



2025

Годовой Отчёт

ФОНД ПИСНЕКСУС

Фонд ПисНексус
Лозаннское шоссе 107
1197 Пранжан, Швейцария

+41 22 365 1500
info@peacenexus.org
www.peacenexus.org

ПРЕДИСЛОВИЕ ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ФОНДА ПИСНЕКСУС



В своём обращении в прошлом году я предсказал, что 2025 год станет чрезвычайно сложным для многих наших партнёров. К сожалению, это оказалось правдой. Неожиданно серьёзные сокращения помощи в сочетании с политической поляризацией, давлением на гражданское общество и ростом уровня конфликтов ограничили возможности наших партнёров работать через политические и социальные разломы. В условиях, когда влиятельные государства используют принуждение и ведут войны ради достижения «мира», мы все в большей степени сталкиваемся с глобальной нестабильностью и конфликтами.

Именно в этот период потрясений нам необходимо стратегически подходить к тому, что защищать и что развивать. Нам нужно защищать основы мирных обществ, в которых различия урегулируются через диалог, власть разделяется, а политическая легитимность исходит от народа. Именно поэтому так важно, чтобы ПисНексус продолжал поддерживать гражданских лидеров — как уже состоявшихся, так и новых — которые объединяют разные стороны и выстраивают подотчётные институты, способные управлять конфликтами мирным путём.

В этом году мы зафиксировали некоторые из их историй смелого лидерства. Среди них — примеры того, как молодые Послы пасторализма берут на себя лидерские роли в своих сообществах по всему Сахелю, бросая вызов стереотипам и играя ведущую роль в урегулировании споров. Подобные истории зарождающегося лидерства в лагерях беженцев в Эфиопии демонстрируют, как социальная сплочённость может формироваться даже в самых сложных условиях. На Балканах, где по-прежнему ощущается длительное наследие войны, в прошлом году мы стали свидетелями того, как смелые жертвы раскрыли факты сексуальных военных преступлений против мужчин, что привело к изменению общественного отношения спустя поколение.

Не менее важно оказывать поддержку инициативам, возникающим в ответ на политические перемены и обладающим потенциалом к объединению. В Центральной Азии и Западной Африке мы помогаем религиозным лидерам сообща противостоять деструктивной дезинформации. Мы все чаще работаем с экологическими организациями, которые объединяют людей через социальные барьеры ради улучшения управления природными ресурсами. В прошлом году, например, мне выпала честь выступить на первом Ферганском форуме мира — инициативе, направленной на содействие урегулированию конфликтов и региональному сотрудничеству в Центральной Азии.

Именно посредством поддержки смелых представителей сообществ, религиозных и институциональных лидеров в предстоящие годы мы сможем (вос)создать доверие внутри обществ и между ними. ПисНексус продолжит работать с различными типами организаций для достижения этой цели: мир не должен определяться и навязываться лишь немногими лидерами. Только через выстраивание доверительных отношений внутри обществ и между ними мы можем проложить путь к преодолению фрагментации и нестабильности.

Я надеюсь, что чтение этого отчета доставит вам удовольствие.

*Томас Гремингер
Посол, Исполнительный Директор Женевского
Центра Политики Безопасности*

СОДЕРЖАНИЕ

Организационные Новости

Обзор 2025 года: Наши цели и услуги	5
Обзор 2025 года: Наш год в цифрах	6
Обзор 2025 года: Кризис и солидарность - Адаптация и объединение усилий для построения мира	7
Обзор 2025 года: Синтез независимых оценок программ	8
Обзор 2025 года: Наши люди	10
Обзор 2025 года: Наш Совет директоров	13

Международная Программа

Организационное Развитие	13
Чувствительность к Конфликтам	16
Взаимодействие с Бизнесом	19

Региональные Программы

Центральная Азия	23
Западная Африка	26
Юго-Восточная Азия	29
Западные Балканы	32

Расходы и Инвестиции в Миссию

Общие Расходы	36
Инвестирование в Соответствии с Миссией	37



ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ НОВОСТИ

Наши Услуги

Мы усиливаем миростроительное воздействие наших партнёров через три направления поддержки: организационное развитие для лидеров в сфере миростроительства, развитие потенциала в области конфликтной чувствительности и взаимодействие с бизнесом для разработки инклюзивных решений локальных вызовов в сфере миростроительства.

Организационное развитие

Наше предложение услуг по организационному развитию направлено на то, чтобы организации, для которых миростроительство является ключевой частью миссии, становились более эффективными и достигали большего воздействия — независимо от того, являются ли они многосторонними, государственными или организациями гражданского общества.

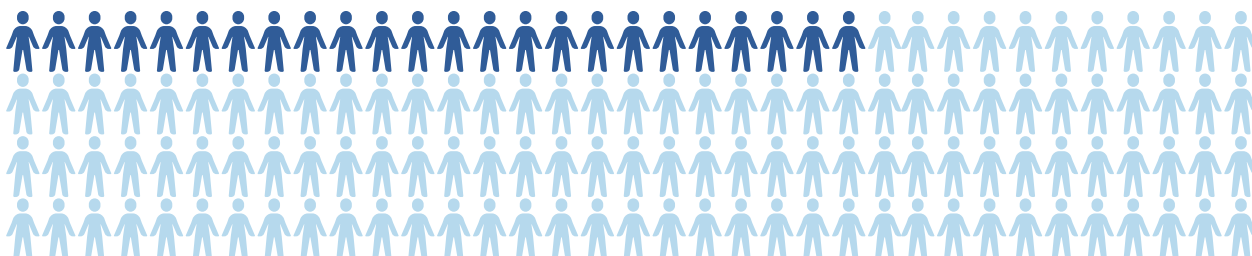
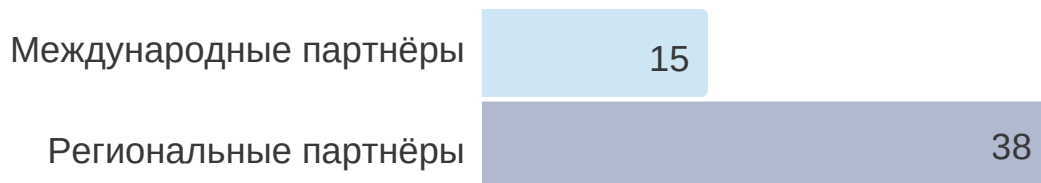
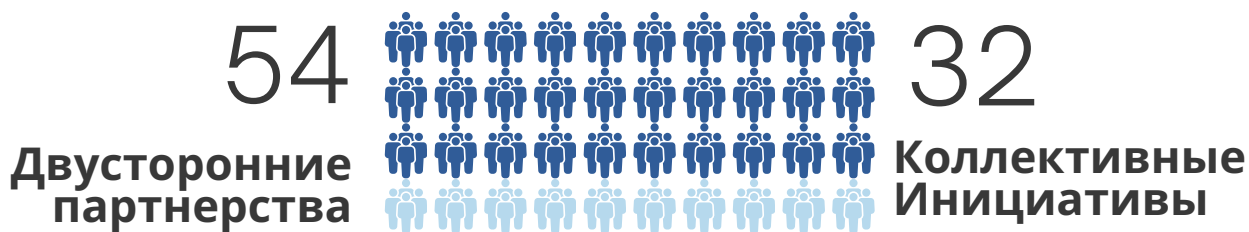
Чувствительность к конфликтам

Мы оказываем поддержку гражданскому обществу, государственным учреждениям и компаниям, оказывающим значительное влияние на ситуацию в нестабильных и затронутых конфликтами регионах, в совершенствовании их практики, чтобы их действия не подпитывали насилие и способствовали мирным переменам там, где это возможно.

Взаимодействие с бизнесом

Мы предлагаем поддержку диалога пострадавшим сообществам и организациям гражданского общества, компаниям и местным органам власти. Повышая качество процесса диалога и потенциал участников, мы создаем условия для совместной выработки устойчивых решений.





24 сотрудника, 11 экспертов и 82 консультанта



Общие расходы
4,6 млн.
швейцарских
франков

ОБЗОР 2025 ГОДА: КРИЗИС И СОЛИДАРНОСТЬ - АДАПТАЦИЯ И ОБЪЕДИНЕНИЕ УСИЛИЙ ДЛЯ ПОСТРОЕНИЯ МИРА

Каждый год мы отчитываемся о том, как наши партнеры реагируют на потрясения в своих условиях работы. В 2025 году эти потрясения стали еще более серьезными: Резкое сокращение финансирования привело к увольнениям и коренному переосмыслению организационных моделей как наших международных, так и местных партнеров. Значительная часть нашей поддержки была направлена на то, чтобы помочь партнерам адаптироваться к этой новой реальности. И все же в 2025 году мы также увидели, как участники гражданского общества активизировали свои усилия, создавали новые альянсы и с убежденностью продвигали свои миссии.

В Западной Африке окрепли механизмы, которые предоставляют лидерам из различных организаций и секторов коллективный интеллектуальный ресурс, взаимную поддержку и солидарность для работы во все более сложных условиях. «Хабы по конфликт-чувствительности», первоначально созданные на региональном уровне, теперь имеют автономные национальные отделения в Буркина-Фасо и Нигере, а новые отделения появляются в Бенине и Сенегале.

На Западных Балканах гражданское общество столкнулось с растущим давлением из-за сокращения финансирования и посягательств на гражданские свободы. Основываясь на прогнозе ресурсов и потребностей Западных Балкан в чрезвычайной поддержке на 2024 год, мы объединили усилия с небольшой группой спонсоров, чтобы создать Гражданский чрезвычайный фонд для Западных Балкан. Этот оперативный и гибкий объединенный механизм, возглавляемый Косовским фондом гражданского общества и Фондом Траг, направлен на повышение жизнестойкости субъектов гражданского общества по всему региону.

В Мьянме, несмотря на углубляющийся гуманитарный кризис и миллионы перемещенных лиц, сторонники демократии и представители гражданского общества продолжали закладывать основы для будущей федеративной демократии. Мы увеличили поддержку коллективных инициатив, объединяющих политические партии, этнические организации сопротивления и гражданское общество для преодоления исторических разногласий, чтобы разработать общие подходы к правосудию переходного периода и укрепить формирующееся местное управление природными ресурсами в районах, контролируемых силами сопротивления.

В Центральной Азии, в то время, когда большая часть мира была раздроблена, было вдохновляюще наблюдать, как регион движется в противоположном направлении. Первый Ферганский форум мира способствовал разрешению конфликтов и региональному сотрудничеству. В рамках «Термезского диалога» партнеры ПисНексус открыли новые горизонты, расширив региональное сотрудничество за пределы Центральной Азии, включив Афганистан и Южную Азию, а также создав пространство для совместного анализа вопросов торговли и региональной идентичности.

В рамках наших международных программ 2025 год ознаменовался значительным прогрессом. Наша команда по вопросам чувствительности к конфликтам предоставляет специалистам в секторе охраны природы новый электронный учебный курс, предлагающий практические инструменты для работы на стыке охраны природы и конфликтов. Благодаря нашим усилиям по вовлечению бизнеса коалиция из более чем 20 крупных управляющих активами компаний опробовала новую модель ответственного управления, коллективно взаимодействуя с четырьмя транснациональными корпорациями по вопросам их вовлеченности в конфликты и воздействия на территории с высоким уровнем риска. Наши усилия по развитию организаций по-прежнему направлены на обеспечение более справедливой, эффективной и контекстно-ориентированной поддержки местных участников; мы работаем как с международными НПО и сетями, так и, все чаще, с другими филантропическими донорами.

Эти истории партнерства подтверждают: в год глубоких потрясений долгосрочные инвестиции в организации и альянсы, работающие над преодолением разногласий, остаются столь же необходимыми и эффективными, как и прежде.

2023–2025 ГОДЫ: ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СИНТЕЗ НЕЗАВИСИМЫХ ОЦЕНОК ПРОГРАММ

В 2025 году Фонд ПисНексус (ПН) инициировал пять независимых программных оценок для анализа прогресса в достижении своих стратегических целей на 2024–2026 годы и подтверждения 18 заявленных результатов. Оценки также рассматривали релевантность стратегического позиционирования ПисНексус и эффективность применяемого подхода. Эксперты провели 133 интервью с заинтересованными сторонами, опросили всех партнёров и проанализировали документальные материалы. Полученные результаты будут использованы при разработке стратегии фонда на 2027–2029 годы и его дальнейшего подхода.

Основные выводы

Миссия и актуальность



ПисНексус продолжает эффективно выполнять свою миссию по укреплению организационного потенциала и сотрудничества в сфере миротворчества. Во всех регионах и направлениях работы эксперты подтверждают, что стратегические цели ПН остаются крайне актуальными в период, отмеченный усилением поляризации, сужением гражданского пространства, ограничительным законодательством и резким сокращением финансирования деятельности по построению мира.

Заинтересованные стороны единогласно подтверждают уникальную роль ПН как независимого, пользующегося доверием фонда, способного работать гибко и чутко в сложных и политически стесненных условиях. Подход ПН, сочетающий глубокое организационное сопровождение с организацией взаимодействия на системном уровне и адвокацией, помог партнерам преодолеть неопределенность, укрепить устойчивость и повысить эффективность их вклада в миростроительство.

Прогресс в достижении стратегических целей

Укрепление потенциала и экосистем



Результаты оценок содержат убедительные доказательства того, что ПН способствует значимым изменениям в поведении партнеров, организационных системах и отраслевых практиках. Примеры включают: Интеграцию принципов учета конфликтной чувствительности международными и местными организациями, Укрепление организационной устойчивости субъектов гражданского общества, сталкивающихся с репрессиями, Внедрение более инклюзивных и подотчетных практик управления в международных НПО. Поддержка ПН помогла партнерам пережить кризисы — от политических потрясений до вынужденной эмиграции, — позволяя им выйти из них более сильными, с лучшими связями и большим влиянием в своих экосистемах. Коллективные инициативы, такие как хабы, группы взаимного обучения и региональные платформы, предоставили безопасные и крайне востребованные пространства для координации, обучения и солидарности, особенно в условиях сокращения гражданского пространства.

Влияние на отраслевые и донорские практики



Растущие инвестиции ПН в организацию взаимодействия и влияние на экосистему приносят четкие мультипликативные эффекты. Взаимодействуя с донорами, инвесторами, природоохранными организациями и многосторонними структурами, ПН помогает формировать понимание того, как институты могут внедрять принципы конфликтной чувствительности, организационного развития и локализации. Эксперты отмечают такие примеры, как усиление должной осмотрительности в области прав человека в компаниях и сетях инвесторов, расширение применения подходов с учетом конфликтной специфики в экологическом секторе и повышение отзывчивости доноров к локальным потребностям. Эта более широкая роль повышает способность ПН защищать прогресс, достигнутый в рамках партнерской работы, и распространять влияние на экосистему в целом.

2023–2025 ГОДЫ: ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: СИНТЕЗ НЕЗАВИСИМЫХ ОЦЕНОК ПРОГРАММ

Сильные стороны позиционирования и подхода ПисНексус



- Работа с широким кругом влиятельных субъектов в гражданском обществе, государственных структурах, бизнесе и международных организациях, что позволяет ПисНексус создавать стратегические «эффекты домино».
- Связывание различных секторов и уровней управления посредством стратегий, учитывающих особенности экосистемы, включая межрегиональное сотрудничество и многосторонние инициативы.
- Содействие обучению и трансформация моделей финансирования, побуждение и помощь донорам во внедрении более адаптивных, локально ориентированных и учитывающих конфликтную специфику практик.
- Гибкая, адаптивная поддержка, основанная на процессах, инициируемых партнерами, что позволяет ПН сопровождать организации в периоды нестабильности, неопределенности и политической чувствительности.
- Высокая техническая экспертиза и реляционный капитал: сочетание сильных аналитических и фасилитационных навыков с доверительным и эмпатичным подходом.

Межотраслевые проблемы



- Волатильность контекста, включая сужение пространства для гражданского общества и усиление политических репрессий.
- Растущий спрос на услуги ПН, создающий риск перегрузки ресурсов и размывания модели сопровождения.
- Недостаточная видимость стратегии и ролей ПН, что может затруднять понимание деятельности организации партнерами и снижать ее влияние.
- Зависимость от интуиции сотрудников и неявного знания, что создает уязвимости для институциональной памяти.
- Поиск баланса между конфиденциальностью и публичным влиянием, особенно в чувствительных контекстах.

Рекомендации

- ✓ Защитить модель глубокого организационного сопровождения, управляемого партнерами, для институционализации новых практик, сохраняя при этом гибкость и адаптацию к контексту.
- ✓ Принимать осознанные решения о методах влияния на конкретные контексты и экосистемы через комбинацию глубокого сопровождения партнеров, более легких форм поддержки, организации мероприятий и адвокации.
- ✓ Продолжать работу в различных секторах и с разнообразными субъектами, расширяя механизмы взаимного обучения.
- ✓ Усилить стратегическое взаимодействие с донорами и работу по оказанию влияния для закрепления и масштабирования достигнутых результатов.
- ✓ Обеспечить более четкое введение партнёров в работу, четко сформулировать различные роли ПН, а также в лёгкой форме зафиксировать принципы и практики ПН.

ОБЗОР 2025 ГОДА: НАШИ ЛЮДИ

Наш головной
офис в
Пранжане,
Швейцария



Катриона Гурлей
Исполнительный директор



Мэдс Фриландер
Заместитель директора



Магали Хелуи
Финансовый и административный директор



**Кэрол Фрэмpton-де
Тшарнер**
Руководитель отдела
организационного развития



Элоиз Хейер
Руководитель отдела
по конфликтной
чувствительности



Кристен Петиллон
Руководитель отдела
по вовлечению
бизнеса



Кристина Жостова
Старший финансовый и
административный
специалист



Даниэла Босняк
Программный
Специалист



Анина Улиг
Старший программный
специалист



Марен Стеллер
Старший программный
специалист



Нуно Лопес
Менеджер объекта



Майя Кастерин
Сотрудник по поддержке
программ



Ком Брунель
Стажер

ОБЗОР 2025 ГОДА: НАШИ ЛЮДИ

Международные эксперты



Хеста Гроеневальд
Международный эксперт



Люк Лафреньер
Международный эксперт



Фрауке де Вейер
Международный эксперт

Команда Юго-Восточной Азии



Кэрол Сивпей
Руководитель программы



Сай Вон Латт
Программный специалист



Кьяв Ньен Тун
Программный эксперт



Эйнт Тири Ту
Региональный эксперт



Исла Глайстер
Региональный эксперт

Команда Западной Африки



Алиу Кебе
Руководитель программы



Алин Браше
Региональный эксперт



Магали Наре
Региональный эксперт



Усман Дантата
Региональный эксперт

ОБЗОР 2025 ГОДА: НАШИ ЛЮДИ

Команда Центральной Азии



Чинара Эсенгул
Руководитель программы



Назгуль Аксариева
Старший программный специалист



Канатбек Абдиев
Программный специалист



Акылай Шайдуллаева
Финансовый и административный специалист



Алия Иманалиева
Сотрудник по поддержке программы



Зауре Сыдыкова
Региональный эксперт

Команда Западных Балкан



Дебора Реймонд
Руководитель программы



Владица Йованович
Старший программный специалист



Бесарт Луми
Старший программный специалист



Айша Хаджибегович
Региональный эксперт

ОБЗОР 2025 ГОДА: НАШ СОВЕТ ПОПЕЧИТЕЛЕЙ

Наш совет в 2025



Томас Гремингер
Председатель



Дитер фон Бларер
Член совета



Молли МакУсик
Член совета



Фунми Олонисакин
Член совета



**Хуан Карлос Сайнс
Борго**
Член совета



Тим Раджи
Член совета



Эвелина Таухниц
Член совета



Хансйорг Висс
Член совета

Наш основатель



Энн Глор
Основатель



НАША МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРОГРАММА

В 2025 году мы поддержали в общей сложности 15 международных партнерств и 12 коллективных инициатив. Все наши международные партнеры оказывают значительное влияние на ряд нестабильных государств. Мы считаем эти партнерства критически важными для совершенствования международной поддержки местных усилий по миростроительству.

ОРГАНИЗАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

Мы поддерживаем организационное укрепление участников, в задачи которых входит миростроительство. Мы содействуем коллективным инициативам, способствующим обучению сторонников перемен и оказывающим влияние на доноров с целью внедрения новых методов, позволяющих осуществлять миростроительство на местном уровне.

НАШИ ПАРТНЕРЫ В 2025

Партнеры по организационному укреплению

- Управление Организации Объединенных Наций по поддержке миростроительства (UNPBSO)
- Peace Direct
- Международная лига женщин за мир и свободу (WILPF)
- International Alert

Коллективные инициативы

- Интеграция гендерной проблематики в группу по миростроительству
- Группа взаимного обучения на уровне Совета директоров
- Сообщество практиков-доноров Philea по организационному развитию (OD)
- Доноры в сфере миростроительства, влияющие на инициативы

Партнеры-доноры

- Фонд Роберта Боша (5 партнеров)
 - Фонд Сомаха (3 партнера)
-

2025 РАСХОДЫ 0.51 млн швейцарских франков (CHF)

Контекст

2025 год стал катастрофическим для сферы миростроительства: на фоне роста числа насильственных конфликтов и усиления поляризации организации в этой сфере одновременно столкнулись с сокращением ресурсов, необходимых для реагирования, и нередко — с прямыми атаками за свою деятельность. Закрытие USAID в январе сопровождалось резкими сокращениями со стороны таких давних сторонников сектора, как Швеция и Нидерланды, что усугубило сокращения предыдущих лет. Большинству международных НПО пришлось значительно сократить штат и переосмыслить свою роль, при этом они утратили и ту небольшую гибкость, которую им обеспечивало базовое финансирование. Наша внешняя оценка показала, что поддержка организационного развития (OD) помогла нашим партнёрам адаптироваться и в ряде случаев переориентировать свою деятельность в этом контексте, однако её возможности ограничены перед лицом таких масштабных потрясений. Мы усилили нашу адвокационную работу в пользу более гибкого организационного финансирования и продолжили совместное обучение с двумя донорами, изучая, как наилучшим образом предоставлять поддержку OD партнёрам.

INTERNATIONAL ALERT

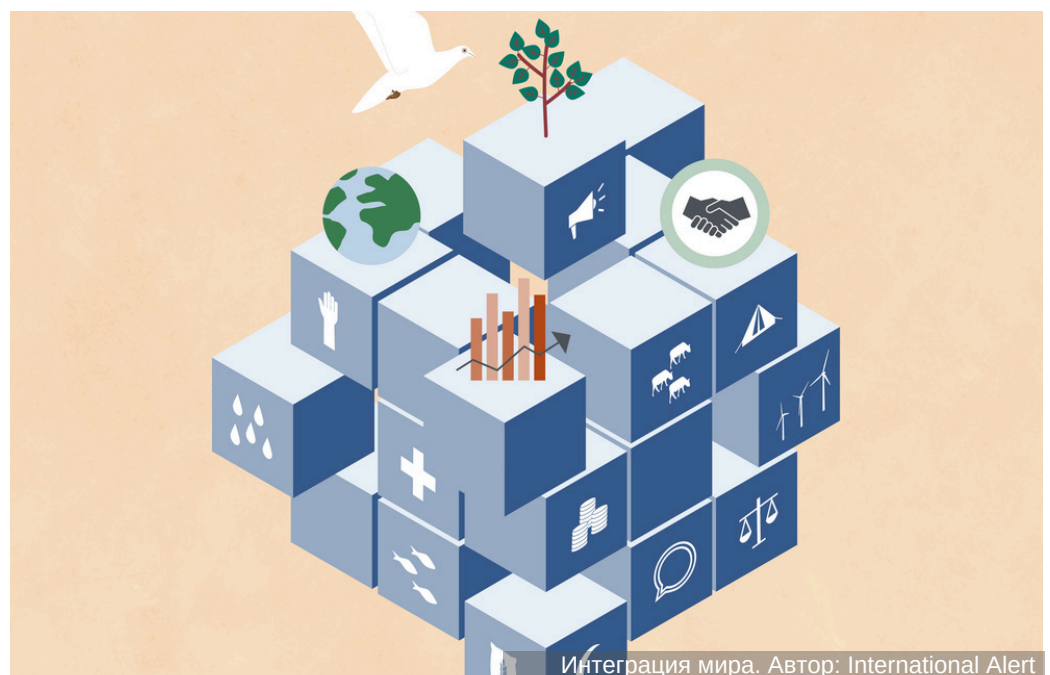
International Alert (IA) на протяжении более 35 лет поддерживает местных партнеров и сотрудничает с ними, работая на всех уровнях — от низовых сообществ до высших эшелонов власти — для обеспечения устойчивого и инклюзивного прекращения насилия. Наша поддержка была сфокусирована на их прогрессе в вопросах гендерного равенства, разнообразия, равенства и инклюзивности (GDEI). Это партнерство помогло четко сформулировать обязательства в Хартии GDEI, создать специализированный комитет по вопросам GDEI, внедрить изменения в систему внутреннего управления путем включения представителей местных сотрудников непосредственно в состав исполнительной команды, а также заложить основу для новой стратегии, разработанной в соответствии с принципами GDEI. Наконец, это позволило институционализировать принципы GDEI на страновом уровне посредством подготовки координаторов по вопросам GDEI и предоставления малых грантов для распространения этих практик.

“Инициатива GDEI позволила нам провести широкую и всестороннюю рефлексию, проанализировав как нашу внутреннюю практику, так и взаимодействие с партнерами на всех уровнях нашей работы, включая сообщества, с которыми мы трудимся бок о бок. Было важно проверить, проникают ли наши обязательства через все уровни и находят ли они отклик в различных культурных контекстах. Мы ставили перед собой вызов и запрашивали обратную связь: что мы можем сделать, чтобы стать лучше?”

Кадиату Якуба Кейта, директор Сахельского хаба, International Alert

Результаты

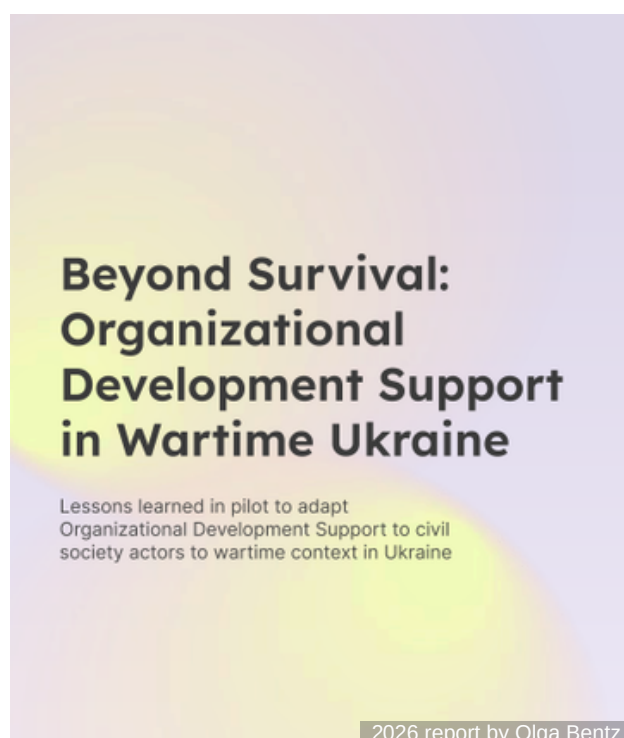
Процесс разработки стратегии был организован как итеративный консультационный диалог с местными партнерами организации Alert. Его итогом стала новая операционная модель, которая сместила центр экспертизы из головного офиса в страны присутствия, внедрила новые процессы партнерства на местах и четко определила, как именно организация Alert добавляет ценность в процессы миростроительства, возглавляемые местными силами (теперь это лежит в основе всей структуры их работы). Помимо укрепления практики «локального лидерства», внешняя проверка выявила признаки более открытой и инклюзивной рабочей среды, улучшение коммуникации между головным офисом и страновыми представительствами, а также возросшее чувство принадлежности к организации у сотрудников. Эти изменения сопровождались увеличением разнообразия на руководящих должностях и более активным участием совета директоров в поддержке культурных и организационных преобразований.



Интеграция мира. Автор: International Alert

СОТРУДНИЧЕСТВО С ФОНДОМ ИМЕНИ РОБЕРТА БОША

Мы начали наше сотрудничество в 2022 году, чтобы поддержать украинские организации гражданского общества (ОГО) и проверить, как поддержка организационного развития (OD) может быть адаптирована к условиям войны. Шесть местных организаций получили сопровождение от специализированной консультационной группы по OD в Украине. Все шесть были отобраны благодаря своей авторитетности в текущем контексте и эффективной работе в области преодоления социальных разногласий и исцеления травм. Большинство из них — это давно существующие организации, которые адаптировались к новым потребностям и реалиям нынешнего этапа войны, но при этом сохранили амбиции и способность выступать катализаторами системных изменений. Их деятельность охватывает различные тематические направления миростроительства: от правосудия переходного периода до посредничества в сообществах и использования искусства в целях миростроительства



Результаты

Поддержка OD внесла непосредственный вклад в достижение значимых результатов для украинских ОГО. Все шесть организаций имеют более четкий стратегический фокус и более здоровую динамику внутри команд, а три из них теперь получают финансирование напрямую от международных доноров. Эти результаты свидетельствуют о том, что травмочувствительное OD — это не вспомогательная функция, а стратегический рычаг для укрепления местного потенциала, устойчивости и прямого доступа к финансированию в кризисных условиях. В 2026 году будет опубликован отчет, призванный поделиться этими выводами с донорами и специалистами. Его автор, Ольга Бенц, опирается на опыт пилотного проекта для дальнейшего развития концепции «регенеративного OD», обеспечивая более прочную доказательную базу и понимание того, почему вопросы организационного развития (OD) и охраны психического здоровья и психосоциальной поддержки (МНПСС) следует рассматривать в комплексе.

Взгляд в будущее

В 2026 году через открытый конкурс предложений будут выбраны четыре новых партнера. Фокус OD будет направлен на поддержку адаптации партнеров, в том числе через практическую реализацию обязательств по созданию взаимно подотчетных и равноправных партнерств с местными участниками.

Предстоящие годы потребуют огромной стойкости: партнерам предстоит реструктуризация, сокращение штата или слияния для поиска нового равновесия в условиях кризисов и угроз. Потребуется мужественное лидерство, чтобы ориентироваться в хаотичных условиях, когда утрата общих нормативных рамок на международном уровне отражается в разрушении доверия и социальной сплоченности во многих сообществах. И все же, посреди этого мрачного поликризиса возникают «центры надежды» в виде низовой мобилизации ради мира в различных контекстах. Международные организации по миростроительству играют ключевую роль в содействии новым движениям и местному лидерству, способным внести вклад в системные изменения».

КОНФЛИКТ ЧУВСТВИТЕЛЬНОСТЬ

Мы поддерживаем гуманитарные, экологические организации и организации развития, чтобы они могли более эффективно решать проблемы конфликтов и способствовать социальной сплоченности своей работой. В рамках процессов преобразований наши международные партнеры также реформируют методы финансирования и сопровождения местных участников конфликта.

НАШИ ПАРТНЕРЫ В 2025

Партнеры в области гуманитарной помощи и развития

- Международная организация по миграции (МОМ)
- Оксфам Интернешнл (совместно с программой Западной Африки)

Партнеры в области охраны окружающей среды

- Африканский фонд дикой природы (AWF)
- Глобальный институт зеленого роста (GGGI)
- Глобальная молодежная сеть по биоразнообразию (ГМСБ)
- Всемирный фонд дикой природы (WWF)
- Международный фонд защиты снежного барса (ISLT)

Коллективные инициативы

- Глобальный общественный центр по конфликт-чувствительности
- Глобальная окружающая среда, климат, конфликты и мир (ЕССР) Сообщество практики
- Онлайн-курс по конфликт-чувствительному сохранению природы

Партнеры по совместному финансированию и обучению

- Фонд Ханса Вильсдорфа
- Фонд Сомаха

2025 РАСХОДЫ 0.78 млн швейцарских франков

КОНТЕКСТ

В 2025 году сужение гражданского пространства, эскалация насилия и серьезное сокращение финансирования оказали глубокое влияние на наших партнеров. Гуманитарные организации пострадали особенно сильно: внезапное прекращение финансирования вынудило их приостановить жизненно важные программы и привело к значительному сокращению штата, особенно среди местных партнеров. Операционные ограничения и сужение фокуса на краткосрочном реагировании ограничили их возможности инвестировать в превентивные подходы и укрепление доверия. В то же время набрало обороты стремление к более интегрированным методам реагирования на экологические, климатические и конфликтные вызовы, что нашло отражение в принятии резолюции по вопросам конфликт-чувствительной охраны природы на Всемирном конгрессе по охране природы. Адаптируясь к этим изменениям, мы пересмотрели наши планы в соответствии с потребностями партнеров, увеличили поддержку коллективных инициатив, объединяющих различные секторы и уровни деятельности, а также углубили стратегическое сотрудничество с фондами-партнерами

Основные моменты партнерства

Оксфам

С 2019 года ПисНексус сотрудничает с Оксфам для укрепления конфликтной чувствительности в рамках её гуманитарной деятельности и программ развития в условиях, затронутых конфликтами. Являясь одной из крупнейших гуманитарных организаций в мире и охватывая более 14 миллионов человек ежегодно, Оксфам играет ключевую роль в формировании как операционной практики, так и глобальной политики.

Наша поддержка направлена на то, чтобы помочь Оксфам выстраивать работу на основе глубокого понимания местных контекстов, гарантируя, что программы организации не будут непреднамеренно способствовать росту рисков насилия, а, напротив, по возможности будут способствовать укреплению местного потенциала для построения мира.



Партнерство с ПисНексус обеспечило Оксфам важнейшее сопровождение. Оно помогло нам успешно взять на себя роль координатора глобального Хаба по конфликт-чувствительности, усилив нашу роль в продвижении конфликтной чувствительности среди гуманитарных, развивающих и миростроительных акторов. Внутри организации улучшенный доступ к методическим материалам помогает страновым офисам и партнёрам Оксфам интегрировать конфликтную чувствительность на всех этапах программного цикла, особенно на стадии разработки проектных предложений.

Джон Ахир, координатор по вопросам конфликтной чувствительности в Оксфам в Африке



Результаты

Ключевым этапом 2025 года стал запуск общеорганизационного многоязычного пакета руководств Оксфам по конфликтной чувствительности. Эти методические материалы отражают консолидированный опыт Оксфам, накопленный за несколько лет пилотирования новых практик в различных конфликтных контекстах и типах программ. Руководство было представлено в рамках «Недели конфликт-чувствительности» Оксфам — специальной площадки для обучения, инициатором которой выступил директор по гуманитарным вопросам Оксфам. Мероприятие объединило более 200 сотрудников и партнеров со всей конфедерации, в ходе него были презентованы методики и инструменты, а также выделено специальное время для обмена опытом, обсуждения вызовов и поиска решений.

Интегрируя принципы конфликтной чувствительности в свою деятельность, Оксфам укрепляет собственную способность ответственно работать в нестабильных условиях, гарантируя, что инициативы по социальной сплоченности, возглавляемые местными силами, сохраняют поддержку в меняющемся глобальном ландшафте.



Оксфам в Уганде: составление карты акторов в ходе Семинара по конфликт-чувствительности. Фото: Сунра Ламберт Бадж.

Основные моменты сотрудничества

КУРС ПО КОНФЛИКТ- ЧУВСТВИТЕЛЬНОМУ СОХРАНЕНИЮ ПРИРОДЫ

В 2025 году мы возглавили процесс совместной разработки бесплатного онлайн-курса с самостоятельным темпом обучения, посвященного конфликтно-чувствительному сохранению природы. Курс, размещенный на платформе Академии МСОП, стал первым в своем роде онлайн-обучением, адаптирующим принципы конфликтной чувствительности к реалиям природоохранного сектора. Признавая, что одного лишь обучения недостаточно для внедрения практик на уровне организации, данный курс обеспечивает необходимую базу знаний и единую терминологию, которые служат отправной точкой для дальнейшего организационного обучения и адаптации.

Руководящий комитет, состоящий из девяти лидеров природоохранного сектора, курировал содержание и направлял инициативу; более широкая референтная группа, объединившая четырнадцать организаций, предоставляла экспертные оценки по конкретным вопросам и инструментам.

Курс раскрывает взаимосвязи между природой, конфликтами и миром, а также предлагает практические инструменты в четырех областях: анализ и оценка конфликтов; взаимодействие с заинтересованными сторонами; вклад в социальную сплоченность и мир; организационная интеграция конфликтной чувствительности.

“ Природоохранная деятельность часто разворачивается в хрупких, конфликтногенных условиях, где решения, касающиеся природы, могут как разжигать разногласия, так и способствовать установлению мира. Этот курс дает вам практические инструменты для применения конфликтно-чувствительных подходов, чтобы ваша работа не только защищала биоразнообразие, но и помогала ориентироваться в конфликтной среде, укрепляла доверие и содействовала достижению мира для обеспечения долгосрочного благополучия людей и природы.

Джулия Горричо, PhD, соавтор курса, старший специалист по экологическим и социальным гарантиям, The Nature Conservancy.



Результаты

Курс был запущен во время Всемирного конгресса по охране природы МСОП в 2025 году и демонстрирует высокие показатели охвата аудитории. В 2026 году он будет переведен на французский и испанский языки. Мы планируем использовать его в работе с нашими партнерами, а также как часть коллективных усилий по совершенствованию отраслевых практик.

Взгляд в будущее

В 2026 году мы отберём новых экологических партнёров на основе открытого конкурса заявок. Мы изучим, как наилучшим образом выстроить нашу поддержку конфликтной чувствительности для гуманитарных акторов с учётом более широкой повестки перезагрузки и новых реалий, с которыми сталкивается этот сектор. Действуя на основе рекомендаций нашего промежуточного обзора, мы будем углублять возможности для обмена опытом между партнёрами, одновременно продолжая поддержку стратегических коллективных инициатив, направленных на усиление вклада гуманитарной, развивающей и экологической деятельности в миростроительство.

ВОВЛЕЧЕНИЕ БИЗНЕСА

Мы работаем с инвесторами и компаниями, действующими в нестабильных и затронутых конфликтами регионах, чтобы укрепить ответственные методы ведения бизнеса. Мы помогаем им внедрять подходы, учитывающие конфликтную ситуацию, для предотвращения вреда и споров, а также для достижения более устойчивых результатов, в том числе за счет укрепления социальной сплоченности.

НАШИ ПАРТНЕРЫ В 2025

Партнеры компании и инвесторы

- Новартис
- Триодос
- Инвесторы & Партнеры
- Релиз Скэтек (Release by Scatec)

Коллективные инициативы

- International Alert
- Женевская организация по устойчивому финансированию
- Альянс инвесторов за права человека

Разрешение споров

- Омбудсмен по вопросам соблюдения норм Международной финансовой корпорации
 - Диалог по поводу ухода Теленор из Мьянмы
-

2025 РАСХОДЫ 0.29 млн швейцарских франков (CHF)

КОНТЕКСТ

В 2025 году ландшафт ответственного ведения бизнеса стал ареной более острых противоречий и политической напряженности. Концепции корпоративной подотчетности, такие как Директива ЕС о должной осмотрительности в области корпоративной устойчивости, столкнулись с растущим сопротивлением, а решения институциональных инвесторов о выводе активов из компаний, так или иначе связанных с конфликтами (в частности, с войной в Газе), вызвали поляризованную политическую реакцию.

Аналогичным образом, хотя инвестиции в оборонную промышленность стали восприниматься в Европе как все более легитимные, компании, осуществлявшие деятельность в зонах конфликтов, сталкивались с обвинениями в соучастии в нарушениях гуманитарного права или прав человека, что приводило к материальному и репутационному ущербу.

На этом фоне инвесторы и компании все чаще искали практические рекомендации по управлению как своими рисками, так и обязательствами в зонах конфликтов и районах с повышенным уровнем риска (CAHRA).

ЦЕНТР ИССЛЕДОВАНИЙ ТРАНСНАЦИОНА ЛЬНЫХ КОРПОРАЦИЙ

С 2021 года фонд ПисНексус оказывал поддержку Центру исследований транснациональных корпораций (SOMO) и коалиции организаций гражданского общества Мьянмы в процессе подачи жалобы, связанной с уходом компании Теленор из страны. Данное дело рассматривалось при посредничестве Норвежского контактного центра (НКЦ) ОЭСР и высветило критическую важность конфликтно-чувствительного подхода при выходе компаний из активов.

После государственного переворота 2021 года коалиция гражданского общества Мьянмы подала жалобу, утверждая, что Теленор не следовала политике ОЭСР при управлении рисками в области прав человека в процессе продажи своих операций и прекращения деятельности в стране, и что в результате этого данные были использованы военной хунтой для совершения нарушений прав человека. На протяжении четырехлетнего процесса ПисНексус тесно сотрудничал с SOMO и широкой коалицией гражданского общества, помогая собирать и представлять доказательства, а также вырабатывать общие позиции для диалога с компанией.

Процесс посредничества завершился в декабре 2025 года без достижения окончательного соглашения о мерах по возмещению ущерба для заявителей. В итоговом заявлении НКЦ было установлено, что Теленор не провела надлежащую проверку в области прав человека в соответствии с Руководящими принципами ОЭСР. Центр рекомендовал компании принять активное участие в процессе возмещения ущерба, в том числе путем продолжения работы над механизмом обеспечения цифровой безопасности в Мьянме. В настоящее время дело также рассматривается в рамках гражданского судопроизводства, связанного с предполагаемой передачей данных военной хунте и последовавшим за этим вредом.

“

“Хотя процесс посредничества не привел к окончательному соглашению, сотрудничество с ПисНексус помогло продвинуться в коллективном понимании того, как может выглядеть реальное возмещение ущерба в условиях высокого риска. Их поддержка обеспечила непрерывное и структурированное взаимодействие и взаимное обучение, в том числе в части понимания практических ограничений и возможностей посредничества в нестабильных условиях.”

Джозеф Уайлд-Рамсинг, директор по адвокации, SOMO”

”



Фото: Эрленд Бьёртведт

АППАРАТ СОВЕТНИКА ПО СОБЛЮДЕНИЮ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ/ ОМБУДСМЕН

В 2024 году ПисНексус вступил в партнерство с аппаратом Советника по соблюдению обязательств/Омбудсменом, (CAO) — независимым механизмом подотчетности Международной финансовой корпорации (МФК) и Многостороннего агентства по гарантиям инвестиций (МАГИ) — с целью укрепления потенциала медиации в условиях сложных споров.

В рамках этого партнерства CAO разработал «Инструментарий по наращиванию потенциала» для медиаторов, опираясь на свой глобальный опыт содействия диалогу между сообществами и компаниями, участвующими в проектах, поддерживаемых МФК и МАГИ. Данный инструмент призван помочь медиаторам преодолевать недоверие и дисбаланс сил, а также повышать осведомленность заинтересованных сторон о процессах ведения переговоров.

Инструментарий прошел апробацию в реальных медиационных процессах в 2025 году и теперь будет использоваться в процедурах разрешения споров CAO. Только в 2025 году CAO рассмотрел 63 дела в 26 странах. По мере интеграции этого инструментария в практику разрешения споров CAO, заинтересованные стороны получают в свое распоряжение проверенные методы, способствующие полноценному участию в диалоге и позволяющие конструктивно решать споры, связанные с экологическим и социальным воздействием проектов. Хотя споры никогда не являются желаемым результатом проектов развития, эффективная медиация позволяет смягчить ущерб, восстановить доверие между компаниями и сообществами, а также содействует внедрению более ответственных методов ведения бизнеса.

Взгляд будущее

В

В 2026 году ПисНексус сконцентрирует свои усилия на поддержке инвесторов и средних компаний, работающих в зонах конфликтов и районах с повышенным уровнем риска. Мы продолжим помогать нашим партнерам разрабатывать и тестировать практические подходы к мониторингу рисков, связанных с конфликтами, и укреплять вклад в социальную сплоченность.

Параллельно мы усилим поддержку коллективного обучения и обмена знаниями между инвесторами и компаниями через профессиональные сообщества (профессиональные сообщества), а также продолжим разработку практических инструментов, которые могут быть применены за пределами отдельных партнерств. Это включает работу на стыке климатического финансирования и миростроительства, исходя из необходимости обеспечения конфликтной чувствительности климатических инвестиций в нестабильных условиях.



НАШИ РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

Мы считаем, что те, кто находится ближе всего к конфликту и больше всего от него страдает, лучше всего подходят для того, чтобы возглавить его трансформацию. В 2025 году наши региональные команды поддержали 38 партнеров и 20 коллективных инициатив, обладающих высоким потенциалом для решения коренных причин конфликта и укрепления социальной сплоченности в своих сообществах.



ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ

В Центральной Азии мы сотрудничаем с правительствами, гражданским обществом и бизнесом для содействия диалогу, укрепления взаимного доверия, поддержки регионального сотрудничества и решения общих экологических проблем.

НАШИ ПАРТНЕРЫ В 2025

- Центр гражданского и цифрового образования при Центральной избирательной комиссии Кыргызской Республики
- Министерство образования и науки Кыргызской Республики
- Национальная комиссия по государственному языку и языковой политике при Президенте Кыргызской Республики
- Государственное агентство по делам религий и межэтнических отношений при Кабинете Министров Кыргызской Республики
- Общественное объединение прогрессивных женщин «Мутакалим», Кыргызская Республика
- Институт мира и развития (ИМР), Кыргызская Республика
- Международный деловой совет, Кыргызская Республика
- Институт прикладных этнополитических исследований, Казахстан
- Министерство транспорта, Исследовательский центр «Ма'но», Узбекистан
- Центр прогрессивных реформ, Узбекистан
- Kangaroo DeCarbon LLC, Узбекистан

Коллективные инициативы:

- Хаб миростроительства (7 участников)
- «Книжный клуб»: платформа для обучения гражданского общества

Партнеры по совместному финансированию и обучению

- Посольство Швейцарии в Кыргызской Республике

2025 РАСХОДЫ 0.55 mil CHF

КОНТЕКСТ

В 2025 году страны Центральной Азии все более активно демонстрировали приверженность региональному сотрудничеству. Участие Азербайджана в Консультативных встречах глав государств Центральной Азии стало важным шагом на пути к более широкому региональному диалогу и интеграции. Правительства достигли ощутимого прогресса в решении давних двусторонних вопросов, включая делимитацию границ, одновременно развивая практическое взаимодействие в сфере транспортных коридоров и энергетики. Параллельно с этим они более осознанно взаимодействовали с внешними силами в коллективном формате «С5+1».

В то же время сужение гражданского пространства, ужесточение ограничений для СМИ и рост авторитаризма продолжают создавать проблемы для участия гражданского общества, социального сплочения и регионального сотрудничества в Центральной Азии.

ЦЕНТР ПРОГРЕССИВНЫ Х РЕФОРМ – СОДЕЙСТВИЕ ТОРГОВЛЕ МЕЖДУ ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИЕЙ И АФГАНИСТАНО М

Центр прогрессивных реформ (ЦПР) — это узбекский аналитический центр, занимающийся исследованиями в области регионального сотрудничества. В 2025 году ПисНекус в партнерстве с ЦПР работал над переосмыслением роли Афганистана в торговле Центральной Азии — переходом от восприятия его исключительно как источника угроз безопасности к признанию его потенциальным партнером и транзитной страной, предлагающей реальные экономические возможности для региона. Цель заключалась в формировании более сбалансированного и перспективного регионального нарратива. В рамках «Термезского диалога» мы поддержали ЦПР в организации встречи экспертов из Афганистана и пяти стран Центральной Азии для поиска практических путей к более стабильной и инклюзивной торговле. Дискуссии были сосредоточены на вопросах таможни, энергетических связей и транспортных коридоров. Используя подход, учитывающий специфику конфликтов (конфликт-чувствительный подход), процесс позволил создать пространство для конструктивного обмена мнениями, несмотря на политические разногласия, и обеспечил участие афганских экспертов в региональном обсуждении.



Торговля и диалог укрепляют доверие. Работая вместе и прислушиваясь к афганским экспертам, мы можем превратить границы в мосты и создать реальные возможности для стабильности и роста

Центр прогрессивных реформ



Результаты

В рамках партнерства был подготовлен совместный отчет с четкими рекомендациями по сотрудничеству в сфере торговли, энергетики и таможни. Это укрепило региональные экспертные сети и поддержало практические шаги по улучшению экономических связей, которые являются необходимыми предпосылками для мира.



Термезский диалог 2025: Укрепление связей между Центральной и Южной Азией. Источник: Институт стратегических и межрегиональных исследований при Президенте Узбекистана.

ФЕРГАНА И НЕДЕЛЯ ЫНТЫМАК 2025

Неделя Ынтымак проводится с 2023 года Хабом по миростроительству. Это форум, объединяющий лидеров гражданского общества, бизнеса и правительства для решения вопросов, имеющих центральное значение для сплоченного социального развития. Хаб по миростроительству — это неформальное объединение, выступающее организатором форума. В него входит коалиция международных организаций, деятельность которых направлена на укрепление и продвижение мира в Кыргызстане и Центральной Азии.

В 2025 году Неделя Ынтымак была посвящена привлечению молодежи как движущей силы диалога, укрепления доверия и трансграничного сотрудничества. Мероприятия прошли в Оше и Бишкеке, а также впервые в Фергане (Узбекистан). Расширение географии до трех локаций в двух странах и официальное оформление партнерства с государственными институтами Кыргызстана и Узбекистана стали важными вехами в развитии форума.

“Голоса молодежи часто остаются неслышанными. Молодые люди пробуют, создают идеи и имеют потенциал для вклада, но к ним все еще не прислушиваются. В такие моменты вера в себя становится особенно важной.”

Айзат Русланова, исполнительный директор IDEA Central Asia



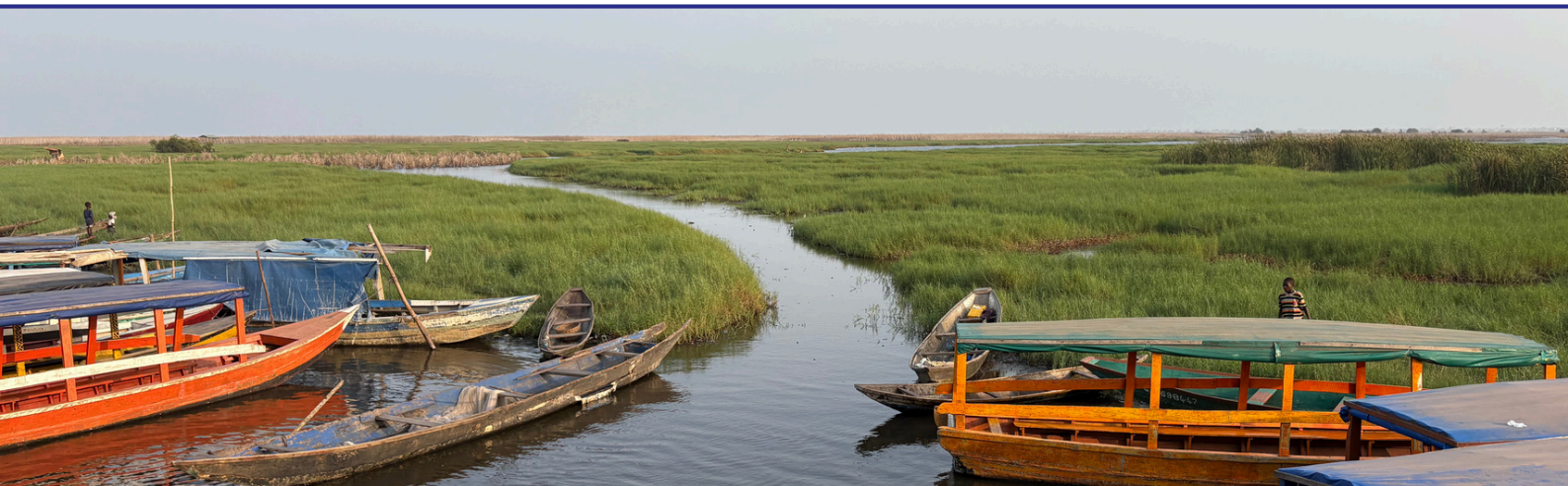
Результаты

Неделя Ынтымак 2025 подтвердила актуальность форума в меняющемся региональном ландшафте и растущую лидерскую роль молодежи. В условиях сужения гражданского пространства Форум послужил безопасной площадкой для озвучивания проблем и вызовов, а также для налаживания конструктивного диалога между правительством и гражданским обществом. Были определены приоритеты для расширения участия и укрепления регионального сотрудничества. Успех форума способствовал возобновлению обязательств стран Центральной Азии по продолжению диалога: второй Ферганский форум мира запланирован в Кыргызстане или Таджикистане в 2026 году.

Взгляд в будущее

Следуя рекомендации недавней оценки программы, мы будем работать над официальным оформлением Хаба по миростроительству в качестве Стратегического консультативного органа для широкого донорского сообщества в Центральной Азии. В рамках этой работы мы обновим наш системный анализ контекста и представим результаты посольствам и партнерам по развитию в Кыргызстане с целью информирования программ и укрепления инициатив по региональному сотрудничеству.

Мы также продолжим работу с государственными партнерами по поддержке инклюзивного управления и регионального сотрудничества. В Кыргызстане мы будем сотрудничать с Национальным агентством по делам религий и межэтнических отношений для поддержки разработки новой концепции межэтнической и религиозной идентичности, сосредоточенной на гражданском единстве и опирающейся на рамочную Концепцию Кыргыз жараны. В Узбекистане мы стремимся установить партнерство с Институтом стратегических и межрегиональных исследований для разработки, координации и утверждения концепции региональной идентичности, охватывающей пять стран Центральной Азии и Азербайджан.



ЗАПАДНАЯ АФРИКА

В Западной Африке мы работаем с национальными и региональными организациями над усилением их роли в укреплении социального сплочения и диалога между различными сообществами, местными и национальными властями, а также частным сектором. Мы также поддерживаем коллективные действия по противодействию эскалации насилия и продвижению инклюзивного управления.

НАШИ ПАРТНЕРЫ В 2025

- Ассоциация коммун Боргу (ADECOB), Бенин
- Университет Параку, Бенин
- Горнорудная палата, Буркина-Фасо
- Оксфам, Буркина-Фасо
- Действие по интегрированному управлению ресурсами (Action pour la Gestion Intégrée des Ressources (AGIR)), Нигер
- Комитет по внутри- и межрелигиозному диалогу, Нигер
- Высший орган по консолидации мира, Нигер
- Оксфам, Нигер
- Национальный совет по согласованию и сотрудничеству сельских жителей (CNCR), Сенегал
- Обсерватория по мониторингу показателей экономического развития в Африке (OSIDEA), Сенегал
- Международная организация “Живая вода” (Eau Vive Internationale), региональная сеть
- Сеть Billital Maroobé, региональная сеть

Коллективные инициативы:

- Западноафриканский хаб по конфликт-чувствительности (53 организации)
- Хаб по конфликт-чувствительности Буркина-Фасо (30 организаций)
- Нигерский хаб по конфликт-чувствительности (20 организаций/членов)
- Бенинский хаб по конфликт-чувствительности
- Сеть консультантов Франкоязычной Африки (Cercle de Gaynaako) (25 членов)

2025 РАСХОДЫ 0,53 млн швейцарских франков (CHF)

КОНТЕКСТ

В 2025 году военные режимы стран Альянса государств Сахеля (АГС) укрепили региональное сотрудничество в сфере безопасности на фоне распространения нестабильности из Сахеля в сторону прибрежных стран. Несмотря на это, негосударственные вооруженные группы продолжали действовать через прозрачные границы, нарушая пути снабжения и ослабляя государственную власть, особенно в Мали. Прибрежные страны Западной Африки оставались относительно стабильными в политическом плане, однако столкнулись с растущим экономическим и социальным давлением, включая инфляцию, безработицу, неравенство, нехватку продовольствия и миграцию, а также с распространением насилия из Сахеля на юг. Ключом к устойчивости в таких прибрежных государствах, как Бенин, является работа местных субъектов, включая муниципалитеты, общины и традиционные власти, которые способствуют социальному сплочению. Прогноз на 2026 год будет зависеть от устойчивой региональной координации и международной поддержки, дополняющей эти местные инициативы.

ГЛОБАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ ЗЕЛЕННОГО РОСТА (GGGI) В БУРКИНА-ФАСО

Глобальный институт зеленого роста (GGGI) — это межправительственная организация, интегрированная в министерские ведомства стран-членов. Мы поддерживаем GGGI на двух уровнях: на глобальном (см. портфель по международной конфликточувствительности) для укрепления институциональной политики, и непосредственно в Буркина-Фасо. В Буркина-Фасо GGGI консультирует правительство по вопросам «зеленых» решений в сельском хозяйстве, энергетике, инфраструктуре и занятости, а также тестирует практические подходы к конфликточувствительности. Это демонстрирует ценность применения принципов мира и учета конфликтов в климатических действиях в сложных условиях и направлено на то, чтобы страновой опыт учитывался в глобальной политике климата и зеленого роста.



Поддержка ПисНексус сыграла решающую роль в подготовке нашей команды и партнеров. Руководство, которое мы разработали вместе, теперь позволяет нам проектировать проекты зеленого роста, которые не только решают экологические проблемы, но и укрепляют социальное сплочение в сообществах, где мы работаем.

Детье Сумаре Ндиайе, страновой представитель офиса GGGI в Буркина-Фасо



Результаты

При нашей поддержке страновая команда разработала руководство по конфликточувствительности, которое демонстрирует, как климатические инициативы могут быть успешными даже в сложных условиях. Это привело к конкретным изменениям в нескольких проектах, включая создание общественных комитетов по мониторингу. Они обеспечивают безопасное пространство для членов общин (как бенефициаров, так и нет), где те могут озвучить свои потребности и сигнализировать о том, укрепят или ослабят планируемые мероприятия социальные связи, и не несут ли они риск обострения напряженности, особенно между принимающими общинами и внутренне перемещенными лицами (ВПЛ). Этот подход также вызвал интерес у местных властей, префектов и верховных комиссаров, которые запросили обучение и использовали данное руководство для укрепления консультаций с различными заинтересованными сторонами, объединяя работу по охране окружающей среды с мерами по социальному сплочению.



Фото: GGGI

КОЛЛЕКТИВНЫ Е ИНИЦИАТИВЫ: ИННОВАЦИИ В ПРАКТИКЕ КОНФЛИКТ- ЧУВСТВИТЕЛЬН ОСТИ ЧЕРЕЗ РЕГИОНАЛЬНУ Ю СИНЕРГИЮ

С 2019 года ПисНексус поддерживает несколько инициатив по взаимному обучению для обмена знаниями и опытом операционной деятельности в регионе. К ним относятся региональный Хаб — Сообщество по конфликт-чувствительности Западной и Центральной Африки (СКЧ), объединяющее участников гуманитарной деятельности, развития и миростроительства, а также национальные хабы в Буркина-Фасо и Нигере. Параллельно ПисНексус содействует работе Сети Гайнаако (Cercle de Gaynaako) — региональной сети консультантов, сопровождающих организационные изменения в регионе.

В феврале 2025 года ПисНексус впервые собрал членов хабов СКЧ и Сети Гайнаако для обмена опытом в «Саду синергии во имя мира» (Jardin des Synergies pour la Paix) в Порто-Ново.

Результаты

В ходе обменов национальные хабы проявили себя как вдохновляющие площадки для инноваций в практике конфликточувствительности. С тех пор они инвестировали в укрепление своего управления, достигли большей автономии и начали коллективно финансировать совместную деятельность. Появился интерес к созданию аналогичных хабов в Бенине и Сенегале. Это свидетельствует о ценности механизмов, которые предоставляют лидерам различных организаций и секторов доступ к коллективному разуму, взаимной поддержке и солидарности для работы в условиях растущей сложности контекста.



Jardin des Synergies pour la Paix, Порто-Ново, Бенин, 2025 год. Фото: Иссуфу Диалло.

ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ

В 2026 году мы официально завершим несколько долгосрочных партнерств и впервые выберем до трех новых партнеров в экологической сфере. Организации, работающие в Камеруне, теперь также имеют право на нашу поддержку.

Эти изменения отражают смещение акцента в сторону укрепления потенциала по предотвращению конфликтов в прибрежных странах и по вопросам, связанным с управлением природными ресурсами. Помимо выбора новых партнеров для индивидуального организационного укрепления, мы продолжим поддерживать процессы коллективного осмысления и взаимного обучения. Мы также стремимся углубить сотрудничество с единомышленниками среди доноров для обмена опытом в наших подходах и совместного укрепления экосистемы поддержки в регионе.

Результаты независимого обзора программы подтвердили эффективность обоих типов сопровождения, а также ценность двухуровневой поддержки международных организаций, имеющих страновые офисы в регионе.



ЮГО-ВОСТОЧНАЯ АЗИЯ

В Юго-Восточной Азии наше внимание сосредоточено на Мьянме, где мы сотрудничаем с организациями гражданского общества и продемократическими силами. Наша работа направлена на продвижение инклюзивного федерального демократического управления, правосудия переходного периода и, во все большей степени, локальных инициатив по экологическому миростроительству на территориях, не подконтрольных военной хунте.

НАШИ ПАРТНЕРЫ В 2025

В 2025 году мы сотрудничали с пятью местными организациями гражданского общества и политическими структурами, а также с одним международным участником. Местные партнеры играют значительную роль в демократических процессах, включая организацию инклюзивного политического диалога, экспертное сопровождение разработки политики и поддержку формирования новых структур местного управления. Из соображений безопасности мы не раскрываем имена всех наших партнеров в Мьянме.

Среди наших партнеров:

- Институт государственной политики Салуин (Salween Institute for Public Policy)
- Офис поддержки мира (Peace Support Office)
- Коллектив гражданской силы (Civic Power Collective)
- Женская лига Бирмы (Women's League of Burma)
- Специальный докладчик ООН по ситуации с правами человека в Мьянме

Мы также поддержали 11 коллективных инициатив, возглавляемых местными субъектами, по вопросам управления земельными и природными ресурсами, региональных процессов федерального диалога и инклюзивного управления в различных штатах и регионах.

2025 РАСХОДЫ 0,47 млн швейцарских франков (CHF)

КОНТЕКСТ

В 2025 году военная хунта Мьянмы объявила о многоэтапном процессе выборов, начинающемся в конце декабря 2025-го и январе 2026 года. Эти выборы были повсеместно осуждены как несвободные и неинклюзивные: основные оппозиционные партии были запрещены, обширные регионы остаются вне контроля военных, а тысячи политических заключенных по-прежнему находятся под стражей. Боевые действия продолжались в течение всего года, что усугубило гуманитарный кризис: число внутренне перемещенных лиц превысило 3,6 миллиона человек. Тем временем силы сопротивления и продемократические субъекты активизировали усилия по координации политических и стратегических позиций. В ряде районов местные участники при поддержке организаций гражданского общества все чаще создают инклюзивные структуры управления.

СЕТЬ ДЕЙСТВИЙ ЗА ЗЕМЕЛЬНЫЕ ПРАВА КАЯ (KEAN)

Сеть действий за земельные права Кая (KEAN), Комитет по разработке земельной политики Каренни (KLPDC) и союзные организации гражданского общества в штате Каренни сотрудничают с участниками временного управления для продвижения инклюзивного управления земельными, природными и экологическими ресурсами на территориях, не подконтрольных военным. Опираясь на многолетний опыт защиты интересов сообществ, KEAN и партнеры провели консультации с местным населением и группами гражданского общества, а также взаимодействовали с органами управления Каренни по вопросу необходимости земельной политики, ориентированной на интересы людей. ПисНексус поддержал стратегические встречи и учебные площадки, которые позволили гражданскому обществу координировать адвокацию, вырабатывать общие позиции и взаимодействовать с новыми институтами управления.

Результаты

В марте 2025 года Консультативный совет штата Каренни принял Временную земельную политику штата Каренни, проект которой был подготовлен организациями гражданского общества. Это ознаменовало переход к признанию прав на обычное землепользование и управления под руководством общин. После принятия политики Временный исполнительный совет Каренни приступил к созданию профильного департамента по земельным, природным ресурсам и экологии. Субъекты гражданского общества перешли от роли «надзирателей» к роли соавторов политики и структур управления, а отношения между общинами, НПО и временными властями улучшились. Этот процесс служит примером инклюзивного управления «снизу вверх» по спорным вопросам в условиях конфликта.

“ При поддержке ПисНексус мы смогли объединить различных ключевых заинтересованных сторон для совместной работы над конкретными изменениями в политике, которые защитят права народа Каренни на землю и природные ресурсы. Совместно с НПО Каренни и местными органами управления мы сейчас работаем над реализацией этой политики на местах. ”



Представители общины Каренни обсуждают вопросы управления природными ресурсами на форуме. Фото: KLPDC

СОВМЕСТНЫЙ КООРДИНАЦИОННЫЙ КОМИТЕТ ПО ПРАВОСУДИЮ ПЕРЕХОДНОГО ПЕРИОДА ПРИ НАЦИОНАЛЬНОМ КОНСУЛЬТАТИВНОМ СОВЕТЕ ЕДИНСТВА (NUCC TJ JCC)

Совместный координационный комитет по правосудию переходного периода при Национальном консультативном совете единства (NUCC TJ JCC) объединяет политические партии, организации этнического сопротивления, представителей гражданского общества и временных органов управления федеральных единиц. Комитет работает над выработкой общего подхода к правосудию переходного периода, чтобы предотвратить повторение насилия в рамках продемократического движения Мьянмы. Это главная платформа в стране для диалога о том, как устранить прошлый и текущий ущерб в рамках будущей федеральной демократической системы. На сегодняшний день NUCC TJ JCC подготовил 10 проектов программных документов, а в 2025 году завершил разработку Политико-правовой базы правосудия переходного периода в Мьянме, ориентированной на интересы жертв и пострадавших. Через Офис поддержки мира (Управление по поддержке мира) Писнексус помогал членам Комитета изучать сравнительный опыт правосудия переходного периода и анализировать, как соответствующие принципы и подходы могут быть адаптированы к контексту Мьянмы. Процесс совместного обучения способствовал укреплению отношений, выстраиванию доверия между исторически разобщенными группами и созданию пространства для сложных дискуссий о том, как обеспечить подотчетность, признание нанесенного вреда и защиту жертв. В 2025 году члены NUCC TJ JCC задокументировали извлеченные уроки и интегрировали их в политику подхода, ориентированного на интересы жертв.



Эта революция — ради смены системы. Процесс правосудия переходного периода крайне важен, так как он поможет смягчить насилие, снизить напряженность и жажду мести, а также поддержит национальное примирение. Поддержка PeaseNexus в этом процессе неоценима, так как она дает нам возможность вести диалог и учиться друг у друга.

Хту Со, член TJ JCC



Результаты

Согласованный в 2025 году подход к правосудию переходного периода, ориентированный на жертв, закрепил достигнутые ранее договоренности по общим принципам политики. Это знаменует переход от разрозненных позиций отдельных групп к четким, коллективным и принципиальным процессам принятия решений. После утверждения документа были проведены консультации с гражданским обществом для рассмотрения путей реализации восстановительных и инклюзивных процессов правосудия.

ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ

В 2026 году программа усилит акцент на местном управлении и экологическом миростроительстве. Исследования, проведенные нами в 2025 году, подтвердили, что обе эти темы являются точками входа для сотрудничества между политическими силами, гражданским обществом и местными общинами в целях построения подотчетного и инклюзивного управления. Мы начнем три новых партнерства с организациями, способными внести значительный вклад в достижение этих целей.

Чтобы поделиться успешным опытом за пределами круга наших партнеров, мы будем распространять результаты исследований 2025 года по экологическому миростроительству среди местных заинтересованных сторон и международного сообщества, в том числе на Международной конференции по экологическому миростроительству в Оттаве в июне. Мы также продолжим поддерживать платформы, предоставляющие безопасное пространство для совместного анализа и координации между нашими партнерами и другими участниками, занятыми заложением основ федеральной демократии в Мьянме.



ЗАПАДНЫЕ БАЛКАНЫ

На Западных Балканах мы работаем над достижением примирения, способствуя качеству и интенсивности межэтнического сотрудничества, а также помогая обществам предпринимать более ответственные и инклюзивные шаги по осмыслению прошлого. Мы также взаимодействуем с другими донорами для укрепления экосистемы поддержки, доступной участникам миротворческих процессов.

НАШИ ПАРТНЕРЫ В 2025

- Балканская сеть журналистских расследований (BIRN)
- TRIAL International — Программа в Боснии и Герцеговине
- Музей военного детства, Босния и Герцеговина
- Центр постконфликтных исследований (ЦПИ), Босния и Герцеговина
- Центр развития сообществ “Suncokret”, Хорватия
- Развитие сообществ Митровицы (PCM), Косово
- Косовский центр реабилитации жертв пыток (КЦРЖП), Косово
- Приштинский институт политических исследований (ПИПИ), Косово

Коллективные инициативы:

- Фонд чрезвычайной гражданской помощи
- Мероприятия по взаимному обучению для партнеров

2025 РАСХОДЫ 0,70 млн швейцарских франков (CHF)

КОНТЕКСТ

В 2025 году в странах Западных Балкан продолжался процесс демократического отката. Независимые СМИ и организации гражданского общества (ОГО) находятся под давлением из-за сокращения финансирования и нападок. Несмотря на это, гражданское общество остается основной прогрессивной силой, выступающей за социальные перемены, солидарность между сообществами и защиту демократии. Факторы социального раскола сохраняют свое влияние: стойкая этническая и политическая поляризация, неразрешенные конфликты и националистические нарративы о прошлом продолжают подрывать социальное сплочение. Внешние игроки, такие как Россия, Китай, Турция и страны Персидского залива, расширяют свое влияние, эксплуатируя существующие разногласия. Последствия войны в Украине и популистско-националистическая политика в Европе и США также негативно сказываются на региональной стабильности. Между тем процесс интеграции в ЕС застопорился: надежды на вступление остаются реальными лишь в среднесрочной перспективе для Черногории (2028 г.) и Албании (2030 г.).

РАЗВИТИЕ СООБЩЕСТВ МИТРОВИЦЫ (PCM)

Развитие сообществ Митровицы (PCM) — это многоэтническая организация, работающая на севере Косово, которая продвигает идеи мира и способствует примирению между различными общинами. Партнерство ПисНексус с PCM по организационному развитию началось в конце 2020 года и завершилось в 2025 году. На начальном этапе наше партнерство помогло PCM разработать комплексную организационную стратегию, адаптированную к реалиям местного контекста. Наша поддержка также позволила PCM инвестировать в обновление кадровых систем и систем планирования, что повысило оперативную эффективность и прозрачность работы.

Учитывая рост напряженности на севере Косово, наше партнерство также было сосредоточено на управлении рисками и конфликточувствительности. Это позволило PCM продолжать объединять различные общины в период растущей этнической дистанции.

Результаты

Наш совместный обзор партнерства показал, что сотрудничество укрепило навыки сотрудников, их уверенность и способность справляться со сложными вызовами. В целом это повысило устойчивость PCM, укрепило стратегическое направление деятельности и способность организации эффективно служить обществу. Мы в ПисНексус неизменно впечатлены непоколебимой преданностью PCM делу укрепления социального сплочения в разделенных сообществах. PCM остается редким игроком, способным объединить все общины, в том числе для проведения мероприятий на мосту в Митровице. Хотя этот мост обычно считается символом разделения, благодаря PCM он регулярно превращается в пространство для общения и сплочения общества.

“ Мы высоко ценим поддержку, руководство и вовлеченность команды ПисНексус в течение пяти лет нашего партнерства. Поддержка ПН укрепила внутренний потенциал PCM, улучшила наше стратегическое планирование и повысила устойчивость в особенно сложный период. Это внесло значительный вклад в способность организации ориентироваться в сложных обстоятельствах и эффективно выполнять свою миссию> Афердита Сылай-Шеху, исполнительный директор Развития Сообществ Митровицы (PCM) ”



24 октября 2025 года. Мост Митровица через реку Ибер/Ибар. Совместный межэтнический ужин. Фото: PCM

ФОНД ЧРЕЗВЫЧАЙНОЙ ГРАЖДАНСКОЙ ПОМОЩИ

Учитывая сокращение гражданского пространства в регионе, защита труда и благополучия прогрессивных деятелей гражданского общества остается крайне важной для социальной устойчивости и сплоченности. В 2025 году число нападений резко возросло, а серьезное сокращение финансирования уменьшило ресурсы для борьбы с ними. Наш доклад 2024 года, в котором были проанализированы наиболее распространенные виды экстренной помощи на Западных Балканах, послужил основой для коллективного анализа и действий.

РЕЗУЛЬТАТЫ

В 2025 году небольшая группа доноров объединила усилия для реализации одной из ключевых рекомендаций отчета: создания фонда экстренной помощи. Эти усилия привели к созданию Фонда чрезвычайной гражданской помощи для Западных Балкан, который был запущен в неформальном режиме в конце 2025 года. Этот консолидированный фонд служит механизмом быстрого и гибкого финансирования под руководством Фонда гражданского общества Косово (ФГОК) и фонда Траг.

Фонд доступен как для зарегистрированных, так и для незарегистрированных инициатив и активистов, предлагая гибкую поддержку в различных чрезвычайных ситуациях. Это важный коллективный ресурс, созданный в ответ на посягательства на гражданские свободы во всем регионе.

SUPPORT WHEN CIVIC SPACE IS THREATENED

Rapid support for civil society actors confronting urgent legal, security, or operational threats.

WHO WE PROTECT

ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ

Роль гражданского общества в укреплении социального сплочения — как внутри стран, так и через границы — никогда еще не была столь жизненно важной, однако оно становится все более уязвимым на фоне меняющейся политической динамики и сокращения финансирования.

В 2026 году мы проанализируем выводы обзора программы и нашу стратегию, но наше направление уже определено: Мы продолжим развивать наш подход к поддержке роли гражданского общества в обеспечении социального сплочения, опираясь на наши партнерские отношения и внося вклад в новые коллективные инициативы. В частности, мы продолжим поддерживать существующих партнеров и весной 2026 года выберем новых, включая экологических активистов, работающих над преодолением разногласий. Мы продолжим поддерживать недавно созданный Фонд чрезвычайной гражданской помощи и призываем других доноров присоединиться к нему. Мы также поддержим разработку новой лидерской программы для участников процессов социального сплочения и защиты окружающей среды.



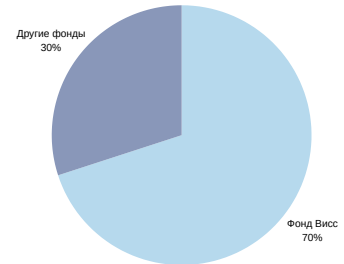
РАСХОДЫ И ИНВЕСТИРОВАНИЕ В МИССИЮ

ОБЩИЕ РАСХОДЫ: ОБЗОР 2025 ГОДА

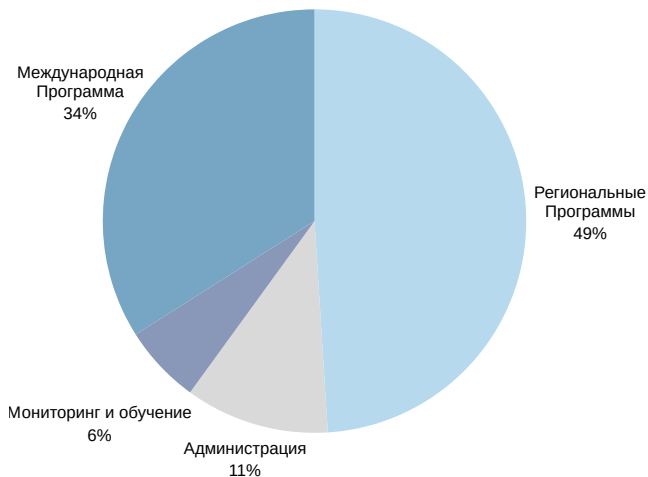


**4.6 млн
швейцарских
франков
Общие расходы**

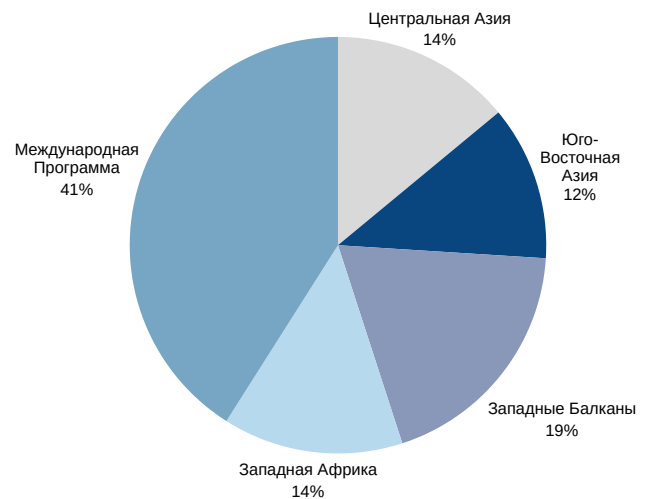
**Источники
финансирования**



**Общие расходы по программам и
непрограммным статьям**



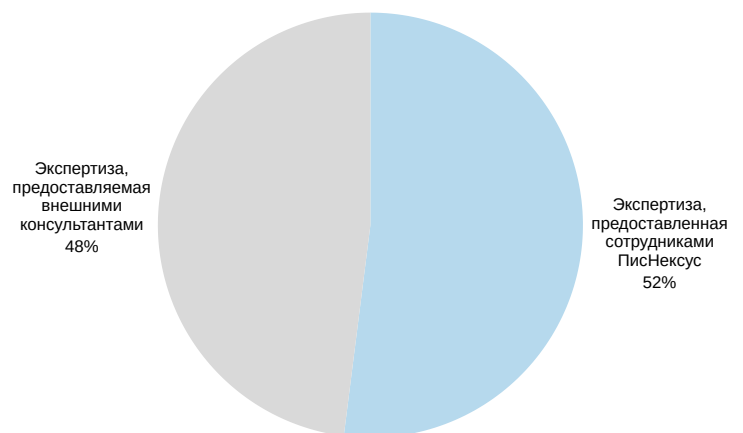
**Расходы по региональным
программам по региону**

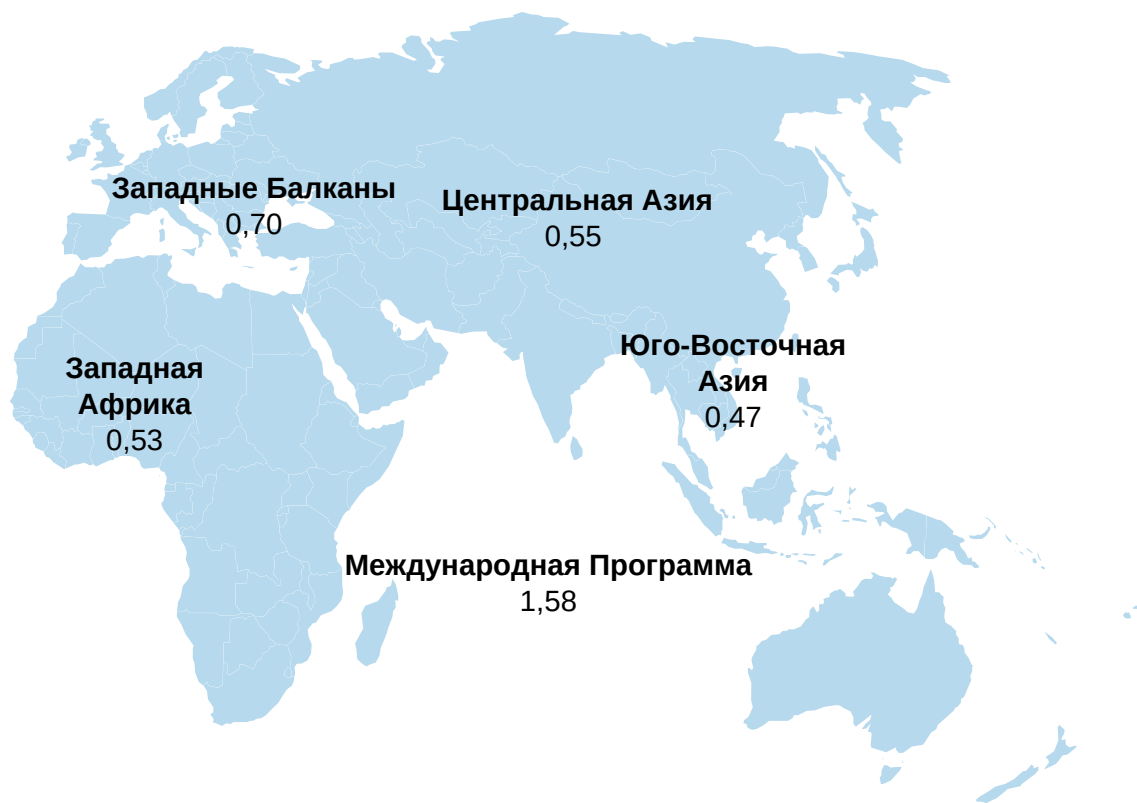


**Расходы по программам
по районам обслуживания и
видам деятельности**



**Расходы на программы,
осуществляемые с
использованием
внутренних/внешних
экспертов.**





Расходы по регионам в миллионах Швейцарских франков

ИНВЕСТИРОВАНИЕ С УЧЕТОМ МИССИИ

Наша инвестиционная стратегия определяет, как мы инвестируем наши целевые средства для получения прибыли, необходимой для финансирования нашей деятельности. Работая с управляющими активами, которые придерживаются принципов ответственного управления и взаимодействия с инвесторами, мы инвестируем на публичных рынках в соответствии с Принципами ответственного инвестирования ООН и в рамках инвестиционных рекомендаций, утвержденных нашим Советом управляющих. Эти рекомендации призваны обеспечить инвестирование в компании, которые осознают и принимают меры для улучшения своего воздействия на окружающую среду и социальную сферу. Мы оцениваем их эффективность по сравнению с глобальными бенчмарками публичных рынков и стандартами в области охраны окружающей среды, социальной ответственности и корпоративного управления (ESG).

В соответствии с нашей инвестиционной стратегией, соответствующей нашей миссии, мы инвестируем до 15% наших целевых средств в фонды, ориентированные на социально значимые проекты, и частные компании, работающие в наших приоритетных регионах, в частности, в секторах возобновляемой энергетики и устойчивого сельского хозяйства. Мы оцениваем их эффективность по финансовым результатам и показателям воздействия.

Наша работа по взаимодействию с бизнесом дополняет наши инвестиционные стратегии. Мы сотрудничаем с другими инвесторами на публичных рынках для укрепления коллективного ответственного управления и взаимодействия с многонациональными компаниями. Мы также сотрудничаем с нашими инвесторами, включая частные и государственные компании, а также управляющих фондами, ориентированными на социально значимые проекты, чтобы интегрировать принципы учета конфликтной ситуации в их деловую практику и содействовать социальной сплоченности.

Фонд ПисНексус
Лозаннское шоссе, 107
1197 Пранжан, Швейцария

+41 22 365 1500
info@peacenexus.org
www.peacenexus.org

