

2023

Rapport Annuel

FONDATION PEACENEXUS

Fondation PeaceNexus
Route de Lausanne 107
1197 Prangins, Switzerland

+41 22 365 1500
info@peacenexus.org
www.peacenexus.org



AVANT-PROPOS UN MESSAGE DU PRÉSIDENT DE PEACENEXUS



En 2023, j'ai repris le poste de président de PeaceNexus pour la deuxième fois, après un premier mandat en tant que président de 2011 à 2018. Bien que connaissant la Fondation, j'étais curieux de voir comment PeaceNexus avait réagi et évolué, en particulier en réponse à l'augmentation des conflits au cours des cinq années écoulées. Voici trois choses qui m'ont frappée à mon retour :

Premièrement, PeaceNexus a continué à soutenir ses partenaires dans des contextes difficiles et politiquement contestés. En tant que diplomate, je crois à l'engagement et au maintien du dialogue. À la suite du coup d'État au Myanmar en 2021, de nombreuses ONGI se sont désengagées. J'ai été encouragé de constater que PeaceNexus avait au contraire aidé ses partenaires de la société civile à s'adapter, notamment en déplaçant ou en réorientant leur travail, et qu'il avait donné la priorité au soutien du dialogue entre les groupes pro-démocratiques afin de préparer le terrain pour un futur dialogue politique. Ces efforts sont d'autant plus importants que les réalités du terrain ont changé en 2023.

Deuxièmement, PeaceNexus sait ce qu'il faut faire pour mettre en place une gestion adaptative et sensible aux conflits. Ayant travaillé pour les agences suisses des affaires étrangères et du développement et pour des organisations multilatérales de sécurité, je suis parfaitement conscient du défi que représente la mise en pratique de la théorie de la sensibilité aux conflits. Si le principe de ne pas nuire est évident, la création de capacités d'évaluation politique permanente et d'atténuation des risques n'est pas évidente dans les opérations traditionnelles axées sur les résultats. J'ai donc été encouragé de découvrir que l'approche consistant à renforcer les capacités par des essais pilotes au niveau national, parallèlement à l'adaptation des politiques et des procédures, a fonctionné même dans de grandes organisations qui n'ont pas d'antécédents en matière de travail sur les questions sociales.

Troisièmement, si PeaceNexus a toujours favorisé la construction de la paix au niveau local en soutenant directement les partenaires qui travaillent au niveau national ou sous-national, j'ai constaté que cette approche est désormais plus cohérente avec notre travail avec des partenaires internationaux qui partagent cet engagement. J'ai également constaté que PeaceNexus avait pris des mesures pour développer un modèle opérationnel local. Notre personnel est de plus en plus souvent originaire des régions qu'il dessert et met en place un réseau de conseillers locaux pour accompagner les partenaires. La montée de l'insécurité limite souvent les déplacements internationaux, par exemple dans le Sahel, ce qui est également important pour notre propre résilience opérationnelle.

En conclusion, mon retour à PeaceNexus me rappelle qu'à une époque où le multilatéralisme est menacé et où la polarisation s'accroît dans la plupart des sociétés, il est encore possible de renforcer la cohésion sociale et la résilience au niveau multilocal. Nos partenaires au Sénégal nous l'ont récemment rappelé. Leur coalition de représentants de la société civile et de chefs religieux a fermement défendu la constitution, surveillé de près les élections et contribué à assurer une transition pacifique du pouvoir. Je suis fier de leurs réalisations et de l'engagement de PeaceNexus à favoriser un tel leadership local, collectif et fondé sur des principes.

J'espère que vous apprécierez cette lecture.

Thomas Greminger
Ambassadeur, Directeur Exécutif du
Geneva Centre for Security Policy

TABLE DE MATIÈRES

Actualité de l'organisation

Notre mission et nos services	5
Notre année en chiffres	6
Notre stratégie 2024-26	8
Notre équipe	10
Notre conseil de fondation	12

Programme Internationaux

Développement organisationnel	14
Sensibilité aux conflits	17
Engagement avec le secteur privé	20

Programmes Régionaux

Asie Centrale	24
Afrique de l'Ouest	27
Asie du Sud-Est	30
Balkans occidentaux	33

Dépenses et investissements liés à notre mission

Dépenses totales	37
Investissements liés à notre mission	38



ACTUALITÉ DE L'ORGANISATION

2023 EN REVUE: NOS PRODUITS ET SERVICES

Nos services

Nous multiplions l'impact de nos partenaires sur la construction de la paix à travers trois domaines de soutien: le développement organisationnel pour les champions de la construction de la paix, le développement des capacités dans la sensibilité aux conflits, et l'engagement avec le secteur privé pour développer des solutions inclusives aux défis locaux de la construction de la paix.

Développement organisationnel

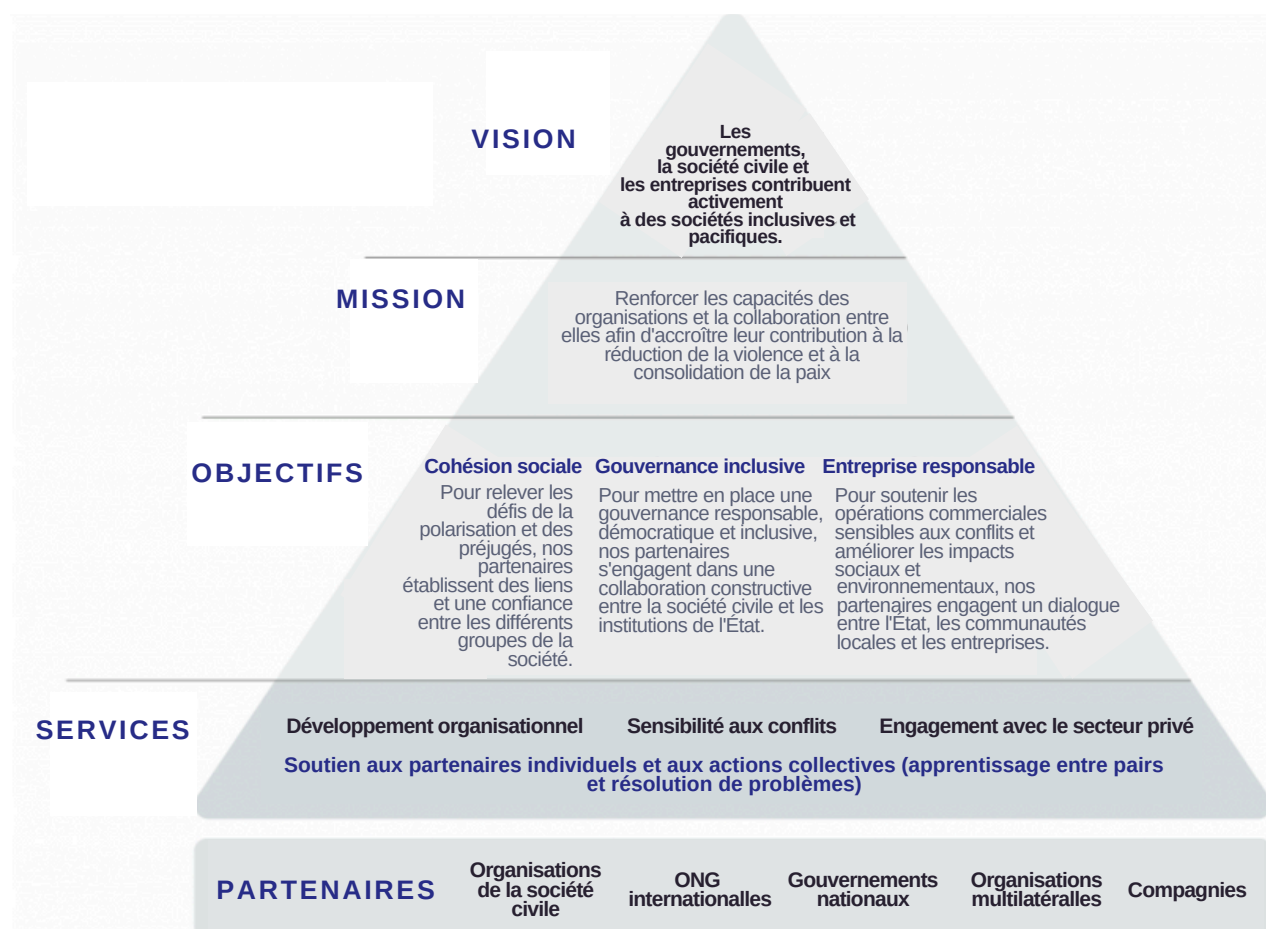
Notre offre de services en matière de développement organisationnel a pour objectif de permettre aux organisations qui placent la consolidation de la paix au cœur de leur mission de devenir plus efficaces et d'avoir un impact plus important, qu'il s'agisse d'un acteur multilatéral, gouvernemental ou de la société civile.

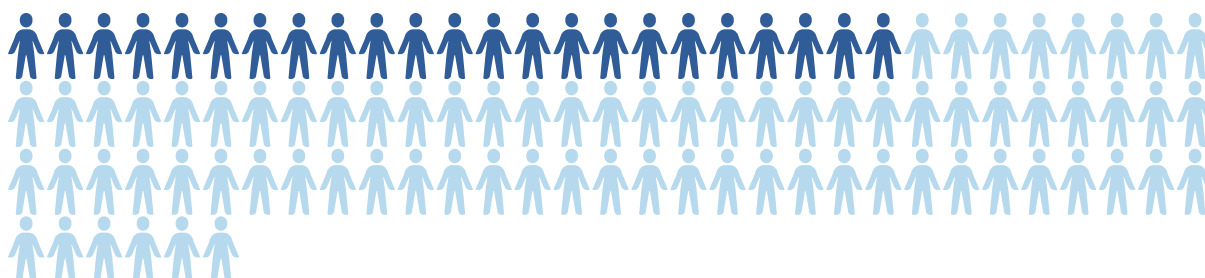
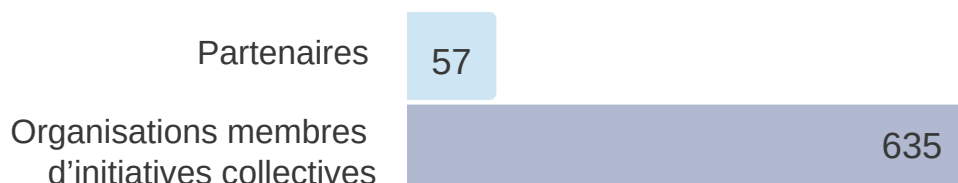
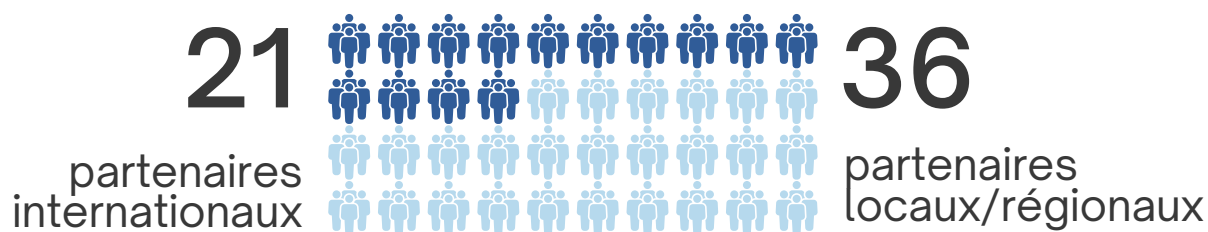
Sensibilité aux conflits

Nous aidons la société civile, les institutions gouvernementales et les entreprises ayant un impact important dans les contextes fragiles et touchés par des conflits à améliorer leurs pratiques, afin que leurs actions n'alimentent pas la violence et contribuent à un changement pacifique lorsque c'est possible.

Engagement avec le secteur privé

Nous offrons un soutien au dialogue aux communautés touchées et aux organisations de la société civile, aux entreprises et aux gouvernements locaux. En renforçant la qualité du processus de dialogue et la capacité des participants impliqués, nous créons les conditions nécessaires pour qu'ils élaborent ensemble des solutions durables.





Dépenses totales
3.8 million CHF

BILAN DE L'ANNÉE 2023 : LA NOUVELLE NORMALITÉ : VERS LA RÉSILIENCE ET LE DÉFI FACE AUX CONFLITS

En 2023, tous nos partenaires ont dû s'adapter à des contextes opérationnels de plus en plus difficiles. Parmi les chocs contextuels évidents pour nos programmes régionaux, citons le coup d'État au Niger et la montée de l'insécurité dans tout le Sahel, la montée des tensions entre la Serbie et le Kosovo, l'escalade des combats au Myanmar et les nouveaux efforts déployés pour contrôler la société civile par le biais de la loi sur les agents étrangers au Kirghizistan.

Certains partenaires voient la sécurité de leur personnel et la viabilité de leurs opérations directement menacées. Par exemple, pour certains partenaires travaillant dans des villes divisées au Kosovo, il n'a pas été possible de réunir physiquement des jeunes de différentes communautés pour des activités après les incidents violents. Pour d'autres partenaires, les changements de contexte ont menacé leur financement, par exemple au Niger, lorsque certains donateurs se sont retirés après le coup d'État. En effet, de nombreux efforts d'adaptation que nous avons soutenus en 2023 se sont concentrés sur la résilience organisationnelle face à l'aggravation des contextes sécuritaires. Dans de tels cas, nous pensons que la survie et l'adaptation sont un acte approprié de défi et d'espoir.

D'autres partenaires étaient bien placés et préparés pour saisir l'occasion d'un événement critique afin de mobiliser des réponses vigoureuses en faveur d'un changement pacifique. Par exemple, à la suite du coup d'État inattendu au Niger, une nouvelle commission de chefs religieux a agi rapidement en appelant les fidèles à s'abstenir de tenir des discours de haine en ligne et de manifester violemment. Leur leadership collectif a joué un rôle essentiel dans l'apaisement de la violence en faisant appel à des valeurs patriotiques et religieuses inclusives. À une époque de polarisation politique croissante, leurs efforts montrent qu'un leadership collectif et fondé sur des principes de la part des acteurs de la société civile peut se situer au-dessus de la mêlée politique et servir de force pour l'unité et la cohésion sociale.

Nos partenaires travaillant dans des contextes politiques de plus en plus contestés ou fermés adoptent une approche engagée similaire pour contrer les récits de division qui cherchent à fragmenter la société civile ou à la faire passer pour un adversaire. Au Myanmar, par exemple, des groupes de la société civile s'efforcent courageusement à construire les bases d'une démocratie fédérale, en se concentrant sur un dialogue inclusif en vue d'un changement constitutionnel susceptible d'unifier le pays. Au Kirghizistan, où les récits considèrent la société civile comme une menace extérieure, des centaines de groupes locaux de la société civile se sont rassemblés lors d'une démonstration publique d'engagement citoyen pour offrir l'unité "Yntymak" lors d'une semaine d'action.

En 2023, nos partenaires internationaux ont également subi des chocs importants dans leurs opérations. Les organisations environnementales ont été de plus en plus impactées par les conflits, car les zones riches en biodiversité, vulnérables sur le plan climatique et touchées par les conflits se chevauchent. Cela a renforcé leur engagement à mettre en place des programmes environnementaux plus sensibles aux conflits. En revanche, la montée des conflits géopolitiques, en particulier la guerre entre l'Ukraine et la Russie, a eu pour effet pervers de réduire le financement des organisations internationales de consolidation de la paix. Pour certains donateurs bilatéraux européens, les changements politiques et un virage vers des dépenses militaires plus importantes ont entraîné des réductions drastiques des budgets d'aide utilisés pour la prévention des conflits à l'échelle mondiale. En conséquence, la plupart de nos partenaires internationaux de consolidation de la paix ont dû réduire la portée de leurs opérations en 2023.

Comme le financement des initiatives de la consolidation de la paix par la société civile représente moins de 1 % du financement bilatéral et philanthropique, en 2024, nous allons explorer, avec d'autres bailleurs de fonds, comment maintenir et améliorer la qualité du financement. La confiance sociale et la paix sont essentielles pour atteindre tous les autres objectifs sociaux et environnementaux. C'est le moment d'investir dans leur construction.

PERSPECTIVES D'AVENIR: PRÉSENTATION DE NOTRE STRATÉGIE 2024-2026

Notre raison d'être

Nous restons pleinement attachés à notre mission organisationnelle fondatrice, qui consiste à renforcer les capacités des organisations et la collaboration entre elles afin d'accroître leur contribution à la réduction de la violence et à la construction de la paix.

Notre nouvelle stratégie réitère les engagements sous-jacents à :

Renforcer les organisations	Nous sommes convaincus que les acteurs les plus proches et les plus touchés par les conflits sont également les mieux placés pour agir en tant qu'agents principaux du changement. C'est pourquoi la majeure partie de notre travail continuera d'être axée sur le renforcement des initiatives et des organisations locales dans nos régions de prédilection. En outre, le soutien que nous apportons aux organisations internationales sert à renforcer leur capacité à soutenir les efforts de consolidation de la paix au niveau local.
Permettre la collaboration	Nous pensons que "la paix est l'affaire de tous", c'est pourquoi nous nous engageons activement auprès des organisations qui souhaitent renforcer leur capacité à contribuer à la construction de la paix, que celle-ci soit ou non leur objectif principal. Nous soutenons en priorité les transformations organisationnelles et les efforts de collaboration visant à renforcer l'inclusion et la diversité dans les initiatives de consolidation de la paix.

Notre approche

En 2022, nous avons commandité des évaluations externes pour mesurer les progrès réalisés vers nos objectifs stratégiques de tous nos programmes. S'appuyant notamment sur des questionnaires et des entretiens avec nos partenaires, les résultats ont validé notre approche visant à accompagner le changement organisationnel et à favoriser la collaboration:

En s'appuyant sur la base de notre approche	<ul style="list-style-type: none">✓ Travailler avec une série d'acteurs - société civile, gouvernements, entreprises✓ Travailler au sein de différents secteurs et à la jonction de ceux-ci✓ Privilégier une approche d'accompagnement menée par les partenaires
Amplifier notre impact	<ul style="list-style-type: none">✓ Soutenir et faciliter les échanges et l'apprentissage entre les secteurs✓ S'engager avec les donateurs et apprendre d'eux sur les meilleures pratiques

Nos objectifs globaux sont que nos partenaires réussissent à:

Établir des liens et renforcer la confiance entre les différents groupes au sein de la société

Nous continuerons à nous associer à des acteurs qui encouragent la diversité dans la vie publique, établissent des liens au-delà des clivages sociaux et intègrent les femmes et les jeunes dans leur travail.

Engager une collaboration constructive entre la société civile et les institutions de l'État

Grâce à notre approche intégrée, nous soutiendrons nos partenaires pour qu'ils se rassemblent afin de développer des solutions communes aux défis sociaux et sécuritaires.

Résoudre les problèmes par le dialogue entre l'État, les communautés locales et les entreprises

En aidant les entreprises à évaluer leur impact social, nous faciliterons la collaboration avec les communautés et les autorités afin de réduire les risques de conflit et de soutenir une croissance inclusive.

DANS UNE PERSPECTIVE D'AVENIR: PRÉSENTATION DE LA STRATÉGIE 2024-2026

Les objectifs de notre programme

Les objectifs de chacun de nos programmes sont décrits dans les sections de ce rapport consacrées aux programmes individuels.

Nous identifions deux types de résultats pour lesquels nous travaillons:

Résultats de consolidation de la paix	Les quatre programmes régionaux travailleront à la réalisation d'objectifs de consolidation de la paix à long terme, spécifiques au contexte, ainsi qu'à des résultats plus spécifiques auxquels nos partenaires contribueront d'ici à 2026. Nous sélectionnerons de nouveaux partenaires susceptibles de contribuer à la réalisation de ces objectifs de consolidation de la paix.
Résultats du renforcement des capacités	Tous nos programmes identifient des objectifs de changement organisationnel et de renforcement des capacités pour des groupes cibles spécifiques. Pour chaque partenaire, nous travaillons à atteindre des objectifs de changement qui contribuent à ces résultats en matière de capacités. Pour étendre notre impact au-delà de nos organisations partenaires, nous soutiendrons de plus en plus d'initiatives d'apprentissage entre pairs, de plaidoyer collectif ou de résolution des conflits, et suivrons les progrès de leurs capacités collectives et leurs résultats.

Notre développement organisationnel

Nous restons engagés dans un apprentissage continu et dans le développement constant, en affinant continuellement nos services pour nous assurer qu'ils répondent aux obstacles d'efficacité que nécessitent les changements de pratique, bénéficient d'un accompagnement et d'une expertise externe, et ne peuvent être résolus par le financement uniquement.

Sur la base des conclusions d'un examen externe de l'organisation et d'une retraite stratégique, nous nous sommes fixé des objectifs opérationnels internes dans les domaines suivants :

Travailler entre secteurs	Nous nous appuyerons sur notre positionnement et notre approche uniques, en travaillant au carrefour de différents secteurs, thèmes et types d'organisations. Les programmes viseront à rassembler les acteurs qui bénéficieraient d'une collaboration et à jouer un rôle de liaison entre eux, en facilitant les échanges entre les partenaires intéressés par la collaboration et susceptibles d'investir dans son maintien.
Suivi et évaluation de notre impact	Nous continuerons à suivre et à évaluer si notre soutien renforce les capacités de nos partenaires et nous chargerons des experts indépendants en S&E d'évaluer les contributions des partenaires à la réalisation de nos objectifs. Nous renforcerons également le suivi des initiatives collectives que nous coorganisons et soutenons, en recueillant les enseignements tirés et en procédant à des adaptations après chaque phase.
Modeler l'écosystème	En plus de soutenir les partenaires individuels, les programmes faciliteront et soutiendront également les initiatives collectives qui brisent les silos sectoriels, construisent de solides communautés de praticiens locaux et visent à améliorer la manière dont les bailleurs de fonds et les ONGI soutiennent les partenaires locaux. Nous adapterons les produits de la connaissance et les activités de sensibilisation à ces objectifs.

2023 EN REVUE: NOTRE ÉQUIPE

Notre siège à
Prangins,
Suisse



Catriona Gourlay
Directrice Executive



Peter Cross
Directeur adjoint



Magali Khéloui
Directrice des finances
et de l'administration



**Carole Frampton-de
Tscherner**
Responsable du service
Développement
Organisationnel



Héroïse Heyer
Responsable du service
Sensibilité au conflit



Johannes Schreuder
Responsable du
service Engagement
avec le secteur privé



Kristyna Jostova
Adjointe aux finances



Daniela Bosnjak
Chargée de programme



Nuno Lopez
Gestionnaire des
infrastructures

Nos stagiaires



Maya Kasterine
Prangins, Switzerland



Emir Ulan
Bishkek, Kyrgyzstan

Nos consultants
associés
internationaux



Luc Lafrenière



Frauke de Weijer



Hesta Groenewald

2023 EN REVUE: NOTRE ÉQUIPE

Equipe Asie du Sud-Est



Carol Sivpey Te
Responsable de
programme



Sai Won Latt
Chargé de programme

Equipe Asie Centrale



Chinara Esengul
Responsable de
programme



Nazgul Aksarieva
Chargée de programme



Kanatbek Abdiev
Chargé de programme



Akylai Shaidullaeva
Chargée de
programme

Equipe Afrique de l'Ouest



Aliou Kebe
Responsable de
programme



Boris Some
Chargé de programme



Anina Uhlig
Chargée de
programme

Equipe Balkans Occidentaux



Deborah Reymond
Responsable de
programme



Vladica Jovanovic
Conseillère en
programme



Besart Lumi
Conseiller de
programme

2023 EN REVUE: NOTRE CONSEIL DE FONDATION

Notre conseil de fondation



Thomas Greninger
Président



Dieter von Blarer
Membre du Conseil de
fondation



Molly McUsic
Membre du Conseil de
fondation



Funmi Olonisakin
Membre du Conseil de
fondation



**Juan Carlos Sainz
Borgo**
Membre du Conseil de
fondation



Tim Radjy
Membre du Conseil de
fondation



Evelyne Tauchnitz
Membre du Conseil de
fondation



Hansjorg Wyss
Membre du Conseil de
fondation

Fondatrice



Anne Gloor
Fondatrice



NOS PROGRAMMES INTERNATIONAUX

En 2023, nous avons soutenu un total de 21 partenariats internationaux et 8 initiatives collectives. Tous nos partenaires internationaux ont un fort impact sur la consolidation de la paix dans un certain nombre d'États fragiles et sont bien placés pour influencer la politique internationale. Nous considérons que ces partenariats sont essentiels pour améliorer le soutien international aux efforts locaux de consolidation de la paix.

DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL

Nous soutenons le renforcement organisationnel des acteurs dont la consolidation de la paix est au cœur de leur mandat. Nous facilitons les initiatives collectives qui favorisent l'apprentissage parmi les champions du changement et qui influencent les donateurs à adopter de nouvelles pratiques qui favorisent la construction de la paix au niveau local.

NOS PARTENAIRES EN 2023

Partenaires ONG internationales

- Peace Direct
- Ligue internationale des femmes pour la paix et la liberté (WILPF)
- International Alert
- Build Up (clôture)

Partenaires donateurs

- Bureau d'appui des Nations Unies pour la consolidation de la paix (UNPBSO)
- Fondation Robert Bosch
- Fondation Somaha

Initiatives collectives

- Groupe d'apprentissage entre pairs sur l'intégration du genre dans la construction de la paix (30 membres)
 - Groupe d'apprentissage entre pairs au niveau du conseil de fondation (5 membres)
 - Communauté de pratique en DO de Philea (70 membres)
 - Initiative de donateurs pour la construction de la paix dirigée localement (5 membres)
-

DÉPENSES 2023

0.42 mil CHF

LE CONTEXTE

Nous sommes confrontés au paradoxe d'un monde de plus en plus violent, tandis que le financement public de la consolidation de la paix est en déclin. Historiquement, le secteur philanthropique s'est montré réticent à s'engager au niveau politique, mais une enquête sectorielle de 2023 montre que les fondations perçoivent désormais la fermeture de l'espace civique et la polarisation croissante de sociétés comme une menace à laquelle elles doivent répondre.

Dans l'ensemble, les acteurs philanthropiques prennent conscience de leur rôle dans la lutte contre la polarisation et les conflits violents. Cela nous offre l'opportunité de renforcer la collaboration avec les donateurs alors qu'ils réfléchissent à la meilleure façon de s'engager, y compris en offrant un soutien au développement organisationnel et à la sensibilité aux conflits aux acteurs de la société civile.

BUILD UP

Build Up est reconnu pour son travail innovant à l'intersection de la technologie et de la consolidation de la paix, ainsi que pour son rôle de rassembleur lors de la conférence annuelle Build Peace. L'organisation fonctionne comme un collectif axé sur les valeurs, avec de forts engagements en matière de responsabilité financière partagée et de prise de décision consensuelle.

Le processus de Développement Organisationnel (DO) a renforcé : l'adaptation de son modèle organisationnel pour accompagner sa croissance ; sa capacité à communiquer son travail programmatique et ses méthodes auprès de différents publics ; et l'essai de modalités participatives innovantes, telles que le développement d'un outil d'analyse des médias sociaux qui aide les acteurs de la consolidation de la paix à comprendre et à aborder les divisions en ligne dans leur contexte.

“ En tant que petite organisation, nous apprécions énormément le soutien au développement organisationnel, qui nous permet de consacrer du temps à des processus institutionnels qui ne sont généralement pas financés. Cependant, la valeur la plus profonde de l'engagement du DO de PeaceNexus a été d'avoir un ami critique comme soutien et challenger. Cet engagement personnel a été un catalyseur pour des changements importants que nous aurions été beaucoup plus lents à identifier et à mettre en œuvre. Il nous a incités à donner la priorité à la réflexion collective sur l'évolution de notre organisation et à l'action concrète pour y parvenir.

Michaela Ledesma, cofondatrice et aumônière de la consolidation de la paix, Build Up ”

Résultats

Build Up a réussi à adapter avec succès son modèle organisationnel et à documenter ses leçons apprises et ses principes. Il continue de tester de nouvelles approches, telles que la programmation basée sur les arts, qui a été au centre de la conférence Build Peace en 2023 ; un projet pilote de résidence qui a maintenant inspiré une nouvelle approche du partenariat dans les programmes ; et le développement de l'outil d'analyse des médias sociaux Phoenix qui sera mis à disposition de toute organisation locale de la société civile. Le soutien au développement organisationnel a également permis l'innovation, y compris des méthodes d'évaluation participatives et la création d'un rôle de conseiller organisationnel, en partie pour faire face au risque d'épuisement professionnel, de plus en plus présent dans le secteur. Enfin, le réseau de soutien d'apprentissage par pairs des constructeurs de paix locaux rassemblés autour de Build Up se formalise maintenant, les membres assumant le rôle de rassembleur.



Conférence Build Peace, 2023

COMMUNAUTÉ DE PRATIQUE SUR LE FINANCEMENT DU DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL

Dans le cadre d'un engagement stratégique visant à améliorer les conditions de financement et de politique pour ses partenaires, PeaceNexus s'est appliqué sur l'influence d'autres fondations européennes pour qu'elles investissent également dans le renforcement des capacités organisationnelles. De tels investissements contribuent directement à un impact accru et permettent à la société civile de mieux s'adapter et de répondre aux changements de conflit de contexte.

À la suite d'un [rapport commun](#), PeaceNexus s'est associé à cinq fondations pour lancer une [Communauté de Pratique \(CdP\)](#), destinée aux fondations intéressées ou déjà investissant dans le développement organisationnel, en partenariat avec [Philea](#), l'association Philanthropy Europe, un réseau de plus de 10 000 fondations. Depuis sa création en juillet 2022, la CoP est devenue de plus en plus active et a vu croître son nombre de membres. Elle organise régulièrement des événements d'apprentissage en ligne et en personne afin de partager l'expérience acquise en matière de soutien au développement organisationnel, y compris lors de la Conférence Annuelle de Philea. Le groupe a partagé des idées sur une divers sujets tels que : comment soutenir le développement de réseaux ; aider les bénéficiaires à intégrer le monitoring, l'évaluation et l'apprentissage au niveau organisationnel ; et transformer les relations de pouvoir au sein des organisations et entre les bénéficiaires et les bailleurs de fonds.

“ *En offrant cet espace et en promouvant les échanges, PeaceNexus a trouvé un moyen créatif d'améliorer le financement au-delà de sa propre capacité de financement.* ”

*PeaceNexus 2022 International Programme Review,
Catherine Flew et Panayiota Kastiris*



Événement du groupe de pilotage de Philea, 2023

PERSPECTIVES POUR 2024

Nous continuerons à soutenir les organisations internationales de consolidation de la paix dans leur innovation et la réforme de leurs pratiques afin de renforcer la consolidation de la paix dirigée localement. Ce qui est inédit, c'est que nous étendrons notre travail avec d'autres donateurs et ONG pour établir des principes et des normes afin d'évaluer ces efforts et d'aider à la fois les acteurs locaux et les donateurs à faire des choix de partenariats éclairés.

Nous continuerons également à partager notre expérience en matière de soutien au développement organisationnel avec d'autres donateurs par le biais d'échanges entre pairs. Ce qui est nouveau, c'est que nous accompagnons deux fondations (la [fondation Robert Bosch](#) et la [fondation Somaha](#)) dans l'expérimentation de modalités de fourniture de soutien organisationnel à leurs partenaires.

SENSIBILITÉ AUX CONFLITS

Nous aidons les organisations humanitaires, de développement et environnementales à mieux gérer les conflits et à contribuer à la cohésion sociale par leur travail. Dans le cadre de leurs processus de changement, nos partenaires internationaux réforment également la manière dont ils financent et accompagnent les acteurs locaux dans les conflits.

NOS PARTENAIRES EN 2023

Partenaires humanitaires et du développement

- Oxfam
- Organisation Internationale pour les Migrations (OIM)

Partenaires environnementaux

- African Wildlife Foundation
- Conservation International
- Global Green Growth Institute
- Global Youth Biodiversity Network
- International Snow Leopard Trust
- WWF (Colombie, RDC, Allemagne, Myanmar)

Initiatives collectives

- Global Conflict Sensitivity Community Hub (70 membres)
 - Environment, Climate, Conflict and Peace Community (hébergée par la Geneva Peacebuilding Platform) (300 membres)
-

DÉPENSES 2023

0.45 mil CHF

LE CONTEXTE

En 2023, les conflits armés et le changement climatique ont été identifiés comme les principaux moteurs des besoins humanitaires à travers le monde. La succession de crises survenues tout au long de l'année 2023 a rendu les besoins de plus en plus complexes à satisfaire, tandis que le nombre de personnes touchées par ces crises n'a cessé d'augmenter. Confrontés également à d'importantes contraintes opérationnelles et d'accès, nos partenaires humanitaires ont persévéré à trouver des moyens de travailler avec les populations les plus vulnérables dans les zones de conflit.

Les organisations environnementales ont également été confrontées à d'importants défis d'adaptation, car les travaux sur la biodiversité et le climat sont directement impactés par l'augmentation de la violence et de la polarisation. L'interconnexion des crises a été mise en évidence lors de la COP28 à Dubaï, où a été adoptée la première déclaration sur le climat, le secours, l'aide et la paix, soutenu par la COP, a été adopté. Nos partenaires dans le domaine de la conservation et du climat se sont concentrés sur la manière de traiter ces interactions sur le terrain, en soutenant la cohésion sociale et le dialogue à travers et en soutien à l'action environnementale.

CONSERVATION INTERNATIONAL

En 2019, Conservation International (CI) est devenu le premier partenaire de PeaceNexus dans le domaine de la conservation. CI est une organisation bien établie avec un réseau de partenaires mondiaux et plus de 20 bureaux sur le terrain. Son objectif est de créer un monde où la nature est préservée et valorisée, au bénéfice des personnes et de toute forme de vie sur Terre. Au début du partenariat, CI avait déjà produit un manuel novateur sur la conservation sensible aux conflits et la consolidation de la paix environnementale, et souhaitait intégrer la mise en œuvre de ces approches en interne. Le partenariat s'est donc concentré sur la manière d'approfondir la compréhension des questions de conflit et de contribuer à la cohésion sociale dans les programmes pratiques sur le terrain, en soutenant cela avec des politiques institutionnelles et des ressources qui permettent de telles approches.



“

Nous sommes reconnaissants du partenariat durable et de l'accompagnement de PeaceNexus. Cette collaboration unique et précieuse, fondée sur la confiance et des discussions franches sur les forces et les défis, a façonné notre travail de sensibilité aux conflits et nos efforts en faveur d'une conservation et d'une paix plus durables pour tous. Grâce à cette excellente base construite ensemble au cours des cinq dernières années, nous, à CI, sommes très bien placés pour aller de l'avant avec notre feuille de route sur la sensibilité aux conflits et la construction de la paix dans l'environnement !

Janet C. Edmond, directrice principale, Conservation International

”

Résultats

Plusieurs équipes de CI (notamment au Pérou, au Brésil et au Kenya) ont entrepris des activités d'analyse de conflits et ont adapté leurs programmes pour lutter contre la violence et les divisions dans le cadre de leur travail de conservation. Leurs expériences ont à leur tour influencé des changements de politique interne. Par exemple, des questions d'analyse de conflits ont été intégrées dans un nouveau système de protection environnementales et sociales transversal à l'organisation, ainsi que dans les documents de formation destinés aux gardes forestiers, les partenaires et le personnel. D'autres résultats sont consignés dans un [document sur les enseignements](#). Le profil externe de CI sur la conservation et la paix a continué à se développer grâce à son engagement dans des associations professionnelles, des cours académiques et des événements politiques, ainsi qu'en fournissant des conseils techniques à d'autres organisations de conservation et bailleurs de fonds. À l'avenir, CI s'appuiera sur ces réalisations dans le cadre de son programme de "réimagination de la conservation" afin d'assurer de meilleurs résultats pour la nature et les populations.

ÉVÉNEMENT D'APPRENTISSAGE

En octobre 2023, PeaceNexus a réuni 20 représentants de huit partenaires actuels et deux anciens partenaires sensibles aux conflits pour un événement d'apprentissage en Suisse. La réunion a facilité la résolution conjointe de problèmes sur la manière de soutenir l'intégration des questions de conflit et de paix dans les organisations internationales ayant un mandat principal sur l'humanitaire et le développement (organisations multi-mandats) ou axées sur l'environnement, le climat et la conservation de la biodiversité.

Les partenaires qui ont déjà travaillé sur ces processus de changement interne depuis plusieurs années ont pu partager leurs conseils avec ceux qui viennent de commencer. Malgré des mandats organisationnels différents, ils ont constaté que les défis individuels et organisationnels étaient très similaires, notamment en ce qui concerne: l'adaptation à une augmentation de la violence et de la répression dans le contexte; et la meilleure gestion des défis en matière de sécurité et de risques. Les participants ont indiqué que l'apprentissage à partir des expériences des uns et des autres était particulièrement puissant.



Événement des partenaires sur la sensibilité aux conflits, 2023

PERSPECTIVES POUR 2024

La nouvelle stratégie du programme de sensibilité aux conflits reste alignée à la stratégie précédente dans un contexte où les crises humanitaires ont augmenté et où la prise de conscience de plus en plus rapide du potentiel des questions environnementales à la fois pour alimenter les conflits et pour les gérer s'est développée. Nous continuerons à nous concentrer sur le soutien aux organisations internationales ayant une mission humanitaire, de développement ou environnementale afin d'atténuer les risques de conflit et accroître leur contribution à la paix. Cependant, nous augmenterons la proportion de partenaires axés sur l'environnement en collaboration avec la fondation Somaha. De plus, une attention particulière sera accordée au renforcement du niveau et de la qualité du soutien des organisations internationales aux acteurs locaux dans les régions d'intérêt de PeaceNexus.

En 2024, parallèlement aux partenariats individuels, une attention particulière sera accordée au soutien d'initiatives collectives importantes qui visent à accroître la contribution à la paix de l'action environnementale. Cela comprend la troisième conférence internationale de l'Association pour la consolidation de la paix environnementale et des efforts collectifs visant la COP29 sur le changement climatique et la COP16 sur la biodiversité au sein de la communauté de pratique Environnement, Climat, Conflit et Paix.

ENGAGEMENT AVEC LE SECTEUR PRIVÉ

Nous soutenons les entreprises multinationales et les investisseurs pour renforcer l'impact social de leurs investissements et de leurs opérations dans des marchés fragiles et à haut risque. Nous travaillons également avec les entreprises, les gouvernements et les organisations de la société civile pour réduire les conflits autour des opérations.

NOS PARTENAIRES EN 2023

Partenariats

- Novartis
- Philips
- International Growth Centre
- Société financière internationale Compliance Advisor Ombudsman
- Investisseurs & Partenaires
- Investor Alliance for Human Rights

Initiatives collectives

- Projet pilote "conflict affected and high risk areas" (CAHRA) pour les investisseurs avec l'Investor Alliance for Human Rights (plus de 50 investisseurs participants)

Résolution des litiges

- Dialogue sur le retrait de Telenor du Myanmar
 - Dialogue sur le travail forcé dans l'approvisionnement en coton de l'Ouzbékistan
-

LE CONTEXTE

Face aux turbulences géopolitiques et économiques en 2023, les consommateurs, les actionnaires, les investisseurs et les groupes de parties prenantes ont continué à élever les exigences en matière de performance environnementale, sociale et de gouvernance (ESG). L'instabilité croissante a posé des défis de gestion des risques en temps réel et a incité à recalibrer les chaînes d'approvisionnement. Elle a sensibilisé les multinationales aux risques sociaux et a suscité une demande des investisseurs pour mieux comprendre leur exposition aux risques de conflit.

Le paysage réglementaire a également continué d'évoluer avec le renforcement des obligations de divulgation ESG dans de nombreuses juridictions et une nouvelle exigence de l'Union Européenne (UE) concernant la due diligence en matière de droits de l'homme dans les chaînes d'approvisionnement. En revanche, une réaction négative à l'ESG aux États-Unis a introduit de l'incertitude et de nouveaux risques. Dans ce paysage réglementaire et politique en évolution, les investisseurs et les entreprises doivent se préparer à des exigences de conformité et reporting de plus en plus complètes ainsi qu'à une gestion des risques plus sensible aux conflits.

TRANSITION VERS LES ÉNERGIES RENOUVELABLES

La réalisation des objectifs d'accès universel à l'énergie et d'émissions nettes nulles d'ici à 2050 nécessite une expansion exponentielle des énergies renouvelables, y compris dans les environnements fragiles et affectés par les conflits (EFAC), où vivent une grande partie des 800 millions de personnes sans accès à l'électricité. Les projets d'énergies renouvelables (ER) dans les régions fragiles et touchées par des conflits ont souvent eu des impacts socio-économiques positifs sur les communautés locales, au-delà des avantages directs de l'approvisionnement en énergie, et ont joué un rôle dans la promotion du développement et, dans certains cas, de la stabilité et de la cohésion sociale. Cependant, si ces projets ne sont pas mis en œuvre avec une sensibilité suffisante aux conflits, ils risquent de renforcer les inégalités existantes, de violer les droits de l'homme, d'exacerber les griefs communautaires et d'aggraver les dynamiques des conflits locaux.

Alors que nous cherchons à intensifier ces efforts, il est essentiel que les développeurs de projets et les investisseurs conçoivent et développent des projets d'énergie renouvelable en tenant compte des dynamiques et des circonstances uniques des contextes locaux afin d'éviter de déclencher des impacts négatifs non intentionnels.

Afin de mieux comprendre comment atténuer et améliorer les impacts sociaux des projets d'énergie renouvelable sur les marchés fragiles, PeaceNexus s'est associé à l'International Growth Centre pour rédiger le rapport "Towards a peaceful and just energy transition". Ce document, rédigé avec le soutien d'Ecorys, offre aux investisseurs, aux promoteurs et aux partenaires de projets des informations et des recommandations concrètes sur la prévalence des conflits liés à la terre, à l'emploi et à l'accès à l'électricité; sur les avantages de l'intégration de l'analyse des conflits dans les phases de due diligence, de négociation et de construction, et sur la manière de gérer les relations communautaires et les risques sociaux au cours des opérations.

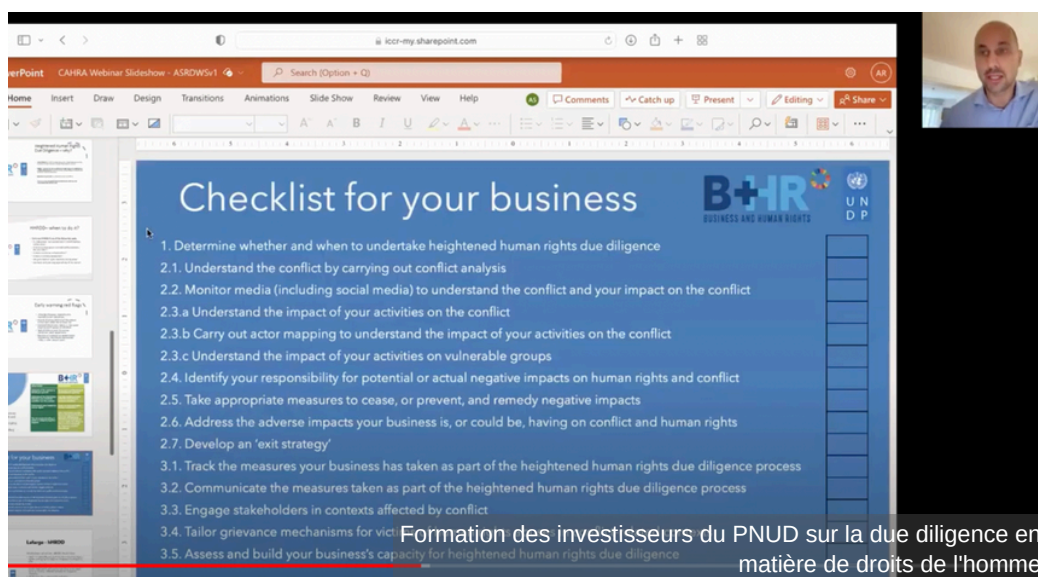


INVESTOR ALLIANCE FOR HUMAN RIGHTS

En réponse à l'escalade des conflits mondiaux et des violations des droits de l'homme, les investisseurs ont renforcé leurs activités de gestion en ce qui concerne l'exposition de leur portefeuille aux environnements à haut risque et affectés par les conflits.

Pour répondre aux préoccupations des investisseurs, au début de 2023, PeaceNexus s'est associé à l'Investor Alliance for Human Rights, à Heartland Initiative et à International Alert pour co-organiser un échange entre pairs sur les droits de l'homme et les risques matériels associés aux opérations et aux relations dans les marchés affectés par les conflits. Cet échange a débouché sur un projet pilote visant à aider un groupe de propriétaires et de gestionnaires d'actifs mondiaux à exercer une diligence renforcée en matière de droits de l'homme pour les entreprises de leur portefeuille dans les secteurs des énergies renouvelables et des technologies de l'information et de la communication sur les marchés à haut risque.

Le projet vise à doter les investisseurs des outils nécessaires pour atténuer les risques de conflit importants et promouvoir des pratiques d'investissement responsables, tout en permettant aux entreprises de mettre en avant leurs efforts pour prévenir et atténuer les risques liés aux droits de l'homme. Un rapport sur le projet en 2024 fournira des enseignements sur la gouvernance efficace et la due diligence en matière de droits de l'homme.



PERSPECTIVES POUR 2024

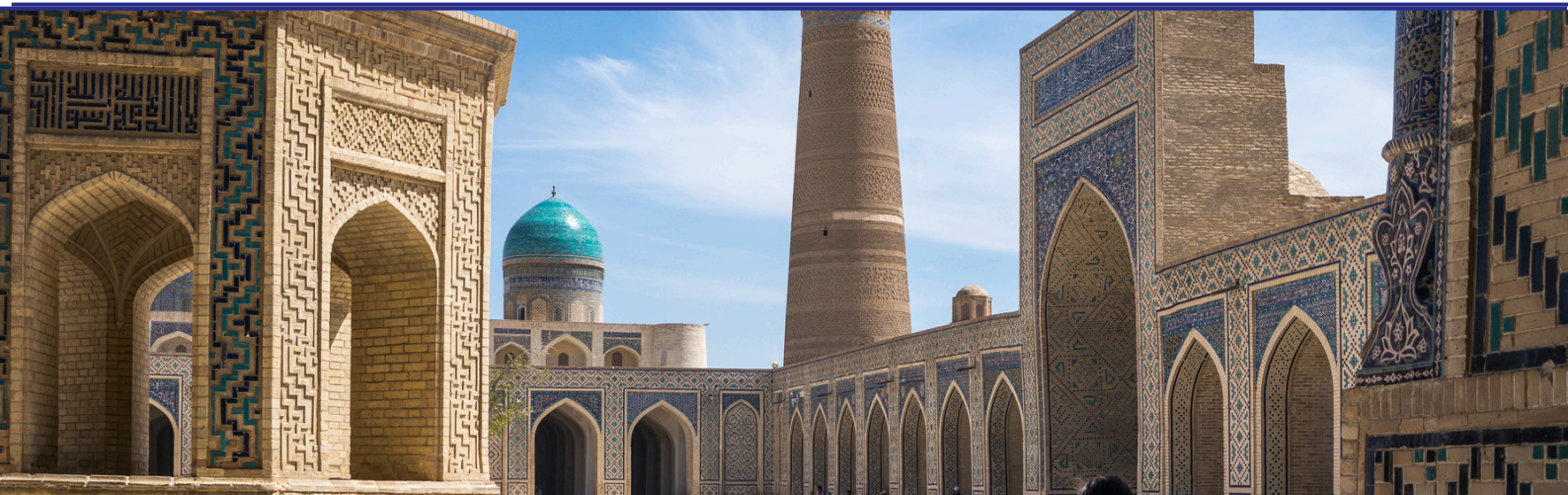
Nous continuerons à conseiller les entreprises et les investisseurs sur l'amélioration de la diligence raisonnable en matière de droits de l'homme et à soutenir le dialogue multipartite afin d'améliorer les impacts sociaux et environnementaux. Étant donné que les risques de conflit sont les plus aigus dans les secteurs à forte intensité foncière et hydrique, nous nous engagerons en priorité dans les secteurs des énergies renouvelables, de l'agro-industrie et de l'exploitation minière.

Compte tenu de l'instabilité sociopolitique croissante et de la pression exercée pour l'adoption de pratiques commerciales durables, les investisseurs sont de plus en plus intéressés par l'amélioration des données et des méthodes afin de comprendre leur exposition au risque et de rechercher des conseils sur la manière de la gérer. À l'avenir, nous renforcerons notre collaboration avec d'autres investisseurs, des prestataires de services financiers et des fondations afin de répondre à cette demande. Nous continuerons également à fournir des conseils personnalisés aux investisseurs d'impact dans des contextes fragiles afin d'améliorer leur évaluation et leurs rapports sur les impacts de la cohésion sociale.



NOS PROGRAMMES RÉGIONAUX

Nous croyons que les acteurs les plus proches et les plus affectés par les conflits sont également les mieux placés pour être les principaux agents de la transformation des conflits. En 2023, nos équipes régionales ont travaillé directement avec 36 organisations et ont soutenu 6 initiatives collectives ayant un fort potentiel pour transformer les moteurs de conflit et renforcer la cohésion sociale dans leur contexte.



ASIE CENTRALE

En Asie centrale, nous travaillons à renforcer la collaboration régionale pour surmonter les divisions sociales et les défis environnementaux. Nous offrons un soutien consultatif aux gouvernements, à la société civile et au secteur privé, afin d'avancer les efforts de collaboration pour accroître la résilience dans toute la région.

NOS PARTENAIRES EN 2023

Partenaires

- Association publique de femmes progressistes "Mutakallim", République kirghize
- Ministère de la culture, de l'information et de la politique de la jeunesse, République kirghize
- Conseil international des affaires, République kirghize
- Ministère des transports, Centre de recherche Ma'no, Ouzbékistan
- Ligue des défenseurs des droits de l'enfant (CRDL), République kirghize
- Institut pour la paix et le développement (IPD), République kirghize
- Kangaroo De Carbon, Ouzbékistan
- Centre d'éducation civique et numérique de la Commission électorale centrale de la République kirghize

Initiative collective

- Plateforme d'apprentissage collectif de la société civile (30 organisations)

2023 EXPENSES 0.48 mil CHF

LE CONTEXTE

Alors que les pays d'Asie centrale s'adaptent différemment au contexte géopolitique en évolution, tous partagent un intérêt commun pour la coopération régionale afin d'améliorer la résilience face aux chocs économiques et politiques. Cela représente une opportunité dans un contexte longtemps caractérisé par des tensions, une fragmentation et une polarisation sociale. Cependant, les réponses gouvernementales aux défis sociaux internes varient. En Ouzbékistan, les réformes continuent d'accroître la liberté de la presse, d'assouplir les restrictions imposées à la société civile et d'améliorer la sécurité aux frontières, en particulier près de l'Afghanistan. En revanche, le Kirghizistan a renforcé les contrôles sur la société civile, avec l'adoption d'une loi ressemblant à la loi russe sur les "agents étrangers". Dans ce contexte, la collaboration régionale entre les acteurs de la société civile et leur engagement continu avec le gouvernement est particulièrement importante pour maintenir et permettre le rôle de la société civile dans le renforcement de la résilience et de la cohésion sociales.

UNE COALITION DE BÂTISSEURS DE PAIX DE LA SOCIÉTÉ CIVILE LANCE LA SEMAINE D'YNTYMAK

Le Peacebuilding Hub est une plateforme dirigée par cinq ONG internationales de consolidation de la paix et deux agences des Nations Unies. Créée en 2022 dans le but de faciliter l'apprentissage entre pairs, les analyses conjointes et la coordination, le Hub est aujourd'hui une plateforme dynamique qui réunit les principales organisations de consolidation de la paix, de développement et d'aide humanitaire du Kirghizistan.

Reconnaissant que le Kirghizistan abrite une communauté dynamique d'organisations à la tête des efforts de consolidation de la paix en Asie centrale, le Hub a marqué en 2023 la Journée mondiale de la paix en organisant la première semaine Yntymak (unité) à Bichkek. C'était la première fois que des centaines d'acteurs de la société civile se réunissaient pour aborder des questions d'intérêt commun telles que la gestion des ressources du secteur extractif, la polarisation sociale, la gouvernance réactive et les normes de genre préjudiciables. En 2024, le Hub a l'intention de se formaliser davantage, de s'étendre au niveau régional pour favoriser la coopération transfrontalière, de mettre à jour son analyse collective des conflits et d'organiser la deuxième édition de la semaine Yntymak.



PeaceNexus a joué un rôle crucial dans l'élaboration du concept de la Semaine Yntymak en 2023 et 2024 en offrant des conseils et un retour d'information opportuns à l'équipe de coordination. L'expertise de PeaceNexus nous a aidés à nous engager avec les partenaires gouvernementaux et à faciliter une collaboration efficace. Nous pensons que cette expertise peut être mise à profit pour favoriser un engagement plus significatif avec les partenaires gouvernementaux pour la Semaine Yntymak de cette année. Dans l'ensemble, PeaceNexus a contribué de manière significative à la création d'un environnement de travail efficace pour le Hub dans son ensemble.

Cholpon Duisheeva, Coordinatrice du Hub de consolidation de la paix



Semaine Yntymak à Bishkek, 2023

MINISTÈRE DES TRANSPORTS DE L'OUZBEKISTAN: CONNECTER L'ASIE CENTRALE

Notre partenariat avec le ministère des Transports de l'Ouzbékistan a débuté en 2021 et s'appuie sur des efforts antérieurs pour développer le centre régional de transport de l'Asie centrale. En 2023, le ministère a élargi ses efforts pour améliorer la connectivité régionale en dirigeant un effort de recherche régional visant à évaluer l'impact potentiel des différents itinéraires proposés pour un corridor intermédiaire reliant l'Asie centrale à l'Europe. Ce corridor irait de l'Asie centrale à l'Azerbaïdjan, la Géorgie et la Turquie en passant par la mer Caspienne. Cette initiative stratégique a fait l'objet d'évaluations par des experts, avec le soutien de l'UE, mais n'a jamais été évaluée collectivement par l'ensemble des États d'Asie centrale. L'évaluation s'est concentrée sur l'identification des opportunités et des risques pour l'ensemble de la région du point de vue du transport et de la sécurité. Avec notre soutien, le ministère a réuni un groupe de travail composé d'experts indépendants et de représentants d'organismes publics chargés des transports dans cinq pays d'Asie centrale et en Azerbaïdjan. L'évaluation du corridor médian réalisée par le groupe sera soumise aux gouvernements respectifs afin d'éclairer leur processus de prise de décision sur les itinéraires stratégiques de transport régional.

“ *PeaceNexus déploie des efforts considérables pour promouvoir l'harmonie interethnique et l'intégration économique en Asie centrale. Nous avons collaboré à l'initiative du président de la République d'Ouzbékistan, M. Mirziyoyev, en vue de créer un centre régional destiné à renforcer l'interconnectivité des transports et des communications en Asie centrale. À l'heure actuelle, dans un contexte d'instabilité géopolitique, il est particulièrement important que les pays d'Asie centrale travaillent ensemble pour étudier les possibilités et évaluer l'impact du développement et de l'utilisation du corridor médian.*

Bekzod Nurmatovich Kholmatov, directeur du Centre de recherche sur les questions de transport du ministère des transports de la République d'Ouzbékistan ”



PERSPECTIVES POUR 2024

S'appuyant sur l'intérêt croissant pour la collaboration régionale en réponse à la guerre en Ukraine, nous chercherons à soutenir des initiatives collectives autour de défis environnementaux et sociaux communs. Nous nous concentrerons également sur la lutte contre la polarisation sociale croissante, notamment à travers des initiatives impliquant la société civile et les gouvernements. En 2024, notre priorité au Kirghizstan sera de mettre en œuvre le concept de citoyenneté "Kyrgyz Jarany" de manière à respecter les droits des minorités et à promouvoir la diversité. Au Kazakhstan, nous entamerons un partenariat explorant comment l'Islam "traditionnel" peut contribuer à la cohésion sociale. Pour combattre les tendances divisives dans le discours public, nous faciliterons des initiatives collectives pour les représentants de la société civile du Kazakhstan, du Kirghizstan et de l'Ouzbékistan, et continuerons à développer une plateforme d'apprentissage collective pour partager les expériences sur la manière de travailler de façon à favoriser la cohésion sociale, l'identité civique et la cohésion régionale.



AFRIQUE DE L'OUEST

En Afrique de l'Ouest, nous travaillons en partenariat avec des acteurs nationaux et régionaux pour renforcer le dialogue entre les différentes communautés, l'État et le secteur privé afin de lutter contre l'escalade de la violence et de promouvoir une gouvernance et un développement inclusifs.

NOS PARTENAIRES EN 2023

Partenariats

- OCADES Caritas, Burkina Faso
- Oxfam, Burkina Faso
- Chambre des Mines, Burkina Faso
- Réseau Afrique Jeunesse, Burkina Faso
- SOS-Civisme, Niger
- Oxfam, Niger
- Haute Autorité à la Consolidation de la Paix HACP, Niger
- Comité de Dialogue Intra et Inter Religieux, Niger
- Municipalité de Taïba N'Diaye, Niger
- Conseil national de concertation et de coopération des ruraux, Sénégal
- Réseau Billital Maroobé, réseau régional

Initiatives collectives

- Hubs pour la Sensibilité aux Conflits pour l'Afrique francophone (CSC-Hub) (37 organisations)
- Hubs pour la Sensibilité aux Conflits au Niger (CSC-Hub) (15 organisations), au Burkina (23 organisations)

DÉPENSES 2023

0.51 mil CHF

LE CONTEXTE

La crise sécuritaire au Sahel s'est aggravée en 2023, marquée par une augmentation de la violence entre les militaires et les groupes armés non étatiques, souvent alimentée par la concurrence pour les ressources naturelles. Le Burkina Faso est aujourd'hui le pays où la crise des déplacements est la plus négligée au monde. Au Niger, un coup d'État militaire en juin 2023 a provoqué des sanctions de la Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO), conduisant le Mali, le Burkina Faso et le Niger à former une alliance militaire et entraînant le retrait des troupes françaises, onusiennes et américaines. Le Sénégal, bien que relativement stable, a été confronté à des troubles politiques et à des manifestations à la suite de l'arrestation du chef de l'opposition avant les élections présidentielles de 2024. Une coalition de la société civile, comprenant certains de nos partenaires (3D, CNCR), a servi de médiateur et évité l'escalade, et la crise s'est acalmée par la décision du président de ne pas se représenter.

CHAMBRE DES MINES DU BURKINA

Malgré l'instabilité de la situation sécuritaire au Burkina Faso, le secteur minier est l'un des plus dynamiques de la région. Cependant, le boom minier a créé des tensions sur l'utilisation des ressources naturelles, déjà mises à l'épreuve par le changement climatique, et suscite des préoccupations sociales, environnementales et sécuritaires pour les communautés locales.

“ Le soutien de PeaceNexus est arrivé au bon moment et a été comme une bouée de sauvetage dans un contexte où la paix et la cohésion sociale sont aussi précieuses que l'or que nos membres recherchent. PeaceNexus nous a permis de relever la tête, de parler à toutes nos parties prenantes et de nous doter d'une véritable boussole à travers notre nouveau plan stratégique 2024-2029.

Priscille Zongo, Directrice Exécutive de la Chambre des Mines ”

Dans ce contexte, nous avons travaillé avec la Chambre des mines du Burkina Faso (CMB), principale organisation faîtière du secteur minier et interface entre les sociétés minières, les prestataires de services, le gouvernement et les communautés locales. Grâce à un processus consultatif, nous avons aidé la CMB à adapter son plan stratégique au contexte changeant et à renforcer son rôle de soutien au dialogue entre toutes les parties prenantes, y compris les sociétés minières. Des sessions de formation destinées aux compagnies minières, aux ministères et à la société civile ont entraîné des changements d'attitude significatifs et de nouveaux engagements pour gérer les conflits de manière plus constructive. Les sociétés minières investiront également davantage dans l'amélioration de leurs pratiques. RoxGold SANU et quatre autres sociétés minières se sont engagées à former leurs équipes pluridisciplinaires à la sensibilité aux conflits et ont renforcé leur engagement auprès des chefs de communautés dans les localités minières.



Atelier avec la Chambre des Mines, Burkina Faso, 2023

HUB POUR LA SENSIBILITÉ AUX CONFLITS

Le Hub pour la sensibilité aux conflits en Afrique francophone s'est considérablement développé depuis son lancement en 2019. Il comprend désormais plus de 100 membres actifs issus de plus de 37 organisations internationales et locales dans 7 pays d'Afrique de l'Ouest et du Sahel. Deux hubs nationaux ont également émergé avec le leadership d'acteurs locaux et avec notre accompagnement. Le CSC-Hub du Niger est coordonné par SNV (Coopération au développement des Pays-Bas) et celui du Burkina par Oxfam. Ils ont élaboré leurs plans de travail et réunissent régulièrement plus de 20 organisations de la société civile afin d'échanger des informations et d'élaborer des actions communes en réponse à l'aggravation de la dynamique des conflits. Par exemple, les membres du Hub ont pu plaider avec succès en faveur d'une modification du langage utilisé dans les communiqués de presse du gouvernement, ce qui a permis de réduire la stigmatisation des différentes communautés. En 2023, le groupe est devenu plus autonome et finance désormais collectivement ses activités communes.



CSC-Hub Burkina Faso formation des formateurs, 2023

PERSPECTIVES POUR 2024

Les principaux facteurs d'instabilité dans la région restent les campagnes violentes menées par des groupes armés, la polarisation sociale et la concurrence pour l'accès aux ressources naturelles. Au cours de la prochaine période stratégique, nous continuerons à cibler ces défis. Nous soutiendrons les partenaires qui favorisent la collaboration intercommunautaire afin d'instaurer la confiance et de prévenir l'escalade de la violence. Nous soutiendrons également les autorités locales et les acteurs de la société civile qui travaillent sur la gestion inclusive des ressources naturelles afin de réduire les griefs qui alimentent les conflits.

Nous étendrons également notre programme au Bénin à mesure que la violence s'étend aux pays côtiers. En 2024, nous allons initier un partenariat avec l'Association de développement des communes du Borgou (ADECOB) et la Faculté des lettres, des arts et des sciences humaines (FLASH), dont l'objectif est d'inclure la sensibilité aux conflits dans leurs programmes d'études. Nous continuerons également à investir dans des initiatives collectives d'apprentissage par les pairs, en les développant pour renforcer le réseau de facilitateurs qui accompagnent nos partenaires dans la région.



ASIE DU SUD-EST

En Asie du Sud-Est, nous nous concentrons sur le Myanmar, où nous travaillons en partenariat avec des organisations de la société civile et des acteurs pro-démocratiques pour promouvoir une union démocratique fédérale et des efforts en matière de justice transitionnelle.

NOS PARTENAIRES EN 2023

En 2023, nous avons établi des partenariats avec un partenaire international et six organisations locales de la société civile ainsi que des entités politiques. Nos partenaires locaux jouent des rôles importants en faveur de la démocratie, notamment par leur implication directe dans la création de nouvelles structures de gouvernance locale ou dans la tenue de dialogues politiques. Nous avons également soutenu trois initiatives collaboratives visant à informer et à influencer les acteurs internationaux. En raison des risques de sécurité, nous ne nommons pas publiquement nos partenaires locaux au Myanmar.

2023 EXPENSES **0.38 mil CHF**

LE CONTEXTE

Le 1er février 2024 a marqué les trois ans depuis que l'armée du Myanmar a tenté de prendre le contrôle de l'État. Le régime militaire continue de lancer des attaques contre les populations civiles dans les zones de résistance et a fait obstruction à l'aide humanitaire pour les crises provoquées par l'homme ainsi que les catastrophes naturelles. À la fin de 2023, deux offensives coordonnées de la résistance - nommées opérations 1027 et 1111 en raison des dates auxquelles elles ont été lancées - ont causé le pire revers à l'armée du Myanmar depuis des décennies, entraînant des changements dans les lignes de front et les zones de contrôle géographique.

Les groupes pro-démocratiques et de résistance continuent de négocier une constitution de transition pour établir une union démocratique fédérale par le biais du Conseil consultatif de l'unité nationale (NUCC) sur la base d'une charte démocratique fédérale convenue. Parallèlement, les groupes pro-démocratie ont commencé à mettre en place leurs propres gouvernements d'État autonomes intérimaires dans les zones sous leur contrôle.

PROJET SUR LES DROITS DE L'HOMME AU MYANMAR

Le Myanmar Human Rights Project du Schell Center for International Human Rights à la Yale Law School est dirigé par le Chercheur principal du Schell Center, Tom Andrews, qui occupe également le poste de Rapporteur spécial des Nations Unies sur la situation des droits de l'homme au Myanmar. Nous avons continué à soutenir ce projet et son suivi de la situation des droits de l'homme en coordonnant des consultations avec nos partenaires locaux. Ces connexions ont informé ses déclarations, lettres et rapports à l'Assemblée générale des Nations Unies et au Conseil des droits de l'homme.

Nos partenaires ont attiré l'attention du Rapporteur spécial sur l'implication de la société d'État chinoise Wanbao Mining dans l'expulsion et le déplacement de villageois, ce qui a conduit divers Rapporteurs spéciaux à exprimer leurs préoccupations dans une lettre envoyée aux entreprises et à la Chine.

Le travail de nos partenaires a également contribué à informer la déclaration collective de plusieurs Rapporteurs spéciaux sur la vulnérabilité climatique au Myanmar avant la COP28. Suite à des consultations avec certains de nos partenaires sur les impacts du coup d'État sur les femmes, les filles et la communauté LGBTQI, le Rapporteur spécial prépare également un rapport de salle de conférence sur le genre.



Tom Andrews, rapporteur spécial des Nations unies sur la situation des droits de l'homme au Myanmar

SOUTENIR LA SOCIÉTÉ CIVILE DANS LE CADRE DES DEMANDES DE SANCTIONS

En juin 2023, les États-Unis ont annoncé des sanctions contre la Banque de commerce extérieur du Myanmar (MFTB) et la Banque commerciale d'investissement du Myanmar (MICB), et le 31 octobre 2023, le gouvernement a annoncé des sanctions interdisant la fourniture de services financiers à la Myanmar Oil and Gas Enterprise (MOGE). Depuis le coup d'État, nous avons soutenu des partenaires de la société civile du Myanmar pour enquêter et comprendre les flux de revenus et les comptes de la MOGE. Ils ont découvert que ces revenus génèrent plus d'un milliard de dollars par an et constituent la plus grande source unique de revenus étrangers pour la junte militaire.

Nous avons soutenu les partenaires de la société civile dans le développement de soumissions de sanctions contre la MOGE et le MFTB auprès de divers gouvernements. Les efforts collectifs de plaidoyer que nous avons soutenus ont contribué aux sanctions de l'Union européenne en 2022 et aux sanctions américaines en 2023.



La société civile manifeste pour exiger des sanctions contre MOGE

PERSPECTIVES POUR 2024

Notre premier objectif de programme est de soutenir les groupes pro-démocratie afin de créer un alignement à travers un dialogue inclusif sur la justice transitionnelle et le fédéralisme. Nous y parviendrons en fournissant un soutien au développement organisationnel aux acteurs de la société civile qui jouent un rôle important dans la convocation ou l'information de ces discussions. Notre soutien vise à aider à passer de modes de fonctionnement d'urgence à des modes de fonctionnement plus durables. Nous soutiendrons également les initiatives de dialogue en permettant des réunions physiques entre différents acteurs politiques, y compris des voix marginalisées, pour favoriser la confiance et travailler vers un alignement.

Notre deuxième objectif est d'influencer les acteurs internationaux pour qu'ils soutiennent les processus locaux de manière sensible aux conflits. Nous soutenons nos partenaires dans leur communication auprès des acteurs humanitaires internationaux pour promouvoir une aide plus sensible aux conflits, ainsi qu'auprès des entreprises internationales pour promouvoir des pratiques commerciales plus responsables.



BALKANS OCCIDENTAUX

Dans les Balkans occidentaux, nous œuvrons à la réconciliation en contribuant à la qualité et à l'intensité de la collaboration interethnique au sein des États et entre eux, et en encourageant les sociétés à prendre davantage de mesures pour faire face au passé de manière responsable et inclusive.

NOS PARTENAIRES EN 2023

- Western Balkans Fund, basé en Albanie
- Association des journalistes indépendants de Voïvodine, Serbie
- Kosova Rehabilitation Center for Torture Victims (Centre de réhabilitation pour les victimes de la torture), Kosovo
- Community Building Mitrovica, Kosovo
- ONG Aktiv, Kosovo
- Initiative de la jeunesse pour les droits de l'homme, Croatie
- Heartefact Fund, Serbie
- Réseau de reportage d'investigation des Balkans (BIRN)
- Institut d'études politiques de Prishtina
- Centre de recherche post-conflit
- Musée de l'enfance de la guerre
- TRIAL International - Programme BIH
- Centre Suncrokret pour le développement communautaire

2023 EXPENSES

0.47 mil CHF

LE CONTEXTE

En 2023, les tensions se sont poursuivies entre la Serbie et le Kosovo, atteignant au Kosovo leur plus haut niveau depuis 2004. En Serbie, les grandes manifestations provoquées par des fusillades de masse ont mené à des élections entachées d'accusations de multiples irrégularités. D'autres pays de la région continuent d'être affectés par l'instabilité politique. En Bosnie-Herzégovine, l'espace civique est de plus en plus restreint en Republika Srpska. Dans ce contexte régional marqué par la polarisation et le rétrécissement de l'espace civique, les voix progressistes et les organisations qui s'opposent aux discours de division sont confrontées à des intimidations et des attaques croissantes.

LE CENTRE DE REHABILITATION POUR LES VICTIMES DE LA TORTURE AU KOSOVO

Le Centre de réhabilitation du Kosovo pour les victimes de la torture (KRCT) a été fondé en 1999 avec pour mission de fournir un traitement et une réhabilitation aux victimes de la torture, avec une attention particulière pour les survivants de violences sexuelles liées à la guerre. En plus de fournir des services directs aux survivants, le KRCT est également une organisation de défense qui a contribué à la reconnaissance juridique des survivants de violences sexuelles liées à la guerre et a obtenu des victoires judiciaires contre des criminels de guerre. En 2023, les efforts de plaidoyer à long terme du KRCT ont abouti à ce que le 14 avril soit déclaré Journée de commémoration des survivants de violences sexuelles commises pendant la dernière guerre au Kosovo. Il s'agit d'une avancée significative dans la commémoration des victimes civiles et des survivants.

Reconnaissant le rôle unique du KRCT dans le soutien aux victimes et aux survivants pour leur permettre de guérir et d'accéder à la justice transitionnelle, PeaceNexus soutient le développement organisationnel du KRCT depuis 2020. Notre soutien a d'abord consisté à aider le KRCT à repenser sa stratégie et sa structure et, depuis 2023, à aider le KRCT à mettre en place un système organisationnel de suivi et d'évaluation.

“

PeaceNexus a continuellement amélioré le KRCT en stimulant le développement organisationnel, en renforçant le leadership et la redevabilité, en mettant en œuvre des stratégies et en optimisant les ressources humaines. Ces efforts ont probablement amélioré notre prestation de services, notre efficacité, notre leadership, notre planification stratégique et notre gestion du personnel, soutenant ainsi notre mission de promotion et d'avancement des droits de l'homme au Kosovo.

Mehmet Musaj, Chef des opérations du KRCT

”



14 avril - Journée de commémoration des survivants de la violence sexuelle pendant la guerre du Kosovo

ÉVÉNEMENT D'APPRENTISSAGE ENTRE PAIRS 2023

Chaque année, nous organisons des événements régionaux d'apprentissage entre pairs pour nos partenaires afin de leur fournir un espace pour réfléchir à leurs défis et aux leçons apprises et pour bénéficier de la connaissance collective de leurs pairs. Ces événements annuels d'apprentissage soutiennent le leadership de nos partenaires dans les processus de renforcement interne que nous soutenons.

Notre événement 2023 a rassemblé 11 organisations, dont certaines sont soutenues depuis 2020 et d'autres ont été sélectionnées en 2023. Les participants ont vraiment apprécié cet événement qui leur a permis d'échanger de riches connaissances sur l'apprentissage organisationnel et la communication d'impact, et leur a fourni l'espace nécessaire pour mener des discussions thématiques en petits groupes sur la coopération interethnique, la justice transitionnelle, et le plaidoyer.

Les participants sont repartis avec des idées pratiques sur les questions d'apprentissage :

- Qu'est-ce qui fonctionne et qu'est-ce qui ne fonctionne pas en ce qui concerne l'élargissement de notre public et la rédaction d'histoires qui remettent en question le statu quo ?
- Quelles sont les pratiques d'apprentissage qui nous ont aidés à améliorer la conception et la mise en œuvre de nos programmes et à obtenir des résultats positifs ?
- Comment travailler efficacement dans des communautés divisées et s'adapter lorsque des tensions apparaissent ?
- Comment pouvons-nous faire passer efficacement notre message pour susciter l'intérêt des jeunes générations pour le traitement du passé ?
- Quels sont les moyens efficaces de demander des comptes aux décideurs/institutions locaux ?

Les participants se réuniront à nouveau en 2024 pour discuter de la manière dont ils ont mis en pratique les connaissances acquises.

PERSPECTIVES POUR 2024

Alors que les divisions sociales s'intensifient dans les régions, nous continuerons à nous appuyer sur les efforts antérieurs pour renforcer la collaboration interethnique, tant au sein des États qu'à l'échelle régionale. Nous augmenterons également notre soutien aux organisations qui jouent courageusement un rôle en encourageant leurs sociétés à prendre davantage de mesures pour traiter le passé de manière réactive et inclusive. En 2023, nous avons sélectionné 6 nouveaux partenaires qui contribuent à la coopération interethnique et au traitement du passé et qui s'engagent à se renforcer en interne. Soutenir ces partenaires en matière de développement organisationnel et de sensibilité aux conflits sera une priorité clé en 2024. Nous visons également à contribuer à la résilience organisationnelle de nos partenaires, notamment par l'adaptation stratégique et l'amélioration de la gestion des risques.

Nous prévoyons que nos partenaires redoubleront d'efforts pour contrer la polarisation et les récits de division en présentant des histoires de collaboration au-delà des lignes ethniques, en offrant aux jeunes des possibilités d'apprendre l'histoire de la région de manière responsable et basée sur les faits et en les aidant à devenir des activistes des droits de l'homme et de la mémoire. Nos partenaires continueront aussi de demander des comptes aux gouvernements et aux institutions, en particulier sur la façon dont ils traitent l'héritage du passé.

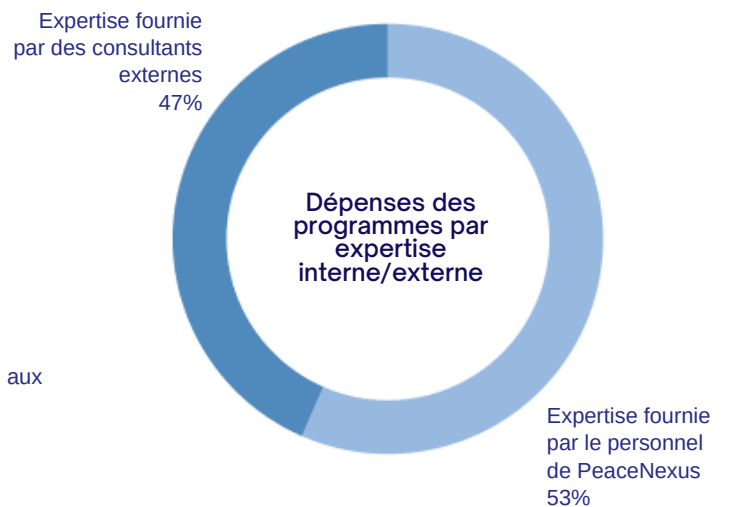
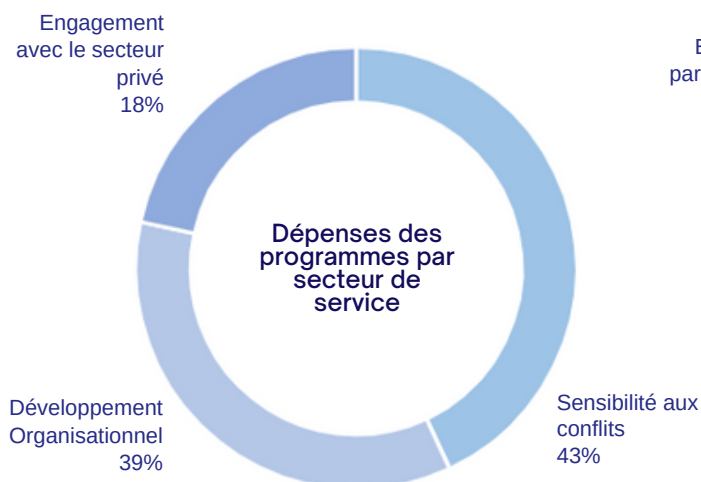
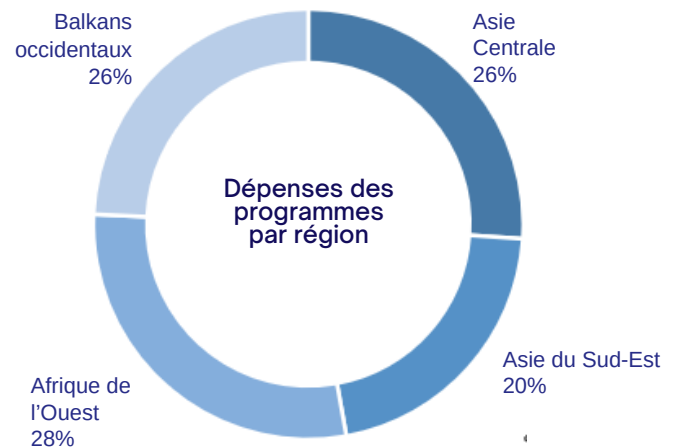
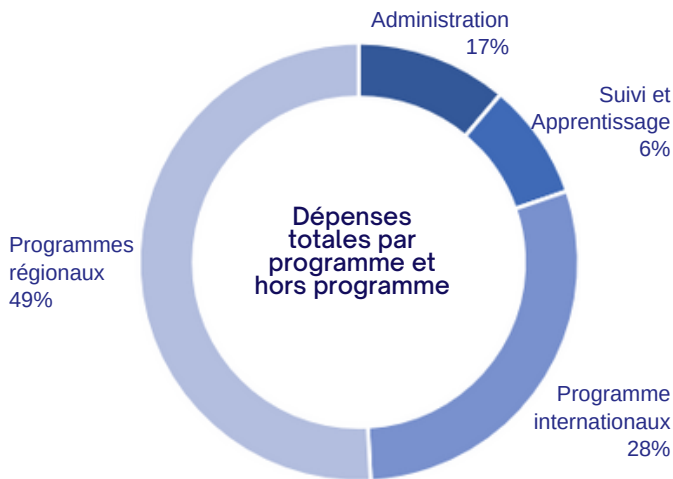


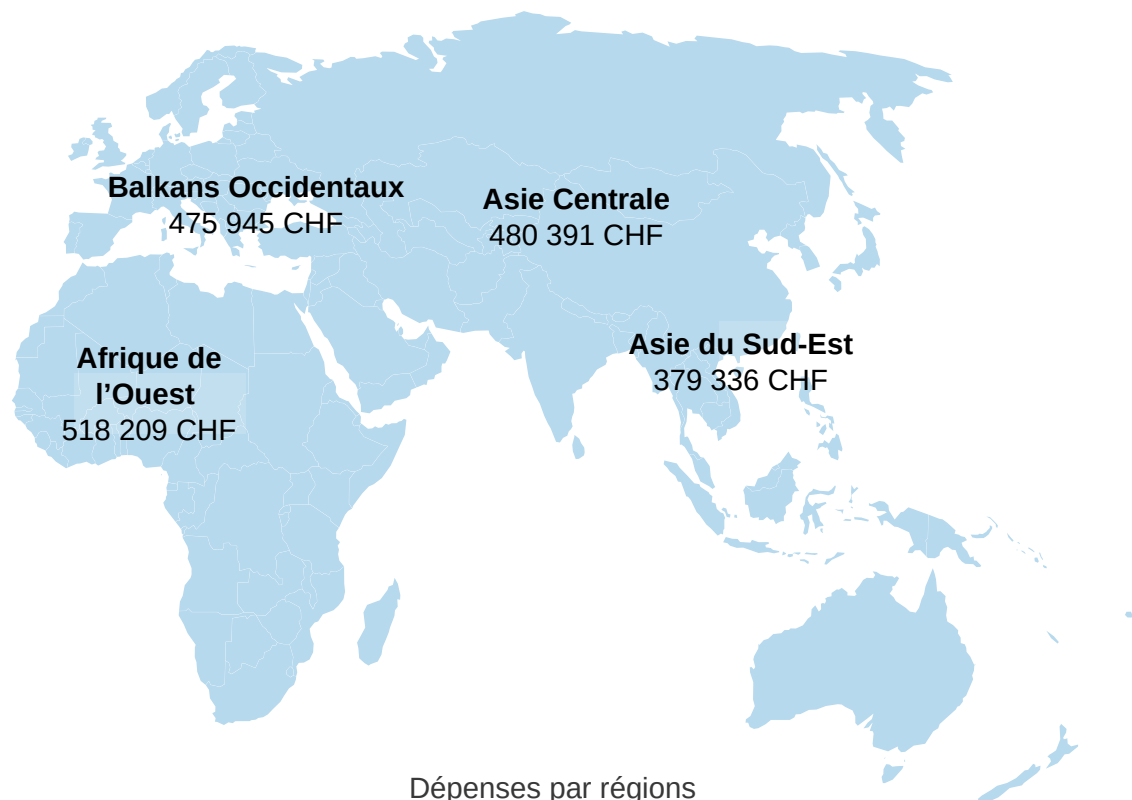
DÉPENSES ET INVESTISSEMENTS LIÉS À NOTRE MISSION

DÉPENSES TOTALES 2023 EN REVUE



Dépenses totales
3 790 574 CHF





INVESTISSEMENTS LIÉS À NOTRE MISSION

La dotation de PeaceNexus provient d'une subvention unique reçue du philanthrope suisse visionnaire Hansjörg Wyss. Tous les investissements sont conformes aux principes de l'investissement responsable des Nations unies et aux critères ESG.

Avec nos investissements, nous visons à fournir des ressources financières pour les opérations de PeaceNexus. Par le biais de l'engagement actionnarial, nous encourageons également les entreprises dans lesquelles nous investissons à renforcer leur impact positif dans les pays touchés par un conflit. Nous investissons dans des fonds thématiques, tels que le Cadmos Peace European Engagement Fund géré par de Pury Pictet Turrettini, qui s'engagent en notre nom.

Nous nous engageons également directement auprès des entreprises par le biais d'initiatives d'actionnaires collectifs. En 2023, par exemple, nous nous sommes associés à l'Investor Alliance for Human Rights pour mettre en commun des recherches sur la diligence raisonnable en matière de droits de l'homme dans les chaînes d'approvisionnement d'entreprises sélectionnées (pour en savoir plus, voir page 21).

À partir de 2024, nous augmenterons la part de notre portefeuille consacrée aux investissements d'impact. Nous allouons jusqu'à 15 % de notre portefeuille à des investissements dans nos régions de prédilection qui sont en phase avec notre mission et notre stratégie 2024-2026.

PeaceNexus Foundation
Route de Lausanne 107
1197 Prangins, Switzerland

+41 22 365 1500
info@peacenexus.org
www.peacenexus.org

