



ул. Дж. Боконбаева 113, 8 этаж
г. Бишкек, Кыргызская Республика

т: +996 312 586899
т: +996 556 290372

ca_office@peacenexus.org
www.peacenexus.org

Draft Terms of Reference 2022 Central Asia Programme Review (mid-term strategy review)

About PeaceNexus

PeaceNexus is a Swiss private foundation that aims to strengthen the capacity of organisations working to build peaceful and inclusive societies. By strengthening the skills of and collaboration between partners engaged in peacebuilding activities, PeaceNexus aims to increase their effectiveness in peacebuilding.

Based across West Africa, Central Asia, South East Asia and the Western Balkans, our team of 20 works with local partners who are well positioned to address specific conflict risks. We also support international organisations that are active in fragile states and are well positioned to contribute to social cohesion and peacebuilding, by supporting local initiatives or by shaping national and international policy.

PeaceNexus supports its partners in three main areas:

- I. supporting the organisational development of peacebuilding actors,
- II. strengthening the capacity of governments, civil society and businesses to integrate a conflict-sensitive approach at strategic and operational levels; and
- III. engaging with the private sector to develop collective solutions to conflicts between local communities and companies.

Background on the Central Asia regional programme

In Central Asia, we work towards regional cooperation and strengthen domestic peacebuilding initiatives that promote social cohesion, good governance and conflict sensitive business practice.

PeaceNexus' programme in the region began in Kyrgyzstan in 2013. Today it includes support to several government entities, civil society, the private sector and multilateral partners. More recently we have expanded partnerships in Uzbekistan and Kazakhstan to strengthen a regional approach. We provide Organisational Development, Conflict Sensitivity and Business Engagement services to our partners.

Our partners work on peacebuilding challenges that are present in all three countries that can be addressed at the local-level and through increased regional collaboration. The first issue is growing social polarization within societies, that is increasingly turning violent. The second issue is the rising tensions over the management of natural resources, that is further exacerbated by weak regional collaboration. This affects all Central Asian states and has already triggered violent protests in some states. To provide more informed and constructive responses to both peacebuilding challenges, we work to strengthen the capacities and collaboration of state and non-governmental organisations that work on these issues at national and/or local community levels. In doing so, we aim to contribute to strengthening regional cooperation between states in Central Asia, which in turn will enable more effective and coherent responses to social, environmental and security challenges that affect the region.

Objectives

PeaceNexus is seeking an external consultant(s) to review the work of its programmes since 2020 and their alignment with the 2021-2023 strategy. The findings of this review will feed into a broader organisational review scheduled for late 2022 and support the strategy development process in 2023. The review has three objectives, to assess:

- Progress towards strategic goals and peacebuilding outcomes
- Progress towards expected capacity outcomes
- PeaceNexus' positioning, activities and approach (quality of services)

Methodology and deliverables

The consultant will review progress towards strategic objectives and generate findings and recommendations related to PeaceNexus positioning, activities and approach. The primary deliverable will be a concise report (approx. 10 pages) summarising the findings of the review, structured around the three key review objectives and including any lessons learned and/or recommendations for the programme's future work. The report will include annexes listing the data sources (survey responses, interviews, documents) that are the evidence basis for the findings. The consultant will develop a detailed external evaluation methodology and agree this with PeaceNexus Central Asia Programme Team. However, in support of the review objectives, the methodology is expected to draw data from:

1. Desk review of partnership, programme and partner documentation

- Programme staff will provide the consultant with key documents relating to all the programme and partnership objectives, including progress reports
- The consultant will be responsible for reviewing PeaceNexus documents as well as public and internal documents provided by partners to capture and assess evidence of progress towards outcomes
- The consultant will provide an index of all documents consulted and provide references for the review findings

2. A partner survey

- The survey of all partners will be developed in collaboration with programme staff following previous practice of partner feedback surveys
- The consultant will be responsible for analysing survey responses to develop findings related to PeaceNexus' activities and approach

3. Approximately 15 interviews with PeaceNexus' staff, partners and selected context experts

- The plan for interviews, including a list of interviews and draft questions, will be prepared in collaboration with programme staff. It is expected that interviews will include online and face-to-face meetings with the respondents.
- The consultant will be responsible for conducting, recording or transcribing interviews and developing findings related to all three review objectives.

Timeframe and Coordination

This assignment is expected to require approximately 15 consultancy days and is anticipated to be carried out over a period of two months, starting from July 18, 2022. The review must be finalised by mid-October 2022. The first draft to be discussed between PeaceNexus Central Asia Team and Consultant no later September 20, 2022.

In the inception phase, scoping meetings will be scheduled with the programme and other PeaceNexus staff to prepare the survey, interviews and desk research. The consultant will prepare an inception report clarifying the methodology and workplan, by 1 August. After approval of this inception report, the consultant will receive logistical support from PeaceNexus in conducting the research.

The draft report can be prepared in Russian or English. It will be translated into both languages and presented and discussed with PeaceNexus staff. The English version of the final report will be shared with all PeaceNexus staff and the PeaceNexus Governing Board.

Application process

Profile requirements:

- Demonstrated experience in the area of monitoring, evaluation and learning
- Excellent analytical and drafting skills
- Strong communication skills, including proficiency in Russian language
- Familiarity with the regional context
- Thematic knowledge of peacebuilding is an advantage
- Demonstrated experience in institutional development is an advantage
- Knowledge of English and local languages (Kazakh, Kyrgyz and Uzbek) is an asset.

Application package:

- CV (not exceeding 3 pages)
- Proposed methodology and timeframe – if applying as a team of consultants, your methodological offer should also clarify how you will divide the work.
- Financial proposal comprising detailed quotation for the assignment, showing working days and expected fee and availability.

Deadline for application: **July 8, 2022**

Applications to be sent to ca_office@peacenexus.org with the subject line: Central Asia Programme Review



ул. Дж. Боконбаева 113, 8 этаж
г. Бишкек, Кыргызская Республика

т: +996 312 586899
т: +996 556 290372

ca_office@peacenexus.org
www.peacenexus.org

Проект технического задания - Оценка программы по Центральной Азии на 2022 год (оценка среднесрочной стратегии)

О Фонде PeaceNexus

PeaceNexus - это швейцарский частный фонд, целью которого является укрепление потенциала организаций, работающих над построением мирных и инклюзивных обществ. Укрепляя навыки и сотрудничество между партнерами, участвующими в деятельности по миростроительству, PeaceNexus стремится повысить эффективность их работы по миростроительству.

Наша команда из 20 человек, работающая в Западной Африке, Центральной Азии, Юго-Восточной Азии и на Западных Балканах, сотрудничает с местными партнерами, которые имеют все возможности для устранения конкретных рисков конфликтов. Мы также поддерживаем международные организации, которые работают в нестабильных государствах и имеют все возможности для содействия социальной сплоченности и миростроительству, поддерживая местные инициативы или формируя национальную и международную политику.

PeaceNexus поддерживает своих партнеров в трех основных областях:

- I. поддержка организационного развития субъектов миростроительства,
- II. укрепление потенциала правительств, гражданского общества и бизнеса для интеграции подхода, учитывающего конфликты, на стратегическом и оперативном уровнях; и
- III. взаимодействие с частным сектором для выработки коллективных решений конфликтов между местными сообществами и компаниями.

Информация о региональной программе в Центральной Азии

В Центральной Азии мы работаем над развитием регионального сотрудничества и укреплением внутренних инициатив по миростроительству, способствующих социальной сплоченности, эффективному управлению и по поддержке конфликт-чувствительных практик ведения бизнеса.

Региональная деятельность Фонда ПисНексус в Кыргызстане началась в 2013 году. В настоящее время программы Фонда включают предоставление услуг некоторым государственным структурам, гражданскому обществу, частному сектору и многосторонним партнерам. Совсем недавно для укрепления регионального подхода были расширены партнерские отношения в Узбекистане и Казахстане. Фонд оказывает поддержку партнерам по таким направлениям, как организационное развитие, конфликт-чувствительный подход и инклюзивный диалог с бизнесом.

Наши партнеры работают над проблемами миростроительства, которые присутствуют во всех трех странах и могут быть решены на местном уровне посредством расширения регионального сотрудничества. Первая проблема - растущая социальная поляризация и фрагментация в обществе, которая может спровоцировать насильственные действия. Вторая проблема - растущая напряженность в вопросах управления природными ресурсами, которая еще больше усугубляется слабым региональным сотрудничеством. Эти вопросы затрагивают государства Центральной Азии и уже стали причиной протестов в некоторых государствах. С целью обеспечения более обоснованных и конструктивных ответов на обе проблемы по вопросам миростроительства, мы работаем над укреплением потенциала и сотрудничества государственных и неправительственных организаций, которые работают по данным вопросам на национальном уровне и/или на уровне местных сообществ. При этом мы стремимся внести вклад в укрепление регионального сотрудничества между государствами Центральной Азии,

что, в свою очередь, позволит более эффективно и согласованно реагировать на социальные, экологические проблемы и проблемы безопасности, затрагивающие регион.

Задачи

PeaceNexus планирует привлечение внешнего консультанта(ов) для оценки программ фонда с 2020 года по настоящий момент и их соответствия стратегии на 2021-2023 годы. Результаты оценки будут использованы в более комплексной оценке всей организации, запланированной на конец 2022 года, а также станет основой для процесса разработки новой стратегии в 2023 году. Оценка направлена на покрытие следующих задач:

- Прогресс в достижении стратегических целей и результатов в области миростроительства
- Прогресс в достижении ожидаемых результатов в области потенциала партнеров фонда
- Позиционирование, деятельность и подход фондам PeaceNexus (качество оказываемых услуг).

Методология и результаты

Консультант проведет анализ прогресса в достижении стратегических целей и подготовит выводы и рекомендации, касающиеся позиционирования, деятельности и подхода фонда PeaceNexus. Основным результатом работы будет краткий отчет (около 10 страниц), в котором будут обобщены результаты обзора, структурированные вокруг трех ключевых целей обзора и включающие любые извлеченные уроки и/или рекомендации для будущей работы программы. Отчет будет включать приложения с перечнем источников данных (ответы на опросы, интервью, документы), которые являются доказательной базой для выводов. Консультант разработает подробную методологию внешней оценки и согласует ее с командой Программы PeaceNexus в Центральной Азии. Однако, в поддержку целей обзора, ожидается, что методология будет опираться на данные из:

1. Кабинетный обзор документации партнерства, программы и партнеров.

- Сотрудники программы предоставят консультанту основные документы, касающиеся целей программы и партнерств, включая отчеты о проделанной работе.
- Консультант будет отвечать за анализ документов фонда PeaceNexus, а также публичных и внутренних документов, предоставленных партнерами, для сбора и оценки доказательств прогресса в достижении конечных результатов.
- Консультант предоставит реестр всех полученных документов, на основе которых будет проведена оценка и дальнейшие консультации в рамках оценки, необходима в отчете по оценке указать рассмотренные документы.

2. Опрос партнеров

- Опрос всех партнеров будет разработан в сотрудничестве с сотрудниками программы с учетом предыдущей практики проведения опросов по обратной связи с партнерами.
- Консультант будет отвечать за анализ проведенного опроса для разработки отчета по оценке, связанных с деятельностью и подходом фонда PeaceNexus

3. Необходимо провести приблизительно 15 интервью с сотрудниками, партнерами и wybranymi экспертами по контексту программы PeaceNexus

- План проведения интервью, включая список респондентов и проект опросника, будет подготовлен в сотрудничестве с сотрудниками программы. Ожидается, что интервью будут включать онлайн и личные встречи с респондентами.
- Консультант будет отвечать за проведение, запись или расшифровку интервью и подготовку выводов/ рекомендаций, связанных со всеми тремя целями обзора.

Сроки и координация

Ожидается, что выполнение данного задания потребует не менее 15 консультационных дней и будет осуществляться в течение двух месяцев, начиная с 18 июля 2022 года. Оценку необходимо завершить к середине октября 2022 года. Первый проект отчета должен быть обсужден между командой фонда PeaceNexus в Центральной Азии и консультантом не позднее 20 сентября 2022 года.

На начальном этапе будут запланированы предварительные встречи с сотрудниками головного офиса фонда PeaceNexus и сотрудниками региональной программы для подготовки опроса, интервью и кабинетных исследований. Консультант подготовит первоначальный отчет, разъясняющий методологию и план работы, к 1 августа. После утверждения первоначального отчета консультант получит материально-техническую поддержку от PeaceNexus в проведении исследования.

Проект отчета может быть подготовлен на русском или английском языке. Он будет переведен на оба языка, представлен и обсужден с сотрудниками фонда PeaceNexus. Окончательный вариант отчета на английском языке будет представлен всем сотрудникам фонда PeaceNexus и Совету управляющих фонда PeaceNexus.

Процесс подачи заявки

Требования к профилю:

- Опыт в области мониторинга, оценки и извлеченных уроков
- Отличные аналитические и навыки по написанию отчета
- Сильные коммуникативные навыки, включая владение русским языком
- Знание регионального контекста
- Знание тематики миростроительства является преимуществом
- Демонстрируемый опыт в области институционального развития является преимуществом
- Знание английского и других языков (казахского, кыргызского и узбекского) является преимуществом.

Пакет документов для подачи заявки:

- Резюме (не более 3 страниц)
- Предлагаемая методология и сроки - если вы подаете заявку как команда консультантов, ваше методологическое предложение должно также прояснить, как вы разделите работу между членами команды.
- Финансовое предложение, включающее подробную калькуляцию задания с указанием рабочих дней, ожидаемого гонорара и доступности на время проведения оценки.

Крайний срок подачи заявки: 8 июля 2022 года.

Заявки следует направлять по адресу ca_office@peacenexus.org с темой письма: Оценка программы по Центральной Азии