

2023

# Годовой отчет

ФОНД PEACENEXUS

Фонд PeaceNexus  
Лозаннское шоссе, 107  
1197 Пранжан, Швейцария

---

+41 22 365 1500  
info@peacenexus.org  
www.peacenexus.org

---



## ПРЕДИСЛОВИЕ ПОСЛАНИЕ ОТ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПИСНЕКСУСА

---



В 2023 году я во второй раз занял пост председателя PeaseNexus, проработав на этом посту с 2011 по 2018 год. Будучи знакомым с Фондом, мне было интересно посмотреть, как PeaseNexus реагировал и развивался, особенно в ответ на рост числа конфликтов за прошедшие пять лет. Вот три момента, которые поразили меня по возвращении:

Во-первых, PeaseNexus продолжал поддерживать своих партнеров в сложных и политически спорных условиях. Как дипломат, я верю в вовлеченность и поддержание диалога. После переворота в Мьянме в 2021 году многие МНПО прекратили свою деятельность. Меня воодушевило то, что PeaseNexus вместо этого оказал поддержку партнерам из гражданского общества в адаптации, в том числе путем передислокации или переориентации их работы, и уделил приоритетное внимание поддержке диалога между продемократическими группами, чтобы подготовить основу для будущего политического диалога. Поскольку в 2023 году реалии на местах изменились, эти усилия становятся еще более важными.

Во-вторых, PeaseNexus знает, что требуется для внедрения адаптивного и чувствительного к конфликтам управления. Работая в швейцарских агентствах иностранных дел и развития, а также во многосторонних организациях безопасности, я прекрасно понимаю, насколько сложно воплотить теорию чувствительности к конфликтам в жизнь. Хотя принцип "не навреди" самоочевиден, создание потенциала для постоянной политической оценки и снижения рисков не является очевидным в традиционных операциях, ориентированных на результат. Поэтому я с воодушевлением обнаружил, что подход к наращиванию потенциала путем пилотного тестирования на страновом уровне, наряду с адаптацией политики и процедур, работает даже в крупных организациях, которые не имеют опыта работы с социальными проблемами.

В-третьих, хотя PeaseNexus всегда содействовал миростроительству на местном уровне, оказывая прямую поддержку партнерам, работающим на национальном или субнациональном уровне, я обнаружил, что теперь это в большей степени согласуется с нашей работой с международными партнерами, которые разделяют эту приверженность. Я также убедился в том, что "Мирный вексус" предпринял шаги по разработке операционной модели, основанной на местном руководстве. Наши сотрудники все чаще приезжают из регионов, где они работают, и создают сеть местных консультантов для сопровождения партнеров. Поскольку растущая небезопасность часто ограничивает международные поездки, например, в Сахеле, это также важно для нашей собственной оперативной устойчивости.

В заключение хочу сказать, что мое возвращение в PeaseNexus напоминает мне о том, что в то время, когда многосторонность находится под угрозой, а поляризация в большинстве обществ усиливается, все еще возможно построить социальную сплоченность и устойчивость на мультиместном уровне. Наши партнеры в Сенегале недавно напомнили нам об этом. Их коалиция гражданского общества и религиозных лидеров стойко защищала конституцию, внимательно следила за ходом выборов и помогла обеспечить мирную передачу власти. Я горжусь их достижениями и приверженностью PeaseNexus созданию условий для такого коллективного и принципиального лидерства на местном уровне.

Надеюсь, вы получите удовольствие от чтения,

  
Томас Гремингер  
Посол, исполнительный директор  
Женевского Центра Политики Безопасности

# ОГЛАВЛЕНИЕ

## Новости организации

---

Наша цель и услуги	5
Наш год в цифрах	6
Наша стратегия на 2024-26 гг.	8
Наши сотрудники	10
Наш совет директоров	12

## Международная программа

---

Организационное развитие	14
Конфликт-чувствительность	17
Вовлечение бизнеса	20

## Региональные программы

---

Центральная Азия	24
Западная Африка	27
Юго-Восточная Азия	30
Западные Балканы	33

## Расходы и инвестирование в миссию

---

Общие расходы	37
Инвестирование с учетом миссии	38



# ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ НОВОСТИ

# 2023 ГОД В ОБЗОРЕ: НАША ЦЕЛЬ И УСЛУГИ

## Наши услуги

Мы увеличиваем миротворческое воздействие наших партнеров за счет трех направлений поддержки: Организационное развитие для чемпионов миротворчества, развитие потенциала для повышения чувствительности к конфликтам и вовлечение бизнеса для разработки инклюзивных решений местных задач в области миротворчества.

### Организационное развитие

Наше предложение услуг по организационному развитию направлено на то, чтобы дать возможность организациям, для которых миротворчество является основой их миссии, стать более эффективными и добиться большего воздействия, будь то многосторонние, правительственные или общественные организации.

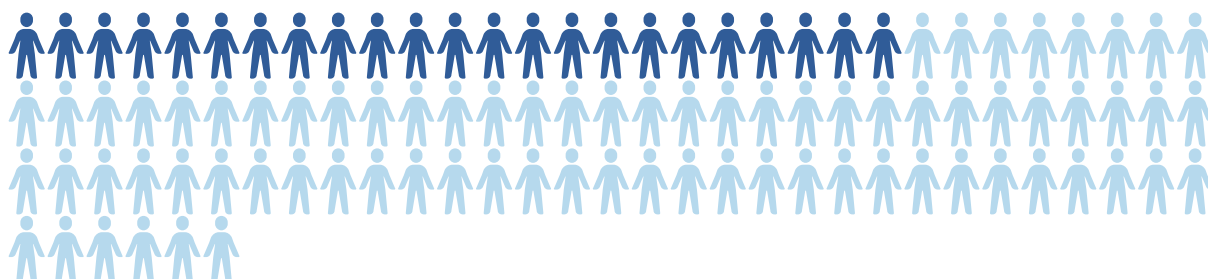
### Чувствительность к конфликтам

Мы оказываем поддержку гражданскому обществу, государственным учреждениям и компаниям, оказывающим значительное влияние на ситуацию в нестабильных и затронутых конфликтами регионах, в совершенствовании их практики, чтобы их действия не подпитывали насилие и способствовали мирным переменам там, где это возможно.

### Вовлечение в бизнес

Мы предлагаем поддержку диалога пострадавшим сообществам и организациям гражданского общества, компаниям и местным органам власти. Повышая качество процесса диалога и потенциал участников, мы создаем условия для совместной выработки устойчивых решений.





Общие расходы  
3,8 млн.  
швейцарских  
франков

---

## 2023 ГОД В ОБЗОРЕ: НОВАЯ НОРМАЛЬНОСТЬ: К СТОЙКОСТИ И НЕПОКОРНОСТИ ПЕРЕД ЛИЦОМ КОНФЛИКТА

---

В 2023 году всем нашим партнерам пришлось адаптироваться к все более сложным условиям работы. Среди очевидных потрясений для наших региональных программ - переворот в Нигере и рост небезопасности в Сахеле, всплеск напряженности в отношениях между Сербией и Косово, эскалация боевых действий в Мьянме и новые попытки контролировать гражданское общество с помощью закона об иностранных агентах в Кыргызстане.

Некоторые партнеры столкнулись с прямыми угрозами безопасности своих сотрудников и жизнеспособности своей деятельности. Например, некоторые партнеры, работающие в разделенных городах в Косово, не могли физически собрать молодежь из разных общин для участия в мероприятиях после инцидентов с применением насилия. Для других партнеров изменение контекста поставило под угрозу их финансирование, например в Нигере, когда некоторые доноры прекратили свою деятельность после переворота. Действительно, многие усилия по адаптации, которые мы поддерживали в 2023 году, были направлены на обеспечение устойчивости организаций перед лицом ухудшения условий безопасности. В подобных случаях мы считаем, что выживание и адаптация - это уместный акт неповиновения и надежды.

Другие партнеры были хорошо расположены и подготовлены к тому, чтобы воспользоваться возможностью критического события и мобилизовать энергичные ответные меры в поддержку мирных перемен. Например, после неожиданного переворота в Нигере новая комиссия религиозных лидеров быстро приняла меры, призвав верующих воздержаться от ненавистнических высказываний в Интернете и насильственных протестов. Их коллективное руководство и призывы к всеобъемлющим патриотическим и религиозным ценностям сыграли решающую роль в сдерживании насилия и укреплении социальной солидарности и сплоченности.

Партнеры, работающие во все более спорных или закрытых политических контекстах, применяют аналогичный заинтересованный подход к противодействию нарративам, которые стремятся раздробить гражданское общество или представить его как служащее вражеским целям. Например, в Мьянме группы гражданского общества смело работают над созданием основ федеральной демократии, сосредоточившись на инклюзивном диалоге по изменению конституции, способном объединить страну. А в Кыргызстане, где гражданское общество рассматривается как внешняя угроза, сотни местных групп гражданского общества объединились в публичной демонстрации гражданской активности через различные формы.

В 2023 году наши международные партнеры также столкнулись с серьезными потрясениями в своей деятельности. Экологические организации все больше страдали от конфликтов, так как богатые биоразнообразием, климатически уязвимые и горячие точки конфликтов пересекаются. Это обусловило их стремление разрабатывать программы, более чувствительные к конфликтам.

## 2023 ГОД В ОБЗОРЕ: НОВАЯ НОРМА: К СТОЙКОСТИ И НЕПОКОРНОСТИ ПЕРЕД ЛИЦОМ КОНФЛИКТА

---

Напротив, рост геополитических конфликтов, особенно война между Украиной и Россией, привел к обратному эффекту - сокращению финансирования международных миротворческих организаций. Для некоторых европейских двусторонних доноров политические изменения и поворот в сторону увеличения военных расходов привели к резкому сокращению бюджетов помощи, используемой для предотвращения конфликтов во всем мире. В результате большинство наших международных партнеров по миростроительству были вынуждены сократить масштабы своей деятельности в 2023 году.

Поскольку финансирование миростроительства со стороны гражданского общества составляет менее 1 % от двустороннего и благотворительного финансирования, в 2024 году мы вместе с другими финансистами будем изучать возможности сохранения и повышения качества финансирования. Социальное доверие и мир являются ключом к достижению всех других социальных и экологических результатов. Сейчас самое время инвестировать в его укрепление.

# ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ: ПРЕДСТАВЛЕНИЕ НАШЕЙ СТРАТЕГИИ НА 2024-2026 ГОДЫ

## Наша цель

Мы по-прежнему полностью привержены нашей основополагающей организационной миссии - укреплению потенциала и сотрудничества между организациями для увеличения их вклада в снижение уровня насилия и строительство мира.

Наша новая стратегия подтверждает основополагающие обязательства по:

### Укрепление организаций

Мы считаем, что те, кто находится в непосредственной близости от конфликта и наиболее затронут им, также лучше всего подходят для того, чтобы выступать в качестве основных проводников перемен. Поэтому большая часть нашей работы будет по-прежнему направлена на расширение возможностей местных инициатив и организаций в наших приоритетных регионах. В дополнение к этому наша поддержка международных организаций направлена на укрепление их потенциала по поддержке местного миростроительства.

### Создание условий для совместной работы

Мы считаем, что "мир - дело каждого", поэтому мы активно сотрудничаем с организациями, заинтересованными в укреплении своего потенциала для содействия миростроительству, независимо от того, является ли миростроительство их основным направлением. Мы уделяем приоритетное внимание поддержке организационных преобразований и совместных усилий, направленных на повышение инклюзивности и разнообразия в рамках миротворческих инициатив.

## Наш подход

В 2022 году мы заказали анализ прогресса в достижении наших стратегических целей. Результаты, основанные на опросах и интервью с партнерами, свидетельствуют о прогрессе в достижении результатов программы и подтверждают наш подход к сопровождению организационных изменений и созданию условий для сотрудничества:

### Опираясь на наш устоявшийся подход

- ✓ Работа с различными субъектами - гражданским обществом, правительствами, бизнесом
- ✓ Работа в рамках и на стыке различных секторов
- ✓ Приоритет подхода к сопровождению под руководством партнеров

### Усиление нашего воздействия

- ✓ Поддержка и содействие обмену и обучению между секторами
- ✓ Взаимодействие с донорами и изучение их передового опыта

## Наши главные цели заключаются в том, чтобы наши партнеры успешно:

### Устанавливали связи и доверие между различными группами общества

Мы будем продолжать сотрудничать с акторами, которые поощряют разнообразие в общественной жизни, налаживают связи через социальные барьеры и привлекают к своей работе женщин и молодежь.

### Наладили конструктивное сотрудничество между гражданским обществом и государственными институтами

Используя наш нексус подход, мы будем поддерживать наших партнеров в объединении усилий для выработки совместных решений социальных проблем и проблем безопасности.

### Решали проблемы путем диалога между государством, местными сообществами и бизнесом

Помогая представителям частного сектора понять их социальное влияние, мы даем им возможность сотрудничать с сообществами и властями, снижать риски конфликтов и поддерживать инклюзивный рост.

# ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ: ПРЕДСТАВЛЯЕМ НАШУ СТРАТЕГИЮ НА 2024-2026 ГОДЫ

---

## Цели нашей программы

Цели каждой из наших программ подробно описаны в отдельных разделах данного отчета.

Мы выделяем два вида результатов, к которым мы стремимся:

<b>Результаты миротворчества</b>	Все четыре региональные программы будут работать над достижением долгосрочных целей в области миростроительства с учетом конкретных условий, а также над более конкретными результатами, которые будут достигнуты нашими партнерами к 2026 году. Мы будем отбирать новых партнеров, способных внести вклад в достижение этих результатов в области миростроительства.
<b>Результаты наращивания потенциала</b>	Все наши программы определяют цели организационных изменений и наращивания потенциала для конкретных целевых групп. Для каждого партнера мы работаем над целями изменений, которые способствуют достижению этих результатов в области развития потенциала. Чтобы расширить сферу влияния за пределы партнерских организаций, мы будем все чаще поддерживать коллективные инициативы по взаимному обучению, коллективной адвокации или разрешению споров и отслеживать прогресс в развитии их коллективного потенциала и результатов.

## Наше организационное развитие

Мы продолжаем постоянно учиться и развиваться и постоянно совершенствуем наши услуги, чтобы обеспечить устранение препятствий на пути к эффективности, которые требуют изменений в практике, выигрывают от внешнего сопровождения и экспертизы и не могут быть устранены только за счет финансирования.

**Опираясь на результаты внешнего анализа организации и выездного стратегического совещания, мы поставили перед собой внутренние операционные цели в следующих областях:**

<b>Укрепление системы и политики</b>	В качестве образца передового опыта мы обязуемся обеспечить, чтобы наши политики и системы были основаны на четких и последовательных принципах. Мы будем совершенствовать наши процессы, чтобы сотрудники считали их полезными для управления своей работой и совместной деятельности, а Совет директоров - полезными для финансовой и операционной отчетности.
<b>Отслеживание, оценка и распространение информации наше воздействие</b>	Мы продолжим отслеживать и оценивать, насколько наша поддержка укрепляет потенциал наших партнеров, и поручим независимым экспертам по мониторингу и оценке оценить вклад партнеров в достижение наших целей. Мы также усилим отслеживание коллективных инициатив, которые мы совместно организуем и поддерживаем, фиксируя извлеченные уроки и внося изменения после каждого этапа.
<b>Формирование экосистемы</b>	Наряду с оказанием поддержки отдельным партнерам, программы будут способствовать реализации и поддержке коллективных инициатив, направленных на преодоление отраслевой разобщенности, создание сильных сообществ практиков и совершенствование методов поддержки местных партнеров со стороны финансирующих организаций и МНПО. В соответствии с этими целями мы будем разрабатывать информационные продукты и проводить информационно-просветительскую работу.

## 2023 ГОД В ОБЗОРЕ: НАШИ ЛЮДИ

---

### Наш головной офис в Прангинсе, Швейцария



**Катриона Гурлей**  
Исполнительный  
директор



**Питер Кросс**  
Заместитель  
директора



**Магали Хелуи**  
Директор по финансовым и  
административным вопросам



**Кэрол Фрэмптон-де  
Тшарнер**  
Руководитель отдела  
организационного  
развития



**Элоиз Хейер**  
Ведущий специалист  
по чувствительности к  
конфликтам



**Йоханнес Шройдер**  
Руководитель направления  
по взаимодействию с  
бизнесом



**Кристина Жостова**  
Финансовый ассистент



**Даниэла Босняк**  
Программный  
Специалист



**Анина Улиг**  
Старший  
программный  
специалист



**Нуно Лопес**  
Руководитель  
объекта



**Майя Кастерин**  
Стажер

### Международные ассоциированны е консультанты



**Люк Лафреньер**



**Фрауке де Вейер**



**Хеста Гроневальд**

## 2023 ГОД В ОБЗОРЕ: НАШИ ЛЮДИ

---

### Команда Юго-Восточной Азии



**Кэрл Сивпей Те**  
Руководитель программы



**Сай Вон Латт**  
Сотрудник программы

### Команда Центральной Азии



**Чинара Эсенгул**  
Руководитель программы



**Назгуль Аксариева**  
Программный Специалист



**Канатбек Абдиев**  
Программный Специалист



**Акылай Шайдуллаева**  
Финансовый Специалист



**Эмир Улан**  
Стажер

### Команда Западной Африки



**Алиу Кебе**  
Руководитель программы



**Борис Соме**  
Программный Специалист

### Команда Западных Балкан



**Дебора Реймонд**  
Руководитель программы



**Владица Йованович**  
Советник по программам



**Бесарт Луми**  
Советник по программам

## 2023 ГОД В ОБЗОРЕ: НАШ СОВЕТ ПОПЕЧИТЕЛЕЙ

---

**Наш совет  
в 2023 году**



**Томас Гремингер**  
Председатель



**Дитер фон Бларер**  
Член совета



**Молли МакУсик**  
Член совета



**Фунми Олонисакин**  
Член совета



**Хуан Карлос Сайнс  
Борго**  
Член совета



**Тим Раджи**  
Член совета



**Эвелина Таухниц**  
Член совета



**Хансйорг Висс**  
Член совета

**Наш  
основатель**



**Энн Глор**  
Основатель



# НАША МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРОГРАММА

В 2023 году мы поддержали в общей сложности 21 международное партнерство и 8 коллективных инициатив. Все наши международные партнеры оказывают сильное миростроительное воздействие в ряде нестабильных государств и имеют все возможности для влияния на международную политику. Мы рассматриваем эти партнерства как критически важные для улучшения международной поддержки местных усилий по миростроительству.

---

# ОРГАНИЗАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

Мы поддерживаем организационное укрепление организаций, в мандате которых миростроительство занимает центральное место. Мы содействуем коллективным инициативам, которые способствуют обучению сторонников перемен и влияют на доноров, чтобы те внедряли практики, позволяющие осуществлять миростроительство под руководством местных властей.

## НАШИ ПАРТНЕРЫ В 2023 ГОДУ

---

### *Международные НПО партнеры*

- Pease Direct
- Международная лига женщин за мир и свободу (WILPF)
- International Alert
- Build Up (закрит)

### *Партнеры-доноры*

- Управление ООН по поддержке миростроительства (UNPBSO)
- Фонд Роберта Боша
- Фонд Сомаха

### *Коллективные инициативы*

- Группа коллег по интеграции гендерных аспектов в миростроительство (30 членов)
  - Группа коллегиального обучения на уровне совета директоров (5 членов)
  - Практикующее сообщество Philea OD (70 членов)
  - Донорская инициатива по миростроительству на местном уровне (5 членов)
- 

## 2023 РАСХОДЫ

**0,42 млн швейцарских франков**

## КОНТЕКСТ

Мы сталкиваемся с парадоксом: мир становится все более жестоким, в то время как государственное финансирование миротворчества сокращается. Исторически сложилось так, что филантропический сектор не стремился к участию в политической жизни, однако исследование, проведенное в 2023 году, показало, что фонды рассматривают ограничение гражданского пространства и растущую поляризацию общества как угрозу, которую они должны устранить.

Повсеместно благотворительные организации осознают свою роль в борьбе с поляризацией и насильственными конфликтами. Это дает нам возможность расширить сотрудничество с донорами, пока они думают, как лучше взаимодействовать, в том числе предлагая поддержку организационного развития и повышения конфликтологической чувствительности для субъектов гражданского общества.

## Build Up

Организация Build Up известна своей инновационной работой на стыке технологий и миростроительства, а также ролью организатора ежегодной конференции Build Peace. Она работает как коллектив, ориентированный на ценности, с твердыми обязательствами по совместной финансовой ответственности и принятию решений на основе консенсуса.

Процесс Организационного Развития позволил укрепить следующее: адаптацию организационной модели с учетом ее роста; способность доносить информацию о своей программной работе и методах до различных аудиторий; а также опробовать инновационные методы участия, такие как разработка инструмента анализа социальных сетей, который помогает миротворцам понять и устранить разногласия в Интернете в их контексте.

“ Будучи небольшой организацией, мы высоко ценим поддержку организационного развития, которая позволяет нам выкроить время для институциональных процессов, которые обычно не финансируются. Однако более глубокой ценностью ОР-работы PeaceNexus было наличие критически важного друга в качестве сторонника и соперника. Это личное участие стало катализатором важных изменений, которые мы бы гораздо медленнее выявили и осуществили. Оно побудило нас к приоритетному коллективному осмыслению эволюции нашей организации и конкретным действиям по ее осуществлению”.

Михаэла Ледесма, соучредитель и капеллан по вопросам миротворчества, Build Up ”

### Результаты

Организация Build Up успешно адаптировала свою организационную модель и задокументировала извлеченные уроки и принципы. Она продолжает тестировать новые подходы, такие как программирование, основанное на искусстве, которое было в центре внимания на конференции Build Peace в 2023 году; пилотный проект по созданию резиденции, который теперь вдохновил новый подход к партнерству в программах; и разработка инструмента анализа социальных медиа Phoenix, который будет доступен для любой местной ОГО. Поддержка ОР также позволила внедрить инновации, включая методы оценки, основанные на широком участии, и создание роли организационного капеллана, отчасти для решения проблемы риска "выгорания", все более распространенного в секторе. Наконец, сеть взаимного обучения и поддержки местных миротворцев, созданная в рамках программы Build Up, в настоящее время формализуется, а ее члены берут на себя роль организаторов.



Конференция "Build Peace", 2023 год

## СООБЩЕСТВО ПРАКТИКОВ ПО ФИНАНСИРОВАНИЮ ОРГАНИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

В рамках стратегического обязательства по улучшению финансирования и условий политик для своих партнеров PeaseNexus сосредоточился на оказании влияния на другие европейские фонды, чтобы они также инвестировали в развитие организационного потенциала. Такие инвестиции напрямую способствуют повышению результативности и позволяют гражданскому обществу лучше адаптироваться и реагировать на конфликты и изменения контекста.

После подготовки совместного отчета PeaseNexus объединил усилия с пятью фондами для создания сообщества практиков (CoP) для фондов, заинтересованных или уже инвестирующих в орг.развитие, в партнерстве с Philea, Европейской ассоциацией филантропии, объединяющей более 10 000 фондов. С момента своего создания в июле 2022 года CoP становится все более активным и пополняется новыми участниками. Она регулярно проводит онлайн и очные обучающие мероприятия для обмена опытом в области оказания поддержки орг.развития, в том числе на ежегодной конференции Philea. Группа делится мнениями по целому ряду тем, таких как: поддержка развития сети; помощь грантополучателям в организационном внедрении мониторинга, оценки и обучения; преобразование отношений власти в организациях и между грантополучателями и финансирующими организациями.

“Предлагая такое пространство и способствуя обмену, PeaseNexus нашел творческий способ улучшить финансирование, выходящее за рамки его собственных финансовых возможностей.

Обзор международной программы PeaseNexus 2022,  
Кэтрин Флью и Панайота Кастритис”



Мероприятие Координационной группы Philea, 2023

## БУДУЩЕЕ НАПРАВЛЕНИЕ

Мы продолжим оказывать поддержку международным миротворческим организациям, чтобы они внедряли инновации и реформировали свою практику, расширяя возможности миротворчества на местном уровне. Новым является то, что мы расширим нашу работу с другими донорами и НПО, чтобы установить принципы и стандарты для оценки этих усилий и помочь как местным участникам, так и донорам сделать осознанный выбор в пользу партнерства.

Мы также продолжим делиться своим опытом поддержки орг.развития с другими донорами посредством обмена опытом между коллегами. Новым является то, что мы сопровождаем два фонда (Фонд Роберта Боша и Фонд Сомаха) в тестировании форм предоставления организационной поддержки своим партнерам.

---

# КОНФЛИКТ ЧУВСТВИТЕЛЬНОСТЬ

Мы поддерживаем гуманитарные организации, организации, занимающиеся вопросами развития, и экологические организации, чтобы они могли более эффективно решать проблемы конфликтов и способствовать социальной сплоченности своей работой. В рамках процессов преобразований наши международные партнеры также реформируют методы финансирования и сопровождения местных участников конфликта.

## НАШИ ПАРТНЕРЫ В 2023 ГОДУ

---

### *Гуманитарные партнеры и партнеры по развитию*

- Oxfam
- Международная организация по миграции

### *Экологические партнеры*

- Африканский фонд дикой природы
- Международная организация охраны природы
- Глобальный институт зеленого роста
- Глобальная молодежная сеть по биоразнообразию
- Международный фонд защиты снежного барса
- WWF (Колумбия, ДРК, Германия, Мьянма)

### *Коллективные инициативы*

- Глобальный центр сообщества по вопросам чувствительности к конфликтам (70 членов)
  - Сообщество по вопросам окружающей среды, климата, конфликтов и мира (при Женевской платформе миростроительства) (300 членов)
- 

## 2023 РАСХОДЫ

**0,45 млн швейцарских франков**

## КОНТЕКСТ

В 2023 году вооруженные конфликты и изменение климата были названы главными факторами возникновения гуманитарных потребностей во всем мире. Череда кризисов на протяжении 2023 года сделала удовлетворение потребностей все более сложным, а число людей, пострадавших от этих кризисов, продолжало расти. Столкнувшись с серьезными ограничениями в работе и доступе, наши партнеры по гуманитарной деятельности упорно искали способы работы с наиболее уязвимыми группами населения в зонах конфликтов.

Экологические организации также столкнулись с серьезными проблемами адаптации, поскольку работа по сохранению биоразнообразия и климата напрямую зависит от роста насилия и поляризации. Взаимосвязь кризисов была подчеркнута на COP28 в Дубае, где была принята первая одобренная COP Декларация о климате, помощи, восстановлении и мире. Наши партнеры по охране природы и климата сосредоточились на том, как практически решить эти проблемы на местах, поддерживая социальную сплоченность и диалог через экологические мероприятия и в их поддержку.

## CONSERVATION INTERNATIONAL

В 2019 году Conservation International (CI) стала первым партнером PeaceNexus в области охраны природы. CI - это хорошо зарекомендовавшая себя организация с сетью глобальных партнеров и более чем 20 полевыми офисами. Она стремится создать мир, в котором заботятся о природе и ценят ее на благо людей и всего живого на Земле. В начале сотрудничества CI уже выпустила новаторское руководство по охране природы с учетом конфликтов и экологическому миростроительству и хотела внедрить эти подходы внутри организации. Поэтому партнерство сосредоточилось на том, как углубить понимание проблем конфликтов и способствовать социальной сплоченности в практических программах на местах, подкрепив это институциональной политикой и ресурсами, позволяющими применять такие подходы.



“ Мы благодарны за долговременное партнерство и сопровождение со стороны PeaceNexus. Это уникальное и ценное сотрудничество, построенное на доверии и откровенном обсуждении сильных сторон и проблем, сформировало нашу работу по учету конфликтов и усилия по обеспечению более устойчивого, прочного сохранения природы и мира для всех. Благодаря этому прекрасному фундаменту, заложенному за последние пять лет совместной работы, мы в CI имеем все возможности для того, чтобы двигаться вперед по нашей дорожной карте "Чувствительность к конфликтам и экологическое миростроительство"!

Джанет К. Эдмонд, старший директор, Conservation International ”

### Результаты

Несколько команд CI (в том числе в Перу, Бразилии и Кении) провели анализ конфликтов и скорректировали свои программы, чтобы решить проблему насилия и разногласий в рамках природоохранной деятельности. Их опыт, в свою очередь, послужил основой для изменения внутренней политики. Например, вопросы анализа конфликтов были включены в новую межорганизационную систему охраны окружающей среды и социальных гарантий, а также в учебные материалы для егерей, партнеров и сотрудников. Другие результаты отражены в документе [об уроках](#). Внешний авторитет CI в области охраны природы и мира продолжал расти благодаря участию в работе профессиональных ассоциаций, академических курсов и политических мероприятий, а также предоставлению технических консультаций другим природоохранным организациям и финансирующим организациям. В дальнейшем CI будет опираться на эти достижения в своей программе "Переосмысление природоохранной деятельности", чтобы обеспечить лучшие результаты для природы и людей.

## ПАРТНЕРСКОЕ ОБУЧАЮЩЕЕ МЕРОПРИЯТИЕ

В октябре 2023 года PeaseNexus собрал 20 представителей восьми нынешних и двух бывших партнеров, занимающихся проблемами конфликтов, на обучающее мероприятие в Швейцарии. Встреча способствовала совместному решению проблем, связанных с тем, как поддержать интеграцию вопросов конфликта и мира в международные организации с основным мандатом в области гуманитарной помощи и развития (многомандатные организации) или в области охраны окружающей среды, климата и биоразнообразия.

Партнеры, которые уже несколько лет работают над этими процессами внутренних изменений, смогли поделиться советами с теми, кто только начал. Несмотря на разные организационные мандаты, они обнаружили, что индивидуальные и организационные проблемы очень похожи, включая то, как: способствовать социальной сплоченности при разработке программ; как адаптироваться к росту насилия и репрессий в контексте; и как лучше управлять рисками и проблемами безопасности. Участники отметили, что особенно полезным было изучение опыта друг друга.



Партнерское мероприятие "Чувствительность к конфликтам", 2023 год

## БУДУЩЕЕ НАПРАВЛЕНИЕ

Новая стратегия программы "Устойчивость к конфликтам" остается в русле предыдущей стратегии в условиях роста гуманитарных кризисов и быстро растущего осознания того, что экологические проблемы могут как разжигать конфликты, так и помогать их регулировать. Мы по-прежнему будем уделять особое внимание поддержке международных организаций, занимающихся гуманитарной деятельностью, развитием или охраной окружающей среды, с целью снижения рисков конфликтов и увеличения их вклада в дело мира. Однако в сотрудничестве с фондом Сомаха мы увеличим долю партнеров, ориентированных на защиту окружающей среды. Кроме того, особое внимание будет уделено повышению уровня и качества поддержки международными организациями местных субъектов в регионах, на которых сосредоточена деятельность PeaseNexus.

В 2024 году, наряду с индивидуальными партнерствами, особое внимание будет уделено поддержке важных коллективных инициатив, направленных на повышение вклада экологических действий в дело мира. К ним относятся 3-я Международная конференция Ассоциации экологического миростроительства и коллективные усилия, направленные на COP29 по изменению климата и COP16 по биоразнообразию в рамках сообщества практиков "Окружающая среда, климат, конфликты и мир".

# ВОВЛЕЧЕНИЕ БИЗНЕСА

Мы оказываем поддержку транснациональным компаниям и инвесторам в усилении социального воздействия их инвестиций и операций на нестабильных рынках и рынках с высоким уровнем риска. Мы также работаем с компаниями, правительствами и организациями гражданского общества, чтобы уменьшить количество споров вокруг деятельности.

## НАШИ ПАРТНЕРЫ В 2023 ГОДУ

### *Партнеры компании и инвесторы*

- Новартис
- Philips
- Международный центр роста
- [Инвесторы и партнеры](#)

### *Коллективные инициативы*

- Пилотный проект Investor SAHRA совместно с Альянсом инвесторов за права человека (50+ инвесторов-участников)

### *Разрешение споров*

- Кейс о выходе Telenor из Мьянмы
- Кейс о принудительном труде при поставках хлопка из Узбекистана

## 2023 РАСХОДЫ

**0,20 млн швейцарских франков**

## КОНТЕКСТ

В условиях геополитической и экономической нестабильности в 2023 году потребители, акционеры, инвесторы и группы заинтересованных сторон продолжали повышать планку экологических, социальных и управленческих показателей (ESG). Растущая нестабильность создавала проблемы управления рисками в режиме реального времени и заставляла перестраивать цепочки поставок. Это повысило осведомленность транснациональных корпораций о социальных рисках и вызвало потребность инвесторов лучше понять, насколько они подвержены риску конфликтов.

Регуляторный ландшафт также продолжал развиваться: во многих юрисдикциях ужесточились требования к раскрытию информации о ESG, а в ЕС появилось новое требование о проведении должной проверки соблюдения прав человека в цепочках поставок. В то же время обратная реакция на ESG в США внесла неопределенность и создала новые риски. В условиях меняющегося нормативно-правового и политического ландшафта инвесторы и компании должны быть готовы к тому, что требования к соблюдению норм и отчетности будут становиться все более жесткими, а управление рисками - все более чувствительным к конфликтам.

## ВОЗОБНОВЛЯЕМЫЕ ИСТОЧНИКИ ЭНЕРГИИ ЭНЕРГИЯ ПЕРЕХОД

Достижение целей по обеспечению всеобщего доступа к энергии и чистого нулевого уровня выбросов к 2050 году требует экспоненциального расширения использования возобновляемых источников энергии, в том числе в нестабильных и затронутых конфликтами странах (НЗСТ), где проживают многие из 800 миллионов человек, не имеющих доступа к электричеству. Проекты в области возобновляемой энергетики (ВИЭ) в ССКК часто оказывают положительное социально-экономическое воздействие на местные сообщества помимо прямых выгод от энергоснабжения и играют роль в содействии развитию, а в некоторых случаях - стабильности и социальной сплоченности. Тем не менее, если проекты не реализуются с достаточным учетом особенностей конфликта, существует риск, что они могут усилить существующее неравенство, нарушить права человека, усугубить недовольство местного населения и ухудшить динамику местных конфликтов. По мере расширения масштабов деятельности важно, чтобы разработчики проектов и инвесторы разрабатывали и развивали проекты с учетом уникальной динамики и обстоятельств местных условий, чтобы избежать непредвиденных негативных последствий.

Чтобы лучше понять, как смягчить и улучшить социальное воздействие проектов по возобновляемой энергетике на нестабильных рынках, компания PeaceNexus в партнерстве с Международным центром роста подготовила отчет "На пути к мирному и справедливому энергетическому переходу". В документе, написанном при поддержке компании Ecorys, содержатся практические выводы и рекомендации для инвесторов, разработчиков и партнеров проектов о распространенности конфликтов из-за земли, рабочих мест и доступа к электроэнергии; о преимуществах интеграции анализа конфликтов на этапах комплексной проверки, заключения сделки и строительства; а также о том, как управлять отношениями с населением и социальными рисками в процессе эксплуатации.

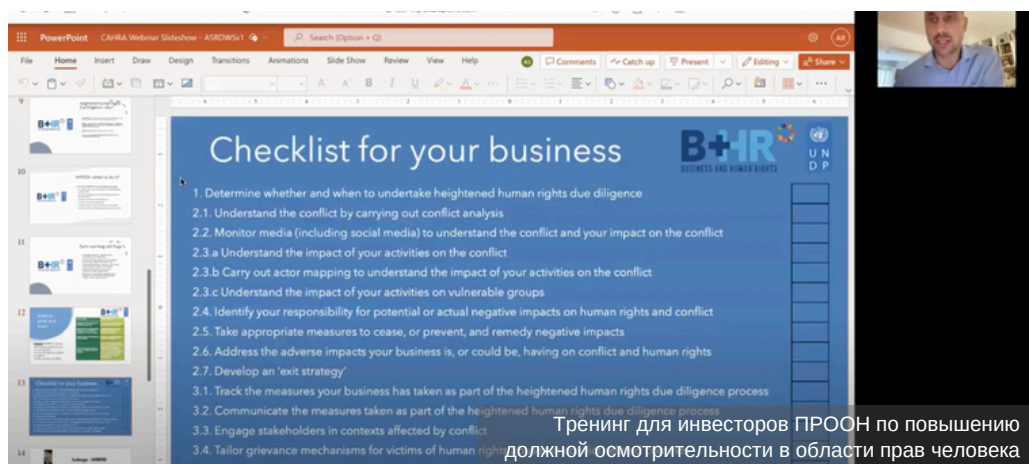


## ИНВЕТОР АЛЬЯНС ЗА ПРАВА ЧЕЛОВЕКА

В ответ на эскалацию глобальных конфликтов и нарушений прав человека инвесторы усиливают свою деятельность по управлению портфелем в связи с его подверженностью конфликтам и повышенному риску.

Для решения проблем инвесторов в начале 2023 года PeaceNexus в партнерстве с Альянсом инвесторов за права человека, Heartland Initiative и International Alert совместно организовал коллегиальный обмен мнениями для инвесторов по вопросам прав человека и материальных рисков, связанных с операциями и отношениями на рынках, затронутых конфликтами. В результате был разработан пилотный проект по оказанию помощи группе глобальных владельцев активов и управляющих в проведении усиленной проверки соблюдения прав человека для портфельных компаний в секторе возобновляемой энергетики и информационно-коммуникационных технологий на рынках с высоким уровнем риска.

Цель проекта - предоставить инвесторам инструменты для снижения основных рисков, связанных с конфликтами, и способствовать развитию ответственной инвестиционной практики, а также дать возможность компаниям продемонстрировать свои усилия по предотвращению и снижению рисков, связанных с правами человека. В отчете о проекте, который будет опубликован в 2024 году, будут представлены выводы и уроки, извлеченные из эффективного управления и должной заботы о правах человека.



## БУДУЩЕЕ НАПРАВЛЕНИЕ

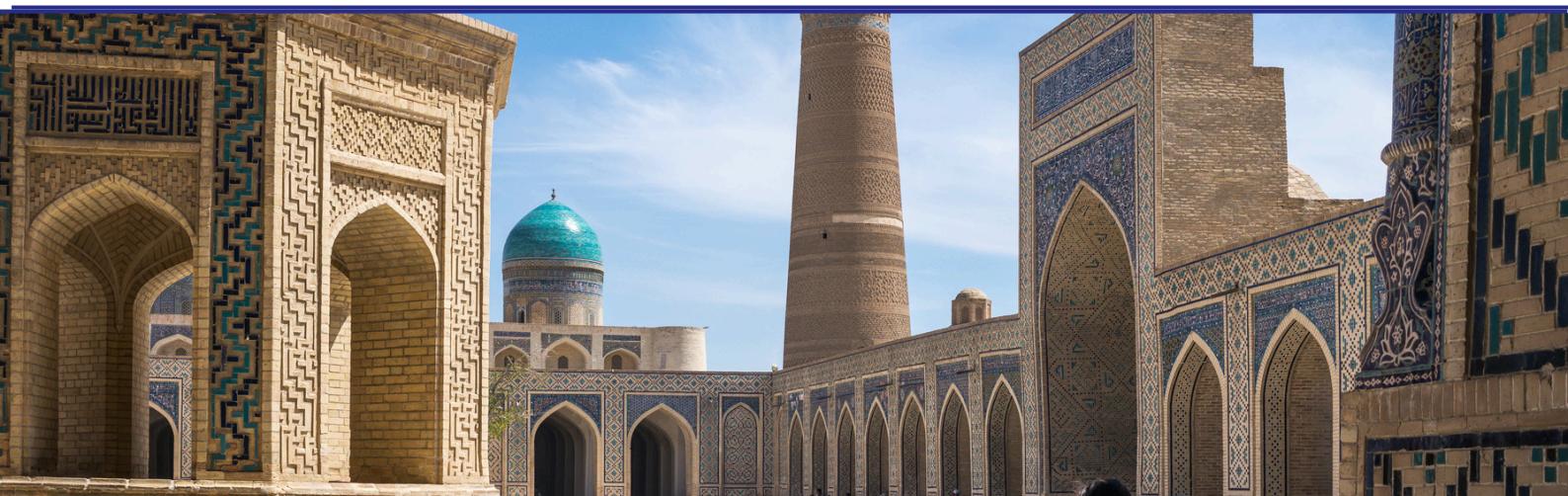
Мы продолжим консультировать компании и инвесторов по вопросам повышения должной осмотрительности в области прав человека и поддержки диалога с участием многих заинтересованных сторон для улучшения социального и экологического воздействия. Учитывая, что риски конфликтов наиболее остро проявляются в отраслях, требующих больших затрат земли и воды, мы будем уделять первоочередное внимание взаимодействию с секторами возобновляемой энергетики, агробизнеса и горнодобывающей промышленности.

В свете растущей социально-политической нестабильности и необходимости внедрения устойчивых методов ведения бизнеса инвесторы все больше заинтересованы в улучшении данных и методов, позволяющих понять, насколько они подвержены рискам, и ищут рекомендации по управлению ими. В будущем мы будем расширять сотрудничество с другими инвесторами, поставщиками финансовых услуг и фондами для решения этой задачи. Мы также продолжим предоставлять специализированные консультации инвесторам, оказывающим влияние на социальную сферу в нестабильных условиях, чтобы улучшить их оценку и отчетность о воздействии на социальную сплоченность.



# НАШИ РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

Мы считаем, что субъекты, которые находятся ближе всего к конфликту и наиболее затронуты им, также имеют наилучшие возможности для того, чтобы стать основными проводниками трансформации конфликта. В 2023 году наши региональные команды работали напрямую с 36 организациями и поддерживали 6 коллективных инициатив, обладающих высоким потенциалом для преобразования движущих сил конфликта и укрепления социальной сплоченности в своем контексте.



# ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ

В Центральной Азии мы работаем над укреплением регионального сотрудничества для решения проблем социального разделения и экологических проблем. Мы оказываем консультативную поддержку правительствам, гражданскому обществу и частному сектору в целях продвижения совместных усилий по повышению устойчивости к внешним воздействиям во всем регионе.

## НАШИ ПАРТНЕРЫ В 2023 ГОДУ

### *Наши партнеры*

- Прогрессивное женское общественное объединение "Мутакаллим", Кыргызская Республика
- Министерство культуры, информации и молодежной политики, Кыргызская Республика
- Международный деловой совет, Кыргызская Республика
- Министерство транспорта, Исследовательский центр "Ма'но", Узбекистан
- Лига защитников прав ребенка (ЛЗПР), Кыргызская Республика
- Институт мира и развития (ИМР), Кыргызская Республика
- Кенгуру Де Карбон, Узбекистан
- Центр гражданского и цифрового образования при Центральной избирательной комиссии Кыргызстана

### *Коллективные инициативы*

- Платформа коллективного обучения гражданского общества (14 членов)
- Хаб миростроительства (7 членов)

**2023 РАСХОДЫ 0,48 млн швейцарских франков**

## КОНТЕКСТ

Хотя страны Центральной Азии по-разному адаптируются к меняющемуся геополитическому контексту, всех их объединяет общая заинтересованность в региональном сотрудничестве для повышения устойчивости к экономическим и политическим потрясениям. Это открывает новые возможности в условиях, которые долгое время характеризовались напряженностью, раздробленностью и социальной поляризацией. Однако ответы правительств на внутренние социальные вызовы различны. В Узбекистане продолжаются реформы, направленные на расширение свободы прессы, ослабление ограничений на гражданское общество и повышение безопасности границ, особенно вблизи Афганистана. Напротив, Кыргызстан ужесточил контроль над гражданским обществом, приняв закон, напоминающий российский закон об "иностранных агентах". В этом контексте региональное сотрудничество между представителями гражданского общества и их постоянное взаимодействие с правительством особенно важно для сохранения и усиления роли гражданского общества в укреплении социальной устойчивости и сплоченности.



## МИНИСТЕРСТВО О ТРАНСПОРТА УЗБЕКИСТАНА: СОЕДИНЯЯ ЦЕНТРАЛЬНУЮ АЗИЮ

Наше партнерство с Министерством транспорта Узбекистана началось в 2021 году и опирается на предыдущие усилия по развитию Центральноазиатского регионального транспортного узла. В 2023 году Министерство расширило свои усилия по улучшению региональных связей, возглавив региональные исследования по оценке потенциального влияния различных предлагаемых маршрутов для Среднего коридора, соединяющего Центральную Азию с Европой. Этот коридор пройдет из Центральной Азии через Каспийское море в Азербайджан, Грузию и Турцию. Эта стратегическая инициатива получила экспертную оценку, поддержанную ЕС, но никогда не оценивалась коллективно всеми государствами Центральной Азии. Оценка была направлена на выявление возможностей и рисков для всего региона с точки зрения транспорта и безопасности. При нашей поддержке министерство создало рабочую группу из независимых экспертов и представителей государственных ведомств, отвечающих за транспортные вопросы в пяти странах Центральной Азии и Азербайджане. Подготовленная группой оценка средних коридоров будет представлена соответствующим правительствам для информирования их о процессе принятия решений по стратегическим региональным транспортным маршрутам.



*PeaceNexus прилагает значительные усилия для содействия межэтническому согласию и экономической интеграции в Центральной Азии. Мы сотрудничаем с инициативой Президента Республики Узбекистан Мирзиёева по созданию регионального центра для укрепления транспортной и коммуникационной взаимосвязи в Центральной Азии. В настоящее время, в условиях геополитической нестабильности, особенно важно, чтобы страны Центральной Азии совместно изучили возможности и оценили эффект от развития и использования Среднего коридора.*

*Бекзод Нурматович Холматов, директор Центра исследований проблем транспорта при Министерстве транспорта Республики Узбекистан*



Встреча с представителями Министерства транспорта Узбекистана

## БУДУЩЕЕ НАПРАВЛЕНИЕ

Опираясь на растущий интерес к региональному сотрудничеству в ответ на войну в Украине, мы будем поддерживать коллективные инициативы по решению общих экологических и социальных проблем. Мы также сосредоточимся на противодействии растущей социальной поляризации, в том числе с помощью инициатив по взаимодействию с гражданским обществом и правительством. В 2024 году в Кыргызстане мы сосредоточимся на реализации концепции гражданства "Кыргыз жараны", которая обеспечивает уважение прав меньшинств и поощряет разнообразие. В Казахстане мы начнем сотрудничество с целью изучения того, как "традиционный" ислам может способствовать социальной сплоченности. Для борьбы с раскольническими тенденциями в общественном дискурсе мы будем содействовать коллективным инициативам представителей гражданского общества из Казахстана, Кыргызстана и Узбекистана, а также продолжим развивать платформу коллективного обучения для обмена опытом по работе, способствующей укреплению социальной сплоченности, гражданской идентичности и региональной сплоченности.



# ЗАПАДНАЯ АФРИКА

В Западной Африке мы сотрудничаем с национальными и региональными субъектами в целях укрепления диалога между различными сообществами, государством и частным сектором для противодействия эскалации насилия и содействия инклюзивному управлению и развитию.

## НАШИ ПАРТНЕРЫ В 2023 ГОДУ

### *Партнерские отношения*

- OCADES Caritas, Буркина-Фасо
- Оксфам, Буркина-Фасо
- Горнорудная палата, Буркина-Фасо
- SOS-Civisme, Нигер
- Оксфам, Нигер
- Высший орган по укреплению мира НАСР, Нигер
- Муниципалитет Тайба Н'Диайе Комитет по межрелигиозному и внутрирелигиозному диалогу, Нигер
- Национальный совет по координации и кооперации рура, Сенегал
- Сеть "Биллитал Марубе", региональная сеть

### *Коллективные инициативы*

- Западноафриканские центры по повышению чувствительности к конфликтам (75 членов)
- Сеть консультантов франкоязычной Африки (15 консультантов)

**2023 РАСХОДЫ**

**0,51 млн швейцарских франков**

## КОНТЕКСТ

Кризис безопасности в Сахеле обострился в 2023 году, что было отмечено ростом насилия между государственными силовыми структурами и вооруженными группировками, часто подпитываемыми борьбой за природные ресурсы. В настоящее время в Буркина-Фасо наблюдается самый запущенный кризис перемещения населения в мире. В Нигере военный переворот в июне 2023 года стал причиной санкций ЭКОВАС, в результате чего Мали, Буркина-Фасо и Нигер создали военный альянс и вывели войска Франции, ООН и США. Сенегал, несмотря на относительную стабильность, столкнулся с политическими волнениями и протестами после ареста лидера оппозиции перед президентскими выборами 2024 года. Коалиция гражданского общества, включая некоторых наших партнеров (ONG 3D, CNCR), выступила посредником и предотвратила эскалацию, а кризис завершился решением президента не добиваться переизбрания.

Несмотря на нестабильную ситуацию с безопасностью в Буркина-Фасо, горнодобывающий сектор является одним из самых динамичных в регионе. Однако бум в горнодобывающей промышленности создает напряженность в использовании природных ресурсов, и без того испытывающих трудности в связи с изменением климата, и вызывает социальные, экологические проблемы и проблемы безопасности у местного населения.

“

*Поддержка PeaseNexus пришла в нужное время и стала для нас спасательным кругом в условиях, когда мир и социальная сплоченность так же ценны, как золото, которое ищут наши члены. PeaseNexus позволил нам поднять голову, поговорить со всеми заинтересованными сторонами и получить реальный компас в рамках нашего нового стратегического плана на 2024-2029 годы”.*

*Присциль Зонго, исполнительный директор Горной палаты*

”

В этих условиях мы работали с Горной палатой Буркина-Фасо (ГПБ), основной головной организацией горнодобывающего сектора и связующим звеном между горнодобывающими компаниями, поставщиками услуг, правительством и местными сообществами. В ходе консультаций мы помогли СМВ адаптировать свой стратегический план к меняющемуся контексту и укрепить ее роль в поддержке диалога между всеми заинтересованными сторонами, включая горнодобывающие компании. Тренинги для горнодобывающих компаний, государственных министерств и гражданского общества привели к существенному изменению отношения к конфликтам и принятию новых обязательств по их более конструктивному урегулированию. Горнодобывающие компании также будут вкладывать больше средств в совершенствование своей практики. RoxGold SANU и четыре другие горнодобывающие компании взяли на себя обязательство обучить свои многопрофильные команды навыкам работы с конфликтами и расширить взаимодействие с лидерами общин в местах добычи.



Семинар с Горной палатой, Буркина-Фасо, 2023 г.

## Совместная работа

### ЦЕНТР СООБЩЕСТВ ПО ИЗУЧЕНИЮ ЧУВСТВИТЕЛЬН ОСТИ К КОНФЛИКТАМ

С момента своего создания в 2019 году сообщество West Africa Conflict Sensitivity Community Hub значительно выросло. Сейчас в него входят более 100 активных членов из более чем 37 международных и местных организаций в 7 странах Западной Африки и Сахеля.

Также появились два национальных хаба под руководством местных организаций и при нашем сопровождении: хаб CSC в Нигере координируется SNV (Нидерландское сотрудничество в области развития), а хаб в Буркине - Oxfam. Они разработали свои планы работы и регулярно собирают более 20 организаций гражданского общества для обмена информацией и выработки совместных действий в ответ на ухудшение динамики конфликта. Например, члены Хаба смогли успешно выступить за изменение языка, используемого в правительственных пресс-релизах, что привело к уменьшению стигматизации различных сообществ. В 2023 году группа стала более автономной и теперь коллективно финансирует свою совместную деятельность.



CSC-Hub Буркина-Фасо подготовка инструкторов, 2023 г.

### БУДУЩЕЕ НАПРАВЛЕНИЕ

Основными факторами нестабильности в регионе остаются насильственные кампании вооруженных групп, социальная поляризация и борьба за доступ к природным ресурсам. В предстоящем стратегическом периоде мы продолжим уделять внимание этим проблемам. Мы будем поддерживать партнеров, которые способствуют межобщинному сотрудничеству для укрепления доверия и предотвращения эскалации насилия, а также поддерживать местные органы власти и представителей гражданского общества, которые работают над инклюзивным управлением природными ресурсами, чтобы снизить уровень недовольства, подпитывающего конфликты.

Мы также расширим нашу программу на Бенин, поскольку насилие распространяется на прибрежные страны. В 2024 году мы будем сотрудничать с Ассоциацией развития муниципалитетов Боргу (ADECOP) и факультетом литературы, искусства и гуманитарных наук (FLASH), которые намерены включить в свои учебные программы изучение конфликтов. Мы также продолжим инвестировать в коллективные инициативы по взаимному обучению, расширяя их для дальнейшего укрепления сети фасилитаторов, которые сопровождают наших партнеров в регионе.



# ЮГО-ВОСТОЧНАЯ АЗИЯ

В Юго-Восточной Азии наша деятельность сосредоточена на Мьянме, где мы сотрудничаем с организациями гражданского общества и сторонниками демократии в целях развития федерального демократического управления и правосудия в переходный период.

## НАШИ ПАРТНЕРЫ В 2023 ГОДУ

В 2023 году мы сотрудничали с одним международным партнером и шестью местными организациями гражданского общества и политическими структурами. Наши местные партнеры играют важную продемократическую роль, в том числе благодаря их непосредственному участию в создании новых структур местного управления или в организации политических диалогов. Мы также поддержали три совместные инициативы, направленные на информирование и влияние на международных участников. Из-за угрозы безопасности мы не называем имена наших местных партнеров в Мьянме публично.

## 2023 РАСХОДЫ

**0,38 млн швейцарских франков**

## КОНТЕКСТ

1 февраля 2024 года исполнилось три года с тех пор, как военные Мьянмы попытались захватить контроль над государством. Военный режим продолжает совершать нападения на мирных жителей в районах сопротивления и препятствует оказанию гуманитарной помощи как при техногенных кризисах, так и при стихийных бедствиях. В конце 2023 года две скоординированные наступательные операции сопротивления, получившие названия "Операции 1027" и "Операции 1111" по датам их начала, стали самым серьезным поражением для военных Мьянмы за последние десятилетия с момента ее основания, что привело к смещению линий сражений и географических зон контроля.

Демонстранты и группы сопротивления продолжают вести переговоры о переходной конституции для создания федерального демократического союза через Консультативный совет национального единства (КСН) на основе согласованной Федеральной демократической хартии. Параллельно продемократические группы начали создавать свои собственные временные автономные правительства штатов в районах, находящихся под их контролем.

## ПРОЕКТ ПО ПРАВАМ ЧЕЛОВЕКА В МЬЯНМЕ

Проект по правам человека в Мьянме в Центре Шелла по международным правам человека при Йельской школе права возглавляет старший научный сотрудник Центра Шелла Том Эндрюс, который является специальным докладчиком ООН по ситуации с правами человека в Мьянме. Мы продолжали поддерживать этот проект и его мониторинг ситуации с правами человека, координируя консультации с нашими местными партнерами. Эти связи легли в основу его заявлений, писем и отчетов для Генеральной Ассамблеи ООН и Совета по правам человека.

Наши партнеры привлекли внимание Специального докладчика к участию китайской государственной компании Wanbao Mining в выселении и перемещении жителей деревень, в результате чего различные специальные докладчики выразили свою обеспокоенность в письме, направленном в адрес компаний и Китая.

Работа наших партнеров также помогла подготовить коллективное заявление нескольких специальных докладчиков о климатической уязвимости в Мьянме в преддверии COP28. После консультаций с некоторыми нашими партнерами о воздействии переворота на женщин, девочек и ЛГБТКИ Специальный докладчик также разрабатывает доклад по гендерным вопросам для зала заседаний.



Том Эндрюс, Специальный докладчик ООН по вопросу о положении в области прав человека в Мьянме

## ПОДДЕРЖКА ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА ПРИ ПОДАЧЕ ЗАЯВЛЕНИЙ О САНКЦИЯХ

В июне 2023 года США объявили о введении санкций в отношении государственных Внешнеторгового банка Мьянмы (MFTB) и Инвестиционного коммерческого банка Мьянмы (MICB), а 31 октября 2023 года правительство объявило о введении санкций, запрещающих предоставление финансовых услуг нефтегазовому предприятию Мьянмы (MOGE). После переворота мы помогли партнерам из гражданского общества Мьянмы изучить и понять потоки доходов и счета MOGE. Они установили, что ежегодный доход от этих операций составляет более 1 миллиарда долларов США и является крупнейшим источником иностранных доходов военной хунты.

Мы оказали поддержку партнерам из гражданского общества в разработке санкционных материалов по MOGE и MFTB для правительств различных стран. Коллективные усилия по защите интересов способствовали введению санкций Европейского союза в 2022 году и санкций США в 2023 году.



Гражданское общество протестует против санкций MOGE

## БУДУЩЕЕ НАПРАВЛЕНИЕ

Первая цель нашей программы - поддержать продемократические группы в построении согласованности через инклюзивный диалог о правосудии переходного периода и федерализме. Для этого мы будем оказывать поддержку в организационном развитии организациям гражданского общества, которые играют важную роль в организации или информировании этих дискуссий. Наша поддержка направлена на то, чтобы помочь перейти от чрезвычайных к более устойчивым способам функционирования. Мы также будем поддерживать инициативы по проведению диалога, обеспечивая физические встречи между различными политическими силами, в том числе маргиналами, для укрепления доверия и работы над согласованием.

Наша вторая цель - повлиять на международных участников, чтобы они поддерживали местные процессы с учетом особенностей конфликта. Мы поддерживаем партнеров в их обращении к международным гуманитарным организациям с просьбой оказать помощь, более чувствительную к конфликтам, а к международным компаниям - с просьбой о внедрении более ответственной деловой практики.



# ЗАПАДНЫЕ БАЛКАНЫ

На Западных Балканах мы работаем в направлении примирения, способствуя повышению качества и интенсивности сотрудничества по этническим линиям внутри государств и между ними, а также тому, чтобы общества предпринимали больше шагов для решения проблем прошлого с учетом интересов всех слоев населения.

## НАШИ ПАРТНЕРЫ В 2023 ГОДУ

- Фонд Западных Балкан, Албания
- Ассоциация независимых журналистов Воеводины, Сербия
- Косовский реабилитационный центр для жертв пыток (КРЦЖП), Косово
- Общественное здание Митровицы, Косово
- НПО "Актив", Косово
- Молодежная инициатива за права человека, Хорватия
- Фонд "Heartefact", Сербия
- Балканская сеть журналистских расследований (BIRN), региональная организация
- Приштинский институт политических исследований, Косово
- Центр постконфликтных исследований, Босния и Герцеговина
- Музей военного детства, Босния и Герцеговина
- TRIAL International - VIH Programme, Босния и Герцеговина
- Центр общественного развития Suncrokret, Хорватия

## 2023 РАСХОДЫ

**0,47 млн швейцарских франков**

## КОНТЕКСТ

В 2023 году сохранялась напряженность в отношениях между Сербией и Косово, причем в Косово она достигла самого высокого уровня с 2004 года. В Сербии масштабные протесты, вызванные массовыми расстрелами, привели к выборам, омраченным обвинениями в многочисленных нарушениях. В Боснии и Герцеговине закон, еще более ограничивающий гражданское пространство, прошел парламентские слушания в Республике Сербской. Другие страны региона продолжают страдать от внутренней политической нестабильности. В этом региональном контексте, характеризующемся поляризацией и сокращением гражданского пространства, прогрессивные голоса и организации, выступающие против раскольнических нарративов, сталкиваются с растущим запугиванием и нападениями.

## КОСОВСКИЙ РЕАБИЛИТАЦИОННЫЙ ЦЕНТР ДЛЯ ЖЕРТВ ПЫТОК

Косовский реабилитационный центр для жертв пыток (КРЦЖП) был основан в 1999 году с целью обеспечения лечения и реабилитации жертв пыток, с особым акцентом на жертв сексуального насилия, связанного с войной. Помимо оказания прямых услуг пострадавшим, КРКТ также является правозащитной организацией, которая способствовала юридическому признанию жертв сексуального насилия, связанного с войной, и добилась судебных побед над военными преступниками. В 2023 году в результате многолетних усилий КРКТ 14 апреля было объявлено Днем памяти жертв сексуального насилия во время последней войны в Косово. Это стало значительным прорывом в деле сохранения памяти о жертвах и пострадавших среди гражданского населения.

Признавая уникальную роль КРКТ в оказании помощи жертвам и пострадавшим в исцелении и получении доступа к правосудию переходного периода, мы поддерживаем организационное развитие КРКТ с 2020 года. Сначала наша поддержка была направлена на то, чтобы помочь КРКТ переосмыслить свою стратегию и структуру, а с 2023 года мы помогаем КРКТ внедрить систему мониторинга и оценки деятельности организации.

“PeaseNexus постоянно улучшает работу КРЦЖП, способствуя организационному развитию, укрепляя лидерство и подотчетность, реализуя стратегии и оптимизируя человеческие ресурсы. Эти усилия, вероятно, улучшили предоставление услуг, эффективность, лидерство, стратегическое планирование и управление персоналом, тем самым поддерживая нашу миссию по продвижению и защите прав человека в Косово.

Мехмет Мусадж,  
Руководитель операционного отдела КРЦЖП



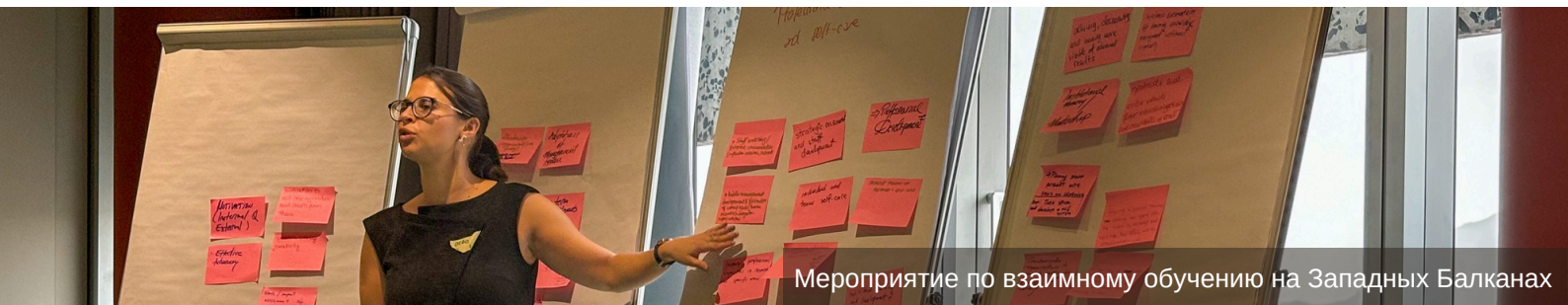
14 апреля - День памяти жертв сексуального насилия во время войны в Косово

## Мероприятие по взаимному обучению

Каждый год мы организуем региональные мероприятия по взаимному обучению для наших партнеров, чтобы предоставить им безопасное пространство для размышлений о своих проблемах и извлеченных уроках и воспользоваться коллективными знаниями своих коллег. Эти ежегодные мероприятия по взаимному обучению помогают нашим партнерам возглавить процессы внутреннего укрепления, которые мы поддерживаем.

В нашем мероприятии 2023 года приняли участие 11 организаций, некоторые из которых мы поддерживаем с 2020 года, а другие были выбраны в 2023 году. Участники высоко оценили обмен мнениями по вопросам организационного обучения и коммуникации влияния, а также тематические дискуссии по межэтническому сотрудничеству, правосудию переходного периода, адвокации и кампаниям. Участники получили практические рекомендации по следующим вопросам:

- Что работает и что не работает в отношении расширения нашей аудитории и создания историй, которые бросают вызов статус-кво?
- Какие методы обучения помогли нам улучшить разработку и реализацию наших программ и привели к положительным результатам?
- Как мы можем эффективно работать в разделенных сообществах и адаптироваться при возникновении напряженности?
- Как мы можем эффективно донести нашу идею до людей, чтобы заинтересовать молодое поколение в решении проблем прошлого?
- Каковы эффективные способы привлечения к ответственности местных руководителей и учреждений?



Мероприятие по взаимному обучению на Западных Балканах

## БУДУЩЕЕ НАПРАВЛЕНИЕ

По мере усиления социальных противоречий в регионе мы будем продолжать наращивать усилия, направленные на укрепление межэтнического сотрудничества как внутри государств, так и на региональном уровне. Мы увеличим поддержку организаций, которые смело играют роль в поощрении своих обществ к принятию более активных мер по решению проблем прошлого с учетом интересов всех слоев населения. В 2023 году мы выбрали 6 новых партнеров, которые вносят вклад в межэтническое сотрудничество и работу с прошлым и привержены внутреннему укреплению. Поддержка этих партнеров в организационном развитии и повышении чувствительности к конфликтам будет одним из ключевых приоритетов в 2024 году. Мы также стремимся внести вклад в повышение устойчивости организаций наших партнеров, в том числе путем стратегической адаптации и улучшения управления рисками.

Мы ожидаем, что наши партнеры удвоят усилия по противодействию поляризации и расколу путем демонстрации историй сотрудничества по этническому признаку; предоставлению молодежи возможностей узнать о прошлом региона и стать борцами за права человека и память; а также по привлечению правительств и институтов к ответственности, особенно за то, как они относятся к прошлому.



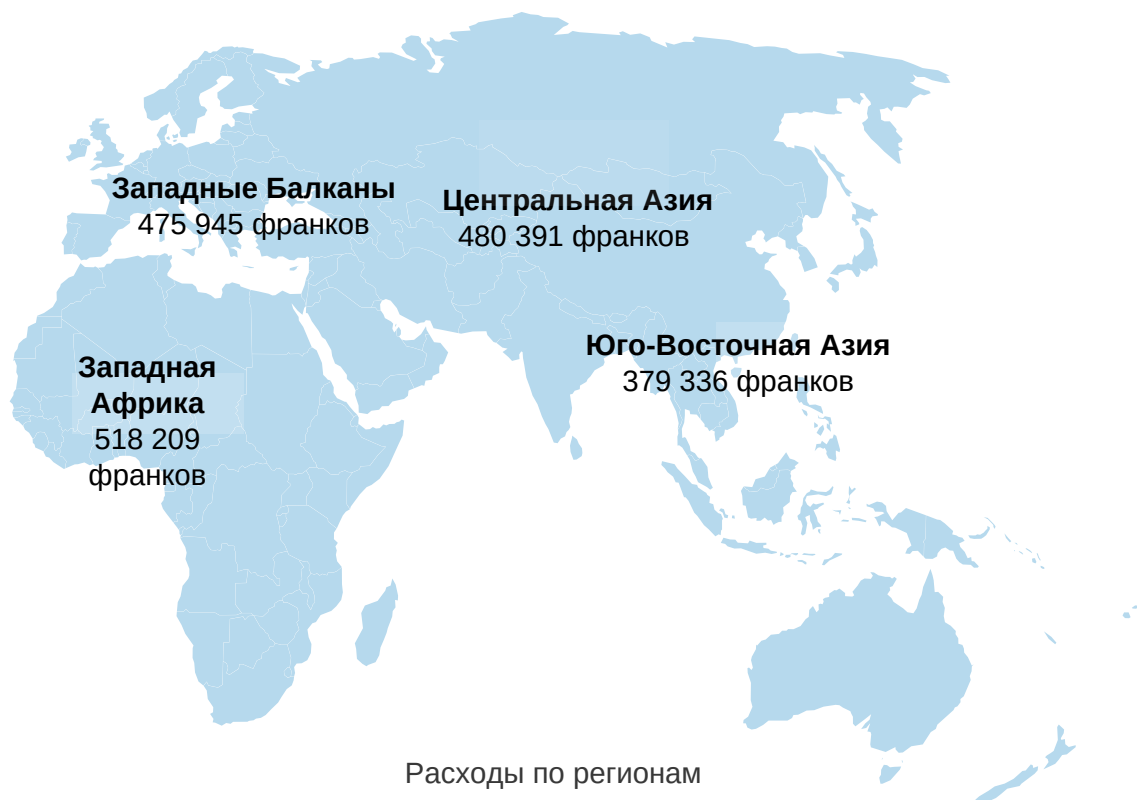
# РАСХОДЫ И ИНВЕСТИРОВАНИЕ В МИССИЮ

# ОБЩИЕ РАСХОДЫ: 2023 ГОД В ОБЗОРЕ



3 790 574  
швейцарских  
франков  
Общие расходы





## ИНВЕСТИРОВАНИЕ С УЧЕТОМ МИССИИ

Фонд PeaseNexus сформирован из одного гранта, полученного от дальновидного швейцарского филантропа Хансйорга Висса. Все инвестиции осуществляются в соответствии с принципами ответственного инвестирования ООН и критериями ESG.

Своими инвестициями мы стремимся обеспечить финансовые ресурсы для деятельности PeaseNexus. Через взаимодействие с акционерами мы также поощряем компании, в которые инвестируем, усиливать свое позитивное влияние в странах, затронутых конфликтами. Мы инвестируем в тематические фонды, такие как Cadmos Pease European Engagement Fund под управлением de Pury Pictet Turrettini, которые от нашего имени осуществляют деятельность, направленную на выполнение миссии.

Мы также напрямую взаимодействуем с компаниями через коллективные инициативы акционеров. Например, в 2023 году мы заключили партнерство с Альянсом инвесторов за права человека, чтобы объединить исследования по вопросам должной заботы о правах человека в цепочках поставок отдельных компаний (подробнее на стр. 21).

Начиная с 2024 года мы будем увеличивать долю нашего портфеля, предназначенную для инвестиций, оказывающих влияние на окружающую среду. Мы будем выделять до 15 % нашего портфеля на инвестиции в наших приоритетных регионах, которые соответствуют нашей миссии и стратегии на 2024-2026 годы.

Фонд PeaceNexus  
Лозаннское шоссе, 107  
1197 Пранжан, Швейцария

---

+41 22 365 1500  
[info@peacenexus.org](mailto:info@peacenexus.org)  
[www.peacenexus.org](http://www.peacenexus.org)

---

