



Termes de référence (ToR)

Consultant(s) pour réaliser un diagnostic des pratiques et outils d'investissement avec un accent sur la sensibilité aux conflits.

Contexte

La Fondation PeaceNexus recrute un consultant ou une équipe de consultants pour collaborer avec un important fonds d'investissement à impact en Afrique subsaharienne. Ce fonds (désigné ici comme « fonds global ») soutient la croissance des petites et moyennes entreprises (PME) à travers un réseau de fonds locaux et de véhicules d'investissement, y compris au Burkina Faso et dans d'autres parties de l'Afrique de l'Ouest, adaptés aux différentes étapes de développement des PME, des entreprises en démarrage aux entreprises plus matures. Les investissements du fonds ciblent des secteurs tels que la santé, l'éducation, l'agroalimentaire et l'énergie, avec un fort accent sur la création d'emplois, l'amélioration des conditions de vie et la contribution au développement économique des communautés locales.

Aperçu du mandat

L'objectif de ce mandat est d'améliorer les politiques et pratiques d'investissement du fonds en intégrant la sensibilité aux conflits, la cohésion sociale et de souligner le S dans le cadre Environnemental, Social et Gouvernance (ESG), en particulier pour les investissements dans les zones touchées par des conflits et à haut risque ("CAHRAs").

Le projet impliquera un diagnostic approfondi d'un fonds local basé au Burkina Faso, examinant ses outils d'investissement actuels, ses processus et des investissements sélectionnés. L'accent sera mis sur l'alignement avec la diligence raisonnable en matière de droits de l'homme renforcée (hHRDD) et les pratiques d'investissement sensibles aux conflits. En outre, le consultant évaluera la capacité du fonds à mesurer l'impact de ses investissements sur la cohésion sociale et les dynamiques de conflit, et proposera des indicateurs clés de performance ("KPI") pour surveiller ces effets.

A. Objectifs

Les objectifs de cette mission sont :

1. **Diagnostic des pratiques et outils d'investissement** : Réaliser une analyse complète des pratiques, outils et processus d'investissement actuels du fonds, en se concentrant sur leur alignement avec la hHRDD et les pratiques d'investissement sensibles aux conflits.
2. **Identification et gestion des risques** : Évaluer comment le fonds identifie, gère et atténue les risques liés aux conflits et aux droits de l'homme dans ses investissements, en particulier dans les zones fragiles. Proposer des améliorations à ces processus pour garantir une gestion efficace des risques.
3. **Reporting d'impact et développement d'indicateurs** : Concevoir des indicateurs pour mesurer l'impact des investissements sur la cohésion sociale et les dynamiques de conflit. Évaluer la capacité actuelle du fonds à suivre ces

impacts (en examinant les indicateurs, les outils, ainsi que les processus de collecte et d'analyse des données en lien avec la dynamique de conflit) et recommander des améliorations.

4. **Développer des recommandations** : Proposer des modifications aux outils et processus d'investissement du fonds pour intégrer la hHRDD et les pratiques sensibles aux conflits. Veiller à ce que le fonds puisse mesurer et rendre compte de son impact sur la cohésion sociale et les conflits.

B. Étendue des travaux

Le ou les consultant(s) seront responsables de la réalisation du diagnostic du fonds local au Burkina Faso:

1. **Revue des pratiques et outils d'investissement** : *Mener une analyse approfondie des outils, processus et pratiques actuels du fonds d'investissement, en mettant l'accent sur la sensibilité aux conflits, la diligence raisonnable en matière de droits de l'homme (hHRDD) et l'intégration des critères ESG. Examiner l'alignement de ces pratiques avec les normes et cadres internationaux pour les investissements sensibles aux conflits dans les CAHRAs.*
2. **Identification et gestion des risques** : Évaluer comment le fonds identifie, gère et atténue les risques liés aux conflits et aux droits de l'homme dans ses investissements, en particulier dans les zones touchées par des conflits. Proposer des améliorations aux processus de gestion des risques sur la base des meilleures pratiques en matière de diligence raisonnable en droits de l'homme.
3. **Analyse de trois investissements réalisés** : Examiner trois (3) investissements réalisés par le fonds pour évaluer la compréhension et la capacité des récipiendaires à intégrer une approche sensible aux conflits. Cela inclut l'analyse de leur connaissance des dynamiques locales de conflits, des politiques et directives mises en place pour gérer ces risques, ainsi que l'impact direct de leurs activités sur le contexte local.
4. **Reporting d'impact et développement d'indicateurs** : Analyser les indicateurs clés de performance (KPI) qui mesurent l'impact des investissements, les outils, les procédures de collecte et d'analyse des données et les modalités de reportage, et proposer de nouveaux indicateurs mesurant l'impact sur la cohésion sociale et les dynamiques de conflit. Évaluer la capacité actuelle du fonds à suivre ces impacts et suggérer des moyens d'améliorer les mécanismes de reporting.
5. **Développer des recommandations** : Développer des recommandations concrètes pour ajuster les outils et processus d'investissement du fonds, en fonction du diagnostic.

C. Livrables

1. **Rapport de diagnostic** : Un rapport complet détaillant les conclusions du diagnostic du fonds au Burkina Faso, y compris l'analyse des pratiques actuelles, des processus d'identification des risques et du reporting d'impact. Le rapport doit également inclure des recommandations spécifiques pour

aligner les pratiques avec la hHRDD et les pratiques d'investissement sensibles aux conflits.

2. **Recommandations et plan de mise en œuvre** : Un plan détaillé décrivant les étapes concrètes pour améliorer les outils et processus d'investissement du fonds au Burkina Faso, y compris les échéances et responsabilités pour la mise en œuvre. Inclure une section dédiée au reporting d'impact, avec des KIP proposés pour suivre la cohésion sociale et les dynamiques de conflit.

D. Profil du consultant

Le ou les consultant(s) idéal(aux) doivent posséder les qualifications suivantes :

- *Expérience dans l'investissement à impact et l'intégration ESG* : Expertise avérée dans la réalisation de diagnostics des pratiques d'investissement, en particulier dans les marchés émergents, et dans l'intégration des cadres environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG).
- *Sensibilité aux conflits et diligence raisonnable en matière de droits de l'homme*: Connaissance approfondie et expérience de la mise en œuvre de la diligence raisonnable en matière de droits de l'homme renforcée (hHRDD) et des pratiques d'investissement sensibles aux conflits, idéalement dans des zones touchées par des conflits et à haut risque (CAHRAs).
- *Expérience des investissements dans les PME*: Expérience démontrée de travail avec des PME dans des environnements fragiles et touchés par les conflits, avec la capacité d'évaluer et d'améliorer les stratégies d'investissement dans ces contextes.
- *Expérience sectorielle*: Expertise dans les principaux secteurs d'investissement du fonds global, y compris l'agroalimentaire, l'énergie, l'éducation et la santé.
- *Expertise en mesure d'impact*: Compétence dans le développement d'indicateurs clés de performance (ICP) et de cadres de reporting pour mesurer l'impact des investissements sur la cohésion sociale, les dynamiques de conflit et les droits de l'homme.
- *Expertise régionale*: Idéalement basé ou ayant une expérience significative en Afrique subsaharienne, en particulier en Afrique de l'Ouest, et familiarité avec les contextes socio-politiques du Burkina Faso et d'autres régions.

E. Calendrier et durée

La mission devrait commencer en novembre et se terminer, au plus tard, en janvier.

Les principales activités à mener sont les suivantes :

- Réunion de lancement avec PeaceNexus, le fonds global et le fonds du Burkina Faso, examen des documents pertinents et consultations initiales avec les parties prenantes.
- Diagnostic des pratiques, outils et processus d'investissement du fonds du Burkina Faso, y compris l'identification des risques, des analyses approfondies d'investissements sélectionnés, la mesure de l'impact et des consultations avec les parties prenantes.
- Rédaction du rapport de diagnostic et développement des recommandations et du plan de mise en œuvre pour le fonds du Burkina Faso.

- Soumission des livrables finaux et consultations ou ajustements supplémentaires basés sur les retours.

Le(s) consultant(s) devront faire preuve d'autonomie et définir une méthodologie rigoureuse afin de limiter les sollicitations auprès du fonds et des PME concernés, garantissant ainsi que le diagnostic ne mobilise pas excessivement le temps des managers.

Nous estimons qu'il faudrait un maximum de 20 jours pour exécuter le mandat, hors temps de voyage. Cette durée est indicative. Le ou les consultant(s) proposeront un plan complet dans leur proposition.

Le mandat pourrait éventuellement être étendu pour couvrir une seconde phase de ce projet.

F. Processus de candidature

Les consultant(s) intéressé(s) sont priés de soumettre :

- *Proposition technique* : Décrire le plan de travail proposé et la méthodologie pour le diagnostic.
- *Proposition financière* : Fournir une offre financière avec une répartition budgétaire détaillée, le nombre de jours et les coûts logistiques, ainsi que votre tarif journalier habituel.
- CV(s) : Inclure l'expérience et les qualifications pertinentes du ou des consultant(s), ainsi que des références.
- Exemples de travaux : Fournir des exemples de travaux similaires réalisés.

Date limite de soumission : Mercredi 6 Novembre, 18:00 CET

Merci d'envoyer vos propositions à : recruitment@peacenexus.org