour certaines questions spécifiques, permettant ainsi à ORG de surmonter ses difficultés et d’établir une structure organisationnelle et une stratégie pérennes.

Organisation « Voices in the Vision for Africa » (Zimbabwe) :

Voices in the Vision for Africa (VIVA) est une organisation de la société civile travaillant avec les jeunes. Son but est de renforcer l'expression et la participation des jeunes zimbabwéens dans le cadre des efforts de consolidation de la paix nationale ainsi que dans le processus de renforcement des institutions de l'État. VIVA anime et administre une plateforme inédite de dialogue, ouverte à la jeunesse du pays, appelée « groupe de travail conjoint de la jeunesse » (JOWOG, de l'anglais « Joint Youth Working Group »). Celle-ci regroupe des jeunes appartenant aux divers mouvements de jeunesse des parties politiques, mais aussi les communautés, la société civile et les étudiants, dans l'objectif de permettre un débat orienté vers l'action et des initiatives de développement conjointes.

Organisation « Grace to Heal » (Zimbabwe) :

Grace to Heal (GTH) est une organisation à caractère religieux active dans le domaine de la consolidation de la paix travaillant sur les thèmes du traitement des traumatismes, de la médiation et de la transformation des conflits au niveau local, principalement dans les régions rurales de Matebeleland au Zimbabwe. Grâce à l'assistance en développement organisationnel de PeaceNexus, GTH a pu initier la résolution de trois difficultés organisationnelles prioritaires liées entre elles :

- Révision et adaptation de la stratégie globale de l'organisation grâce à une procédure participative, tout en prenant en compte les changements contextuels du cadre de leurs opérations ;
- Identification et expérimentation d'outils et de procédures de renforcement organisationnel pour tous les programmes ;
- Renforcement des mécanismes de gestion de certains problèmes précis en interne.

Organisation «Centre for the Study of Violence and Reconciliation » (Afrique du Sud) :

Centre for the Study of Violence and Reconciliation (CSV) est un institut pluridisciplinaire qui dédie son expertise à la promotion de la réconciliation, de la démocratie et d'une culture des droits de l'homme, ainsi qu'à la prévention de la violence en Afrique du Sud et dans d'autres pays d'Afrique.

Grâce à l'assistance en développement organisationnel de PeaceNexus, CSV a pu revoir et renforcer ses systèmes d'apprentissage, de suivi et d'évaluation (ASE) en interne, ainsi que ses mécanismes d'accompagnement de la gestion des connaissances (GC). Avec le soutien d'un consultant, CSV a pu identifier les forces, les besoins et les attentes de ses équipes et développer, en utilisant une procédure collaborative, un cadre organisationnel pour l'ASE et le GC permettant l'harmonisation de ses pratiques et la structuration de l'apprentissage organisationnel, tout en accommodant ses différentes approches.

En accord avec le choix de se repositionner géographiquement, PeaceNexus a débuté un processus d'adaptation de ses méthodes de sélection de partenaires de la société civile. Les organisations de la société civile sud-africaine ne sont plus éligibles aux subventions de développement organisationnel de PeaceNexus. De plus, après une évaluation préliminaire des besoins de la société civile au Kirghizstan et au Myanmar, il a été décidé d'élargir l'assistance en développement organisationnel pour une sélection de partenaires de la société civile de ces pays à partir de 2016.

RENFORCER LE RÔLE DU SECTEUR PRIVÉ DANS LA CONSOLIDATION DE LA PAIX

Notre stratégie pour 2014-2018 démontre l'ambition de PeaceNexus en matière de promotion active de nouvelles approches d'engagement avec le secteur privé et la société civile afin de résoudre certains problèmes majeurs de la consolidation de la paix.

FAVORISER UN RÔLE POSITIF POUR LE SECTEUR PRIVÉ

Le renforcement de l'engagement constructif du secteur privé pour la consolidation de la paix est une priorité stratégique de PeaceNexus. Bien que le rôle crucial que joue le secteur privé pour la transformation des économies et des sociétés soit largement reconnu, ce secteur est bien souvent associé au soutien des élites en place et perçu comme un facteur de conflit social. En 2015, PeaceNexus a soutenu un certain nombre d'activités et d'initiatives lancées par des start-ups afin de favoriser l'adoption d'une approche plus sensible aux conflits dans le un secteur privé :

Promouvoir la sensibilité aux conflits chez les acteurs du secteur privé

Après avoir développé en 2014 des ressources à destination des chefs d'entreprises travaillant dans des environnements complexes (un guide pratique et cinq études de cas sur les pratiques professionnelles dans un environnement de conflits), notre priorité pour 2015 a été de travailler avec les écoles de commerces afin d'adapter leurs programmes et leurs formations en fonction de ces ressources. Suite à ces efforts, des écoles de commerce international à Nairobi, Paris et Pretoria offrent désormais de nouveaux programmes d'enseignement. Par ailleurs, PeaceNexus a soutenu d'autres prestataires de service (dont 3 ONG) dans l'élaboration de nouvelles études de cas provenant de zones de conflit et dans le développement de nouveaux services pour aider le secteur privé à améliorer son impact social.

Investissements pour la paix

Dans le cadre de notre politique d'investissement de plus en plus alignée sur les objectifs de notre mission, PeaceNexus s'est aussi intéressé à la marge d'influence que l'organisation possède sur le secteur financier et aux manières de sensibiliser les investisseurs à l'impact de leurs investissements dans les processus de consolidation de la paix. Notre travail de sensibilisation des investisseurs au sujet de l'impact de leurs investissements a commencé en 2015. En 2016, PeaceNexus compte contribuer au développement d'un « Index de consolidation de la paix pour les entreprises » ainsi que d'un fonds d'investissement dédié.

Un secteur privé inclusif et sensible aux conflits dans l'État du Kayin au Myanmar

En réponse à une demande du gouvernement du Myanmar et de la direction de l'Union nationale Karen (UNK, un groupe minoritaire armé) datant de 2013, PeaceNexus a participé à un large processus de consultations conduit afin d'identifier les thématiques prioritaires des activités de développement au sein des collectivités. En 2015, nos efforts se sont concentrés sur l'appui à la création d'un groupe de travail relatif au développement au sein des communautés, mis en place dans la commune de Thandaunggi située dans le Nord de l'État du Kayin, dans une zone pilote contrôlée de manière « mixte » par différents groupes. En 2015, cette initiative a permis l'ouverture de la région au tourisme, pour la première fois depuis 60 ans. Le gouvernement a autorisé les touristes à accéder à la zone de nuit et une douzaine d'entreprises locales ont été créées. Fin 2015, l'UNK a signé un accord de cessez-le-feu

national. Dans ce nouveau contexte, PeaceNexus pourra collaborer avec de nouveaux acteurs internationaux (désormais autorisés à travailler avec l'UNK), ainsi qu'avec le Ministère du tourisme et des organisations locales, dans le but de développer d'autres initiatives de développement au sein des collectivités.

Soutien de PeaceNexus à un secteur privé inclusif et sensible aux conflits dans l'État du Kayin au Myanmar

PeaceNexus et ses partenaires, la Fondation Hanns Seidel et la Fédération du tourisme du Myanmar, ont continué de soutenir les activités du groupe de travail sur le développement du tourisme de Thandaunggi. Créé en décembre 2014, le groupe est un outil de promotion du développement inclusif des entreprises locales dans une zone sous contrôle partiel de l'Union nationale Karen (UNK). En 2015, le groupe s'est réuni tous les deux mois. Bien que des représentants du gouvernement et de l'UNK aient participé aux sessions de travail, la responsabilité de la procédure de développement est entièrement revenue aux représentants des collectivités.

Le groupe de travail a permis aux représentants du gouvernement et de l'UNK de collaborer et d'apprendre à se faire confiance, tout en proposant des solutions concrètes en vue d'améliorer les conditions de vie des habitants de Thandaunggi. PeaceNexus et ses partenaires ont facilité ces réunions et apporté une expertise externe en conseillant les collectivités en matière de développement du tourisme.

Il y a aujourd'hui sept établissements offrant des chambres d'hôtes à Thandaunggi : ce sont les premiers à posséder une licence officielle dans le pays. Il y existe aussi un certain nombre d'entreprises locales de tourisme. Reconnaisant les bénéfices de ce progrès en 2016, le nouveau ministre du tourisme, U Ohn Maung, a sélectionné Thandaunggi pour être l'une des six localités incluses dans un nouveau programme national destiné à encourager le tourisme local.

Au cours de l'année 2016, PeaceNexus va progressivement réduire son intervention directe, en même temps que les capacités d'autogestion du groupe se renforceront. Par ailleurs, PeaceNexus proposera ses services de conseil au gouvernement ainsi qu'à d'autres organisations intéressées de répliquer ce modèle dans d'autres zones du pays.

Nouveaux mécanismes de résolution des conflits entre entreprises et communautés

En 2015, PeaceNexus a exploré la possibilité de tester un projet pilote visant à mettre en place un mécanisme financier ou « fonds fiduciaire » afin de renforcer l'engagement des communautés dans le dialogue et la résolution des conflits. Des études de faisabilité ainsi que des consultations ont été effectuées au Kirghizstan, au Myanmar et au Maroc. L'intérêt exprimé par les entreprises, le gouvernement et les communautés pour le développement d'un tel mécanisme à l'échelle nationale nous a encouragés à lancer ce projet pilote au Maroc. En 2016, une structure intérimaire de

gouvernance multipartite a été établie pour la phase pilote de test ; elle aura la responsabilité de sélectionner et de soutenir un petit nombre de projets durant la première année.

Une deuxième initiative nouvelle propose un partenariat avec le « Myanmar Centre for Responsible Business⁶ » afin d'établir une structure de médiation et de dialogue permettant d'identifier et de former des médiateurs et des facilitateurs locaux pour soutenir le dialogue et la médiation entre les entreprises privées et les communautés. Le partenariat a été signé en 2015 ; son élaboration et sa mise en œuvre commenceront en 2016.

En outre, PeaceNexus a maintenu son partenariat avec le CAO⁷ de la Société financière internationale (SFI) responsable de l'arbitrage des disputes liées aux projets financés par la SFI. En 2015, les activités menées conjointement ont inclus des activités d'identification et de formation de médiateurs locaux en Afrique de l'Ouest. En 2016, ce partenariat comprendra également le renforcement des capacités des organisations de la société civile afin de leur permettre de s'engager pleinement dans un ou deux processus de résolution de conflit et d'appuyer les mécanismes de dialogue préventif après que les procédures du CAO auront été conclues.

Un deuxième partenariat est en cours avec le Centre pour le contrôle démocratique des forces armées (DCAF). Dans le cadre de ce partenariat, PeaceNexus a soutenu DCAF dans son travail avec des ONG et des compagnies minières au Pérou afin de faire face aux défis sécuritaires et aux atteintes aux droits de l'homme autour des sites miniers. Ce partenariat sera évalué en 2016.

PROMOTION D'APPROCHES INNOVANTES DANS LE DOMAINE DE LA CONSOLIDATION DE LA PAIX

En plus de nouvelles initiatives pour promouvoir l'engagement du secteur privé dans la société civile, PeaceNexus appuie également des approches innovantes visant à améliorer la participation efficace de la société civile en association avec les acteurs gouvernementaux aux niveaux national et international. PeaceNexus a l'habitude de soutenir une initiative thématique par an.

2015 : Suivi participatif pour la promotion d'une aide gouvernementale plus sensible aux conflits

En 2015, PeaceNexus a participé à des études et des consultations visant à développer de nouvelles approches pour le suivi (par la société civile) de l'impact de l'aide au développement sur les conflits dans les contextes fragiles. Ces consultations ont révélé un intérêt partagé par la société civile et les bailleurs de fonds pour le développement de services de conseil et de formation adaptés, y compris par le biais d'un suivi participatif, au Soudan du Sud et au Myanmar. PeaceNexus compte soutenir la phase pilote de ce projet, au Myanmar, en 2016.

⁶ En français : « Centre pour un commerce responsable au Myanmar »

⁷ Le CAO, ou « Compliance Advisor Ombudsman » en anglais, est un mécanisme qui sert de recours pour les problèmes que peuvent soulever certains projets.

Étude de faisabilité du suivi de la sensibilité aux conflits

En 2015, PeaceNexus a demandé à ce qu'une étude sur les obstacles liés à la mise en œuvre d'une stratégie de sensibilisation aux conflits soit réalisée, afin d'évaluer la faisabilité du développement d'un suivi sensible aux conflits et d'encourager la réalisation de meilleures performances. Ces études d'envergure nationale ont été réalisées au Soudan du Sud et au Myanmar. La plupart des bailleurs contactés ont démontré leur forte conscience des risques susceptibles d'aggraver accidentellement les tensions ; ils se sont aussi accordés pour dire que le renforcement d'un suivi sensible aux conflits pourrait faciliter la mise en œuvre des programmes, donner un meilleur aperçu des grands défis qui restent à relever et créer les conditions nécessaires afin d'encourager la mise en œuvre des politiques en vigueur. L'étude a conclu qu'un suivi sensible aux conflits serait plus efficace s'il était supervisé par les bailleurs de fonds et largement soutenu par les principaux acteurs d'influence, à partir de lieux stratégiques caractérisés par la présence des grands bailleurs de fonds, à l'échelle mondiale et nationale, afin de garantir une visibilité et une adhésion importantes.

L'étude propose que le suivi sensible aux conflits se concentre dans un premier temps au niveau national, en combinant une évaluation des procédures internes de promotion de la sensibilité aux conflits (de manière individuelle et / ou collective) avec un suivi des résultats en termes de degré de sensibilité aux conflits dans les programmes des bailleurs de fonds pour un contexte donné.

Les forums de coordination des bailleurs de fonds et les fonds fiduciaires regroupant différents bailleurs de fonds ont été identifiés comme deux points d'entrée à fort potentiel pour un suivi sensible aux conflits. Des études de cas au Myanmar et au Soudan du Sud ont confirmé ces résultats.

2014-2015 : Suivi par la société civile de la mise en œuvre des accords de paix

Beaucoup d'éléments montrent que le suivi de la mise en œuvre des accords de paix est essentiel afin de garantir leur durabilité. En 2014 et 2015, PeaceNexus a soutenu trois initiatives, une dans les Balkans et deux au Mali, pour tester de nouvelles approches de suivi.

Une initiative pour soutenir le suivi des accords de paix par la société civile

Center for Civic Cooperation (Bosnie-Herzégovine):

Center for Civic Cooperation (CGS) est une organisation de la société civile basée en Bosnie-Herzégovine (BiH) qui défend une participation citoyenne active dans tous les milieux sociaux, économiques et politiques du pays.

Avec le soutien de PeaceNexus, CGS a lancé une initiative visant à donner une plus large place à la participation citoyenne dans le cadre d'une possible révision de la constitution de Bosnie-Herzégovine, comme convenu lors des accords de Dayton. Grâce à un site internet interactif, des campagnes ciblées sur les réseaux sociaux et plus de 30 réunions de sensibilisation organisées au niveau local, CGS est parvenu à créer un espace de dialogue pour permettre aux citoyens d'améliorer leur compréhension de l'impact de la constitution dans leur vie quotidienne et pour développer des propositions visant à l'améliorer. Suite à cette campagne, CGS a invité les organisations de la société civile de tout le pays à évaluer les conclusions de son projet et à proposer des recommandations à transmettre aux décideurs politiques. Lors d'une conférence de presse, CGS a présenté les résultats du projet au grand public avant d'annoncer le lancement d'un nouveau réseau de la société civile qui continuera de défendre une approche ascendante dans le cadre des processus de réforme constitutionnelle.

2016 : Engagement de la société civile dans la consolidation de la paix par le biais des technologies

En 2016, PeaceNexus collaborera avec la plateforme « Build Up », une entreprise sociale regroupant une équipe de technologues et de professionnels du domaine de la consolidation de la paix se réunissant notamment à l'occasion de conférences annuelles. Ensemble, nous lancerons un programme de bourse d'études qui permettra aux bâtisseurs de la paix d'utiliser et d'améliorer les technologies disponibles afin d'augmenter la participation de la société civile dans les processus de consolidation de la paix. En 2016, notre rôle sera d'intervenir en tant que conseiller et prestataire de services de conseil en développement organisationnel, ainsi qu'en allouant de petites subventions à deux chercheurs.

BUDGET

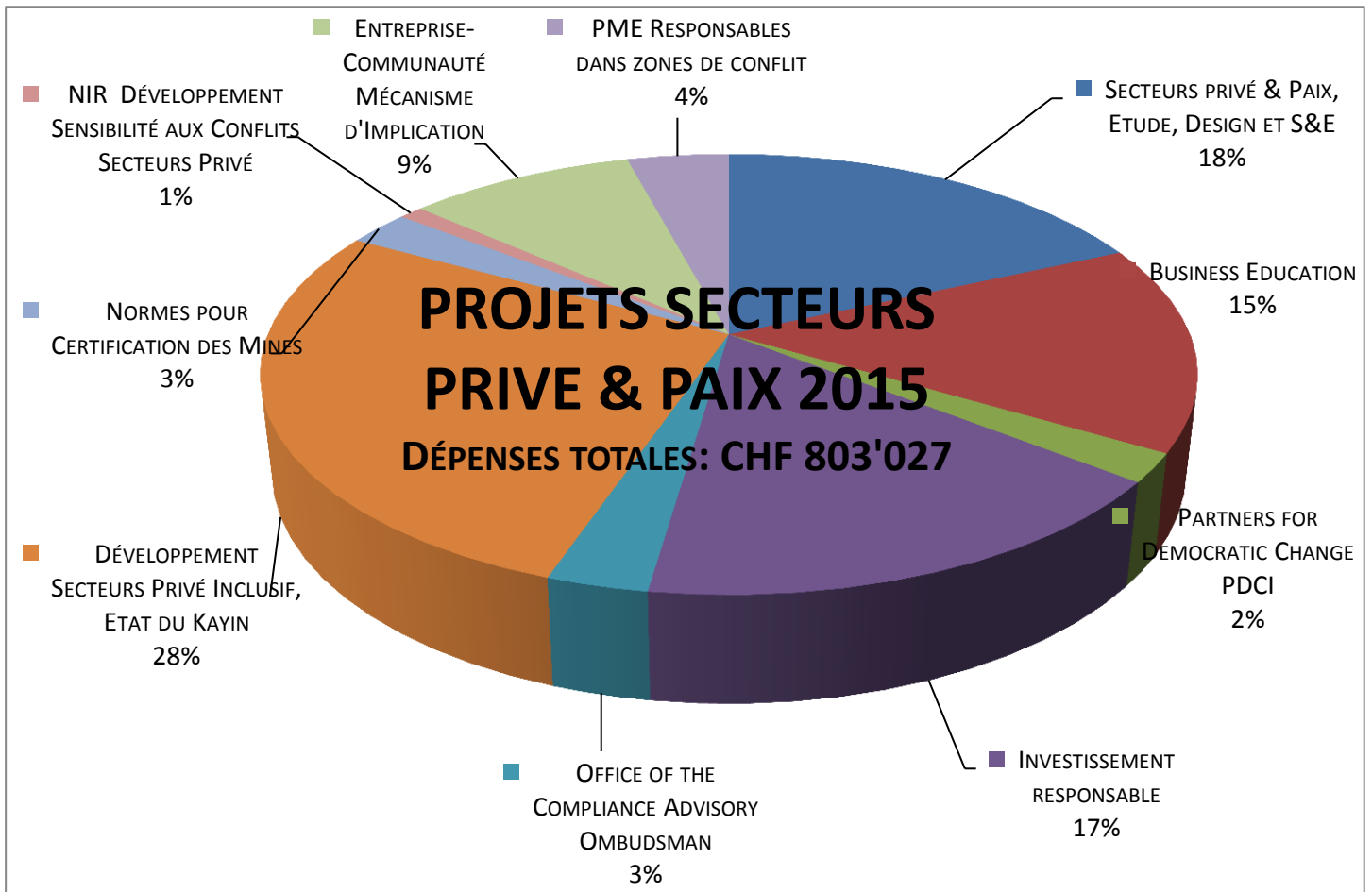
En 2015, les dépenses totales de PeaceNexus s'élevèrent à **2 555 231 CHF**

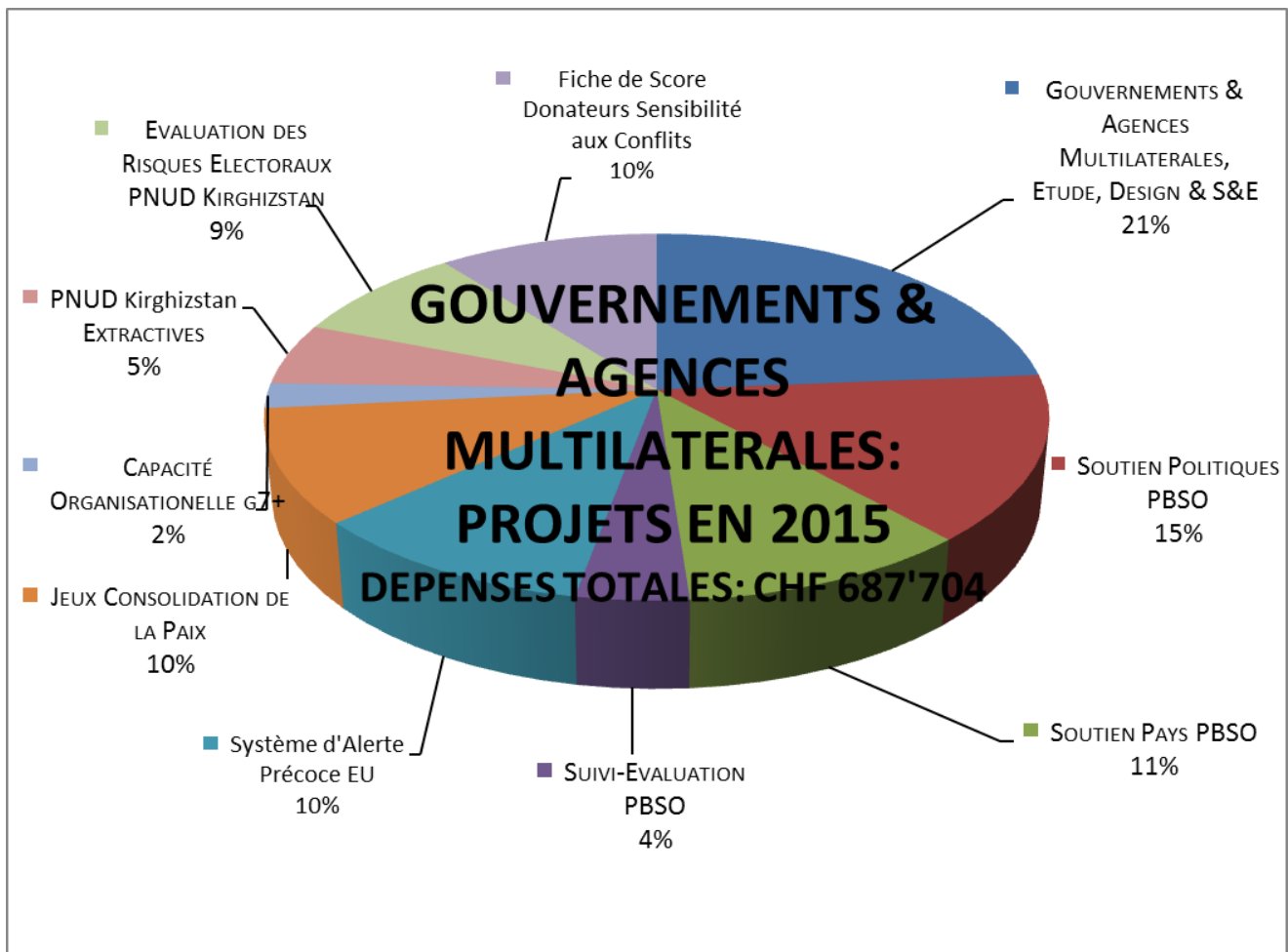
Coût des projets par secteur :

- Soutien aux ONG : **646 953 CHF**
- Soutien aux agences inter-/gouvernementales : **687 704 CHF**
- Promotions des pratiques responsables et sensibles aux conflits au sein du secteur privé :
803 027 CHF

Total des coûts des projets : **2 137 684 CHF** dont **65,2 %** correspondent à des dépenses d'expertise externe et **34,8 %** à des dépenses d'expertise interne.

Les frais généraux de la fondation s'élevèrent à **417 547 CHF**, soit **16,3 %** des dépenses totales.





APPEL DO 2015

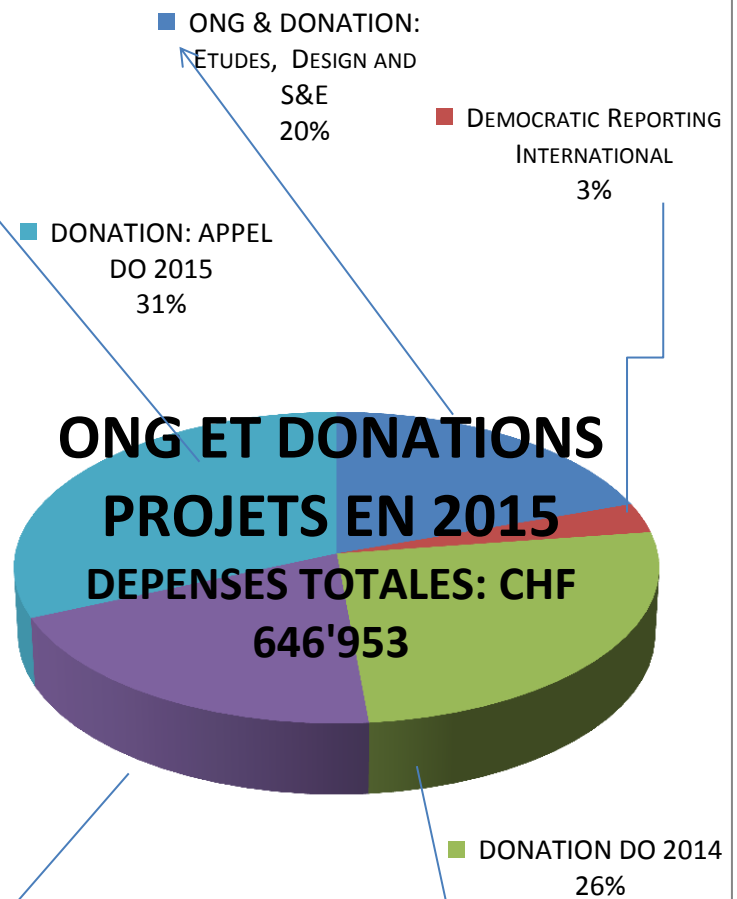
- **Center for Research, Transparency and Accountability (CRTA)**
Belgrade, Serbie / Balkans Occidentaux
- **Macedonian Center for International Cooperation (MCIC)**
Skopje, Macedoine/ Balkans Occidentaux
- **Balkans Investigative Reporting Network (BIRN BiH)**
Sarajevo, Bosnie Herzegovine /Balkans Occidentaux
- **Forum Ziviler Friedensdienst (forum ZFD)**
Cologne, Allemagne & Balkans Occidentaux
- **Convention de la Société Civile Ivoirienne (CSCI)**
Abidjan, Cote d'Ivoire/Afrique de l'Ouest
- **Rencontre Africaine pour la Défense de Droits de l'Homme (RADDHO)**,Dakar, Sénégal/Afrique de l'Ouest
- **Search for Common Ground (SFCG)**, Washington DC, USA/INGOs
- **ZOA Apeldoorn**, Pays-Bas/ONG
- **Conciliation Resources (CR)**. Londres, RU/ONG

APPEL D'INNOVATION 2014

- **Center for Civic Cooperation (CGS)**
Livno , Bosnie Herzegovine /Balkans Occidentaux
- **Institut Malien de Recherche Action pour la Paix IMRAP**,
Mali/ Afrique de l'Ouest
- **Fondation Hironnelle**, Lausanne Suisse & Bamako-
Mali/Afrique de l'Ouest

APPEL DO 2014

- **Voices in the Vision for Africa VIVA**, Harare, Zimbabwe/Sud de l'Afrique
- **Grace to Heal (GtH)**, Bulawayo, Zimbabwe/Southern Africa
- **Basilwizi**,Bulawayo et la vallée du Zambezi , Zimbabwe/Sud de l'Afrique
- **Khulumani**, Johannesburg/ Sud de l'Afrique
- **Center for the Study of Violence and Reconciliation(CSVR)**,Cape Town & Johannesburg, Sud de l'Afrique
- **Crisis Management Initiative (CMI)**, Helsinki, Finlande/ONG
- **International Alert (IA)**, Londres, RU/ONG
- **Oxford Research Group (ORG)**, Londres, RU/ONG





PEACENEXUS FOUNDATION
Route de Lausanne 107
1197 Prangins
SUISSE
TEL: +41 22 365 1500
FAX: +41 22 365 1505
EMAIL: info@peacenexus.org
www.peacenexus.org